

Б 05  
ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

# ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

Обзор работы НКРКИ. Белоруссии.

№ 1-2

Январь-  
Февраль

1924 г.

**СОДЕРЖАНИЕ.**

СОВЕЩАНИЕ РКИ и НК в МОСКВЕ.

I. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ РАБОТА.

2. ОПЕРАТИВНАЯ -"-

В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ:

A/ Обследование торфяных болот.

В ОБЛАСТИ ТОРГОВЛИ:

- Б/ Обследование Западного Отделения Металлосиндиката;  
 В/ -"- Белорусской Конторы Сольсиндиката;  
 Г/ -"- Конторы Минских Нефтяных Складов;  
 Д/ -"- Белорусского Торгового Отдела Комхоза;  
 Е/ -"- Западного Отделения Центросоюза;  
 Ж/ Общие выводы и результаты обследования торговых представительств.

В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТА:

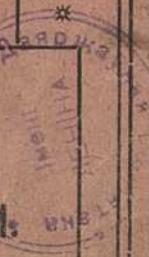
3/ Обследование Контор "ТРАНСПОРТ" и "ДОБРОФЛОТ".

В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ:

И/ Обследование Уездных Отделов Финансов.

В ОБЛАСТИ ОБЩЕСТВЕННОЙ:

- К/ Обследование деятельности Белорусского О-ва Красного Креста.  
 3. Деятельность Центрального Бюро Жалоб НКРИ БЕЛОРУССИИ.  
 4. НАВЛЮДЕНИЕ ЗА СВОЕВРЕМЕННОЙ ВЫПЛАТОЙ СОДЕРЖАНИЯ РАБОЧИМ И СЛУЖАЩИМ.  
 5. Деятельность Бюро по улучшению госаппарата.

**ИЗДАНИЕ****НАРКОМАТА РАБОЧЕ-КРЕСТЬЯНСКОЙ ИНСПЕКЦИИ БЕЛОРУССИИ.**



## ВСЕСОЮЗНОЕ СОВЕЩАНИЕ РКИ И КОНТРОЛЬНЫХ КОМИССИЙ РКИ

от 3-5 Февраля 1924 г.

в г. Москве.

На 20-е января 1924 года Президиумом ЦКК РКИ и Коллегией НКРКИ Союза ССР в г. Москве было созвано Всесоюзное Совещание руководителей РКИ и НК. На повестке дня Совещания, стояли вопросы, связанные с дальнейшей работой, как Центрального Наркомата, так и местных органов РКИ, а также с выявлением новых методов работы.

Ввиду смерти В.И. ЛЕНИНА Совещание было открыто лишь 3-го февраля. На Совещании присутствовали Представители Наркоматов РКИ всех Союзных Республик и Губернских промышленных Центров, а также соответствующих Контрольных Комиссий РКИ. От Белоруссии участвовали: Нарком РКИ тов. РУДЕРМАН, его Заместитель т. РУМАНОВ и Представитель НК НПБ т. АФОНОВИЧ.

Особенно необходимо выделить ниже помещаемую резолюцию по докладу Наркома РКИ СССР и Председателя ЦКК РКИ т. КУЙБЫШЕВА - о деятельности Наркомата РКИ СССР за период реорганизации, как намечающую новые вехи в дальнейшей работе:

## РЕЗОЛЮЦИЯ ПО ДОКЛАДУ т. КУЙБЫШЕВА.

Заслушав и обсудив доклад т. Куйбышева о деятельности РКИ и НК за истекший период и о стоящих перед ними задачах, Всесоюзное Совещание РКИ и НК считает необходимым отметить ряд об"ективных трудностей, стоящих перед НК и РКИ на пути выполнения задач, поставленных XIII Съездом партии.

Из отмеченных в резолюции последнего Пленума ЦКИ причин, затруднявших работу РКИ, Совещание считает необходимым прежде всего обратить внимание на следующее:

1/ Трудность преодоления инерции прошлого и коренной перестройки аппарата в самом процессе работы.

2/ Перегруженность аппарата РКИ внеочередными заданиями Советских и партийных органов в центре и на местах, затруднявшими успешное проведение основной плановой работы.

3/ Недостаток имеющихся в распоряжении РКИ квалифицированных партийных сил, а также и специалистов, особенно на местах.

Перечисленные выше об"ективные трудности работ, сложность задач, стоявших перед РКИ, и новизна дела, при недостатке сил и средств, привели к тому, что намеченные первоначально обширные планы работ органов РКИ не могли быть полностью осуществлены: перестройка аппарата в процессе самой работы привела к недостаточно полной увязке в работе между ст-

дельными частями аппарата РКИ как в центре, так и на местах; эти же причины не дали возможности создания более тесной связи работ между центром и местами.

Совещание констатирует, что, несмотря на все вышеизложенные трудности, имеется ряд крупнейших достижений, как в организационной, так и в оперативной области, и отмечает наличие ряда ценных работ, произведенных РКИ, дающих полную уверенность в том, что РКИ и КИ стоят на верном пути по осуществлению возложенных на них задач, и что при возрастающей ориентировке работников РКИ и КИ в области подлежащих их изучению вопросов и при полной поддержке партии общий итог работ РКИ и КИ будет постоянно возрастать.

Исходя из вышеизложенного, Совещание считает необходимым:

- а/ максимально сжать и уточнить план путем сосредоточения работы на ближайший период на важнейших заданиях.
- б/ усилить увязку и согласование работ РКИ с работой соответствующих государственных плановых органов /Госплан, Крайплан, Губплан/ с тем, что бы работы РКИ использовались при составлении планов хозяйственно-административного строительства Республики, для чего план НКРКИ и его местных органов должен быть утвержден Совнаркомом и Губисполкомом по принадлежности.
- в/ усилить и сделать более планомерной связь местных органов РКИ с партийными и профессиональными организациями.
- г/ принять дальнейшие меры к упрощению структуры Баркомата и местных органов для придания аппарату большей гибкости, большей связи между всеми отдельными частями аппарата и для обеспечения более тесной связи с нынешними органами.
- д/ усилить связь Центра с местными органами РКИ и руководство последними. В частности, усилить систематическую информацию о важнейших работах, производящихся ЦКБ и РКИ.
- е/ поставить ударнейшей задачей повышение квалификации состава работников РКИ и максимальное увеличение коммунистического состава.
- ж/ признать необходимым ускорить работу по организации ячеек Содействия и более тесно связаться в этой работе с профессиональными Союзами.



## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ РАБОТА.

Одним из основных моментов в области организационной работы за истекшие месяцы январь и февраль нужно считать установление тесной связи с Профессиональными Союзами.

Как перед РКИ, так и перед Президиумом Совета Профессиональных Союзов Белоруссии, стало очевидно, что необходим тесный контакт в работе.

Выделенными Представителями Наркомата РКИ и Совпрофбела, были выработаны основные положения взаимоотношений последних, утвержденные Коллегией НКРКИ и Президиумом Совпрофбела, и вкратце сводящиеся к следующему:

1. Представитель РКИ участвует с совещательным голосом на заседаниях Президиума и Пленума Совпрофбела / Ныне Центрального Бюро Профсоюзов, и Представитель Президиума Совпрофбела участвует с совещательным голосом на заседаниях Коллегии НКРКИ и об'единенных заседаний НК и Коллегии РКИ.

2. План работы НКРКИ в области экономической согласовывается с Совпрофбелом.

3. Профсоюзы, на свои заседания, при заслушивании докладов о деятельности своих хозяйственных органов, приглашают представителей РКИ, и

4. В более крупных учреждениях и предприятиях создаются ячейки Содействия РКИ

По соглашению с Совпрофбелом и соответствующими Союзами, решено на первое время, в виде опыта создать 2 ячейки Содействия РКИ: одна в Наркомфине и другая на одном из кожевенных заводов. В Наркомфине уже ячейка создана и приступила к работе. Ведется подготовительная работа к организации ячейки на Конзаводе.

Вторым более важным моментом в организационной деятельности НКРКИ за истекший период является перестройка аппарата, в связи с укрупнением ССРБелоруссии. На отошедшей к Белоруссии территории имеется лишь одна Губернская РКИ в Витебске. В виду районирования Белоруссии с упразднением Губернских и уездных Центров и создания вместо них 8-9 окружных Центров, Коллегия НКРКИ нашла оставление в Витебске органа РКИ - нецелесообразным. Однако, до окончательного районирования, которое может продлиться около года, и в целях содействия к устраниению тех недоразумений и ненормальностей, естественно вытекающих при приеме и сдаче тех или иных территорий, решено временно оставить там ячейку из 9 человек.

Выработаны новые штаты для Наркомата РКИ укрупненной, со всеми его органами, Белоруссии. Вместо прежних 40 человек, увеличены до 56; таким образом, если принять во внимание штаты нынешней Витебской Губ. РКИ и ту долю штатов Смоленской и Гомельской Губ. РКИ, падающую на отошедшие от них к Белоруссии территории, так в общем имеется сокращение на 35 человек.

Приступлено к выработке нового плана работы НКРКИ на март-сентябрь 1924 года, при чем в основу этого плана взяты директивы Президиума ЦИК

РКИ и Коллегии НИКРИ СССР, утвержденные на Совещании РКИ и КК в Москве от 3-го февраля с.г.

Новый план работы должен охватить целый ряд финансовых и хозяйственных отраслей укрупненной ССРБелоруссии.

Ведется подготовительная работа к передаче Ячеек Содействия РКИ при воинских частях в ведение Политических Отделов армии, согласно постановления Президиума ЦКК.

### ЛИЧНЫЙ СОСТАВ.

Коллегия РКИ поставила перед собою цель, укомплектование личного состава Наркомата, по возможности, партийными силами. К сожалению, за истекший период в этой области мало удалось проделать, из-за отсутствия свободных партийных квалифицированных сил. В дальнейшем предполагается намечение для работы в РКИ некоторых квалифицированных партийных работников, хотя и занятых на работе в других органах, и через соответствующие партийные и Советские Органы добиться их перевода для работы в РКИ.

В настоящее время РКИ вает курс на привлечение студентов Высших учебных заведений, в качестве практикантов, для подготовки новых кадров работников РКИ.

### ИНФОРМАЦИЯ.

Информирование через местную прессу о деятельности РКИ за отчетный период выражалось в напечатании:

4 статей и 3 биллетеин с хроникой о деятельности Бирф Жалоб.

Из указанных 4 статей: одна была напечатана к 5-му Всебелорусскому Фестивалю Советов с кратким обзором о деятельности НИКРИ, и одна о задачах Ячеек Содействия РКИ.

Кроме того, в целях популяризации идеи РКИ и КУТ, распространены за кварталь в февраль:

1. Журнал "Вопросы Советского Хозяйства и Управления" № 1, издававший ЦКК и НИКРИ - 56 экземпляров

2. "Государственная торговля и Синдикаты", сборник с статьями, составленными по материалам Промышленной Инспекции - 25 экземпляров;

3. Сборник "Вопросы Организации и Управления № 5", содержащий в себе статьи о формах и методах реорганизации аппарата, рациональной постановке делопроизводства и т.д. - 41 экземпляр;

4. "Делопроизводство" - брошюра, указывающая на результаты опыта постановки карточной системы, регистрации, классификации дел по таблицам Международного Библиографического Института. - 40 экземпляров;

5. "Руководство по делопроизводству Золисполкомов", составленное на основании длительного изучения делопроизводства в Золисполкомах и специ-

ального обследования ряда волостей. В Руководстве приведены формы и краткое изложение усовершенствованных систем делопроизводства в очень популярной форме, которое понятно и неквалифицированному секретарю-депроприатору - 147 экземпляров.

Весьма важным фактом в распространении литературы служит то, что большая часть этой литературы проникла не только в уезды, но и в волости.

## ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## I. В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

## Обследование Цнянского Торфяного болота.

Цнянское Торфяное болото эксплуатируется на комманийских началах Советом Народного Хозяйства Белоруссии и Минским Горисполкомом, для чего было выделено специально Групповое Управление наряду с Заводоуправлением.

Производственные предположения на сезон 1923 г., исчисленные в 600 к. сак. машинного и 1.000 куб. сак. резного выполнены полностью.

Разбор отдельных элементов себестоимости торфа дает полное отражение бесхозяйственности, проходящей красной нитью во всей деятельности администрации торфоразработок. Прежде всего бросается в глаза то, что заработка плата рабочих на производстве составляет всего 30 % всей себестоимости в то время, как при нормальной работе заработка плата в торфодобывании должна доходить до 70 % из-за низкочистоты сырья.

Далее как установлено обследованием, торфоразработки машинным способом оказались менее производительными и, следовательно, более дорогими против торфодобывания ручным способом; так: на долю одного рабочего при 8-ти часовом рабочем дне ручным способом приходится -0,52 куб. сак., машинным способом -0,16 к.с., при стоимости производства, без других расходов 4 к. сак. торфа машинного -14 р. 77 коп., резного - 4 р. 34 коп. Франко же Электрическая Станция, куда торф по преимуществу доставлялся, себестоимость возрастает - 1 куб. сак. машинного до 34 р. 38 коп., резного -15 р. 59 коп., несмотря на то, что болото соединено с электростанцией узкоколейкой. - вполне понятно, что здесь мы имеем за счет низкой заработной платы высокие накладные расходы да плюс к этому бесхозяйственность в производстве, выражившуюся в частых порчах машин из-за их неисправности, частые поломки пути, паровозы стапливаются нефтью при наличии природного топлива / торфа на месте / и т.д. - Как следствие высокой себестоимости мы получаем то, что торф продавался ниже себестоимости, в итоге чего убыток по Цнянскому болоту от продажи торфа производства 1923 г. составляет 10042р. 45 коп., а с убытками прошлых лет - 23.160 р.

Калькуляции, как таковой, не было, если не считать отдельных попыток Торфбела, как равно и не уточнялись расходы по отдельным видам торфа.

Кроме того, выработанный торф в 1923 г. оказался плохого качества при содержании большого процента влажности.

Картина будет вполне завершенной, если вкратце остановиться на невинно-сimo тяжелых условиях, при которых приходится жить постоянным рабочим на болоте, коих насчитывается 25 человек, демобилизованных красноармейцев. Барак, в котором ются рабочие, не приспособлен для жилья; постельной принадлежности нет, так что рабочим приходится прикрываться лохмотьями,

тифяки пришли в полную ветхость и служат источником разведения паразитов, точанов недостаточно; в продовольственном отношении рабочие предоставлены сами себе; продовольствие приходится таскать из города за 10 верст от болота. Культработа не ведется, газеты не получаются; рабочие не затрахованы; грубое обращение администрации с рабочими стало обычным явлением. На самой работе рабочим приходится не меньше страдать от бесхозяйственности администрации. Дело в том, что перекладной узкоколейный путь исправлен, благодаря чему вагонетки с грузом до 300 пуд. сходят с рельс с вытекающей отсюда излишней тратой времени и сил, а это бесконечно отражается на и так скучных заработках рабочих. А между тем ремонт пути все-го требует затраты в 20 червонцев.

Такое небрежное отношение к рабочим явно граничит с преступлением.

Данный материал обсуждался на Совещании с заинтересованными Ведомствами, подтвердившее выводы РНК, сводящиеся к следующему:

"Принимая во внимание, а/ что Электростанция до настоящего времени является главным потребителем торфа, б/ что расширение Электростанции тесно связано с необходимостью закрепления за ней всего Цнянского торфяного массива, в/ что при исключительном снабжении Электростанции торфом из Цнянского болота, последнее может быть обеспечено дешевым топливом на 12-15 лет и г/ что в смысле доставки торфа из Цнянского болота Электростанция находится в довольно благоприятных условиях, так как соединена узкоколейкой, ведущей во двор станции, - считать целесообразным и необходимым передать Цнянское болото в непосредственное ведение электрической станции, при каких условиях отпадет надобность в содержании отдельного управляющего аппарата с возможным отсюда уменьшением накладных расходов по торфодобыванию".

Одновременно постановлено затребовать от администрации Цнянского болота обяснений по поводу допущенной бесхозяйственности.

#### IV. В ОБЛАСТИ ТОРГОВЛИ.

Обследование торговых представительств на территории Белоруссии.

##### I. Отделение Металлосиндиката.

Отделение, представляющее собой металлургическую промышленность Центрального района по Белоруссии и Гомельской губернии за время с 1-го июля по 1-е ноября 1923 г. реализовал товаров на 59.228 р., из коих падает на долю: госучреждений - 60 %, кооперации - 36 % и частных лиц - 4 %.

Несмотря на то, что практиковалась продажа товаров по заказам непосредственно в адрес заказчиков, минуя склады, все же накладные расходы по отношению к обороту составляют 7, 3 %, не считая налогов, которые уплачиваются Правлением по месту его нахождения, отчего накладные расходы уже дойдут до 10,3 %, считая ставку уравнительного сбора для металлургической промыш-

шленности в 3 %.-

Принимая во внимание крупно-оптовый характер торговли Отделения, нельзя не считать накладные расходы не преувеличенными.

Как на причины высоких накладных расходов можно указать, во-первых, на слабый оборот Отделения, тормозившийся отчасти Правлением в виду крайне медленного выполнения заказов, что отбивало охоту заказчиков связываться с Отделением, отчасти еще вследствие чрезвычайной зависимости от Правления в области цен и как установлено, в период депрессии рынка при общем снижении цен. Цены Металлосиндиката держались на одном уровне и лишь в декабре цены были снижены, во-вторых - в виду нездоровой конкуренции на рынке, вызванной деятельностью целого ряда Представительств крупных металлургических об'единений / Юго-Сталь, Уралмет и др./ и, наконец, в -третьих - громоздкая форма Представительства, выражавшаяся в содержании складов, штата в 4 человека и т.д.

В своих выводах Коллегия НКРНП, отмечая как благоприятный момент, взятый Отделением курс на соприкосновение с Государственными и кооперацией, вместе с тем считает наиболее приемлемой и целесообразной формой сбыта через местные торгующие органы в лице либо Технической Конторы Энергия, либо Торгового Отдела Белкомхоза, что приведет к сведению ныне существующего Отделения к сохранению Уполномоченного в единственном числе и резкому сокращению накладных расходов.

## 2. Белорусская К-ра Сольсиндиката.

Если до общего экономического кризиса Сольсиндикат реализовал соль исключительно через Кооперацию в лице Центроблесоюза, то некоторые затруднения в самый острый момент кризиса по пути выполнения договора, хотя не по вине ее, послужили мотивом для Сольсиндиката к расторжению договора и открытию своего Отделения с громоздкой сетью складов, штатом в 23 сотрудника и т.д. А затруднения кооперации заключались в том, что как раз во время кризиса, вызванного сокращением покупательской способности главного потребителя соли - крестьянина, Сольсиндикат в это время продолжает направлять крупные партии соли в Белоруссию, значительно превышающие текущие потребности, не соблюдая пропорции по районам и, кроме того, сверх обусловленного договором количества.

В итоге двухмесячной работы с 15/IX по 22/XI получилось то, что Отделение имело оборот в 56 черв., при накладных расходах исключительно на содержание штата в 23 сотрудника в 5.580 черв. рубл.

Отдельно необходимо выделить один яркий факт, бросающий тень на бесхозяйственность, граничащую с явной преступностью. Дело в том, что, не имея никаких перспектив и данных о возможностях экспорта соли за границу, а основываясь лишь на каких то предположениях, в Мозырский район уже к моменту закрытия навигации разными окружными путями направляются крупные партии соли в 125.000 пуд., вдвое превышающее годовую потребность

уезда. На один лишь транспорт затрачено, явно непроизводительно, около 6.000 руб. - В виду того, что экспорт соли в настоящее время является фикцией, соль перебрасывается в другие районы Белоруссии для внутреннего потребления. Вполне понятно, какой ущерб принесен Республике таким странствованием соли к потребителю.

Коллегия РКИ Белоруссии признавая, что со стороны Сольсиндиката не было достаточных мотивов для расторжения договора, с Центробелсоюзом, пришла к выводу о необходимости реализации соли и впредь через кооперацию на договорных началах, высказываясь за нецелесообразность развития разветвленного аппарата Сольсиндиката на местах, чем вошла с соответствующим представлением в НИРКИ СССР. Одновременно возбужден вопрос перед Центром о предании виновных, в бесхозяйственном распределении соли, Суду.

### 3. Контора Минских Нефтескладов.

Реализация керосина и других нефтепродуктов производится: оптом непосредственно со складов, в розницу из 3-х специально для этого открытых в городе лавок.

Наиболее характерным моментом нужно считать то, что из всего оборота по керосину в 31.774 р. на частных лиц падает 70574 р., при незначительном участии кооперации, при чем в значительной части продажи приходятся на частных крупных оптовиков, пользовавшихся льготными ценами.

Из оборота розничных лавок приходится: 1/3 на мелких перепродацев и 2/3 непосредственно на потребителей. За последнее время Конторой взят курс на ликвидацию их. Таким образом, торговля керосином почти исключительно сосредоточится в частных руках.

Далее, точной проверкой сумм, отосланных в Центр за период июль-октябрь установлено, что из реализованной суммы в 76.450 р. всего переведено в Правление 66 %. Недостающие 34 % падают на содержание аппарата и хозяйственные расходы, но, главным образом, на валютные потери, получившиеся вследствие того, что созвездия в значительных суммах хранились на руках у слушающих долго и вследствие этого обесценивались.

Смоленское хозяйство страдает тем, что нефтесклады недостаточно используются, а между тем концентрация складов приведет бы к значительной экономии расходов и другим удобствам в смысле надзора и обслуживания клиентуры.

Бухгалтерия и отчетность поставлены крайне неудовлетворительно, постановка, вообще, дела страдает бесхозяйственностью, соприкасающейся в целом ряде случаев с преступлениями. Штат преувеличен и в значительной своей части не соответствует своему назначению. Атмосфера создалась крайне нездоровая, отражаясь крайне вредно на всем ведении дела.

Наконец, установлено, что со стороны Смоленской Конторы не только не было принято к предотвращению бесхозяйственности в Минской Конторе, но даже зафиксированы определенные моменты, говорящие за то, что отдельные

работники и даже довольно ответственные Смоленской Конторы своим полу-  
стительством усугубляли разгильдяйство, процветавшее на Минских Нефте-  
складах.

На специально созванном Совещании при РКИ из представителей Нефтесин-  
диката и Кооперации выработан целый ряд практических мероприятий, долж-  
ствующих укрепить связь Нефтесиндиката с кооперацией, и, следовательно,  
устроить положение последней в сбыте керосина.

Что же касается злоупотреблений, то, как установлено, главным винов-  
ником является быв. Заведывающий Нефтеклодами ИЛЬИН, после ревизии  
смещенный. Дело направлено в Прокуратуру.

#### 4. Западное Отделение Центросоюза.

---

Несмотря на то, что Белорусская Кооперация является пайщиком Цен-  
тросоюза, последний содержал до последнего времени самостоятельное От-  
деление в Минске с целым рядом агентов в уездных и губернских Центрах.

Вполне понятно, что подобное распыление аппарата является моментом,  
удорожающим и усложняющим товарооборот.

Кроме того, Отделение помимо реализации товаров, присылаемых Центро-  
союзом и заготовки сельско-хозяйственных продуктов для него, производи-  
ло закупки товаров с перепродажей их на месте, т.е. вело "торговлю ради  
торговли", при чем торговлю крупно-оптового характера. Все же наклад-  
ные расходы по отношению к обороту составляют 10,7 %, не считая нало-  
гов, уплачиваемых Правлением Центросоюза.

Далее, обследованием зафиксирован целый ряд сделок с частными лица-  
ми, как по сбыту, так и по заготовке, явно невыгодных; так, частному ли-  
цу продан вагон подсолнечного масла по 4 р. 10 коп. пуд при рыночно-оп-  
товой цене в 4 р. 50. коп. и, кроме того, непонятна причина продажи частно-  
му лицу в то время, когда в этом продукте ощущалась недостача; ряду част-  
ных лиц переплочены значительные суммы за канцелярские принадлежности  
против существовавших цен в Госторге и т.д.

В области цен Отделение все время держало курс на равнение по рыночным  
ценам с значительными начислениями на себестоимость даже в отношении  
кооперативных органов.

Целый ряд фактов, установленных обследованием, как содержание своего  
врача, содержание общежитий для сотрудников и т.д. проливают свет на из-  
лишества и расточительность, вскрывшиеся в ведении дела Отделения.

Результат обследования - ликвидация Отделения и кроме того, весь мате-  
риал послан в Правление Центросоюза для принятия соответствующих мер  
против б. администрации Западного Отделения.

Белкоммунторг, организованный средствами Горисполкома и Главного Управления Коммунального Хозяйства в Москве, но в виду довольно пассивного отношения Главкомхоза, предприятие это фактически представляет Торговый Отдел Белкоммунхоза.

В общем обороте реализованных товаров за период январь-декабрь 1923 г., выражаемемся в сумме 485.980 р. основное место занимают родственные между собой материалы: строительные, железные и электротехнические - 99 % при участии в обороте: госорганов в 95 % и частных лиц в 4 %. Клиенты-госорганы представляют собой, главным образом организации-потребители и этим об"ясняется то обстоятельство, что на розничные продажи падает 86 %, а на оптовые - остальные 14 %. Продажи в кредит составляют около 70 % всего оборота.

Считая, с одной стороны, благоприятными моментами в деятельности Торготдела Коммунхоза - тесно установленную связь с Госорганами-потребителями, а также специализацию в области торговли строительными материалами, обследование вместе с тем установило целый ряд существенных недочетов, в общем сводящихся к следующему:

1/ Продажа товаров уездным Комхозам всего составляет 5,78 % общего оборота, что указывает на весьма слабую работу в уездах. Учитывая перспективные планы строительства в некоторых уездах, необходимо совместно с уездными Комхозами открыть Отделения;

2/ Накладные расходы, включая и транспорт составляют 11,63 % оборота, исключая же транспортные расходы - 5,65 %, хотя преувеличенными накладные расходы нельзя считать, имея в виду розничный характер торговли, но тем не менее, они в дальнейшем могут быть несколько сокращены;

3/ Складское хозяйство недостаточно рационально поставлено. Складов в ведении Коммунторга насчитывается 21. разбросанных и вместе с тем недостаточно нагруженных. Концентрация их безусловно приведет к некоторой экономии и большим удобствам;

4/ Практика цен показывает, что они устанавливались применительно рыночной конъюнктуре без калькуляционных оснований.

5/ Баланс на 1/X-23 г. показывает прибыль в 134.000 руб. Ввиду того, что отчетность не разграничивает учета прибыли, как результата коммерческой деятельности от увеличения капитала за счет переоценки, указанную сумму можно лишь рассматривать как увеличение оборотных средств, но не как результат деятельности.

В дальнейшем этот пробел отчетного характера должен быть пополнен.

б) Штаты несколько преувеличены и могут в дальнейшем несколько быть сокращены.

Особо, как на момент весьма существенный, тормозящий развитие Коммунторга следует указать на то, что местные представительства Центральных Хозорганов, как Уралмет, Металлсиндикат покровительствуют частным оптовикам, продавая им товары по тем же ценам, что и Коммунторгу, этим самым создавая возможность частным оптовикам успешно конкурировать с последним.

Со всеми выводами Коммунторг согласился и принимаемыми срочными мерами все указанные недочеты изживаются.

-----  
-----

#### Общие выводы и результаты по обследованию Торгпредств.

Общие выводы, к которым НИРНН Бел. в итоге обследования всех Отделений и Представительств на территории Белоруссии, сводятся к следующему:

I. Государственная торговля развивалась в условиях отсутствия планового регулирования, что привело к чрезвычайно сложной системе в построении торгового аппарата с чрезвычайно большим количеством звеньев, естественно удороажающих товары при прохождении от фабрики до непосредственного потребителя, так как каждый этап связан с умножением накладных расходов, налогов, складских и штатных расходов, транспорт и т.д. Это оказывается в целом ряде параллельно торгующих органов: с одной стороны - представительства Центральных Хозорганов, а с другой - местные торговые органы /торговые органы СИХБ, Комхоза и потребительская кооперация/ без всякой согласованности между собой. Отсюда, опять таки, происходят излишние этапы в товародвижении, закупки на склад товаров одними Центрами других, многочисленные сделки, весьма затягивающие процесс товародвижения и т.д.

Учитывая своеобразность нашего экономического строя, основанную на тесной узкую отдельных частей всего нашего хозяйственного процесса и считая, что только правильно построенный торговый аппарат может привести к упрощению и сокращению излишних промежуточных звеньев в пути прохождения товаров и тем самым частная торговля, а в особенности оптовая, могла бы быть вытеснена в большей или меньшей части из круга посреднических звеньев, во имя неуклонного приведения в жизнь начал экономии средств и сил, надо держать курс не на сепаратизм, а на сотрудничество Центральных про-

изводственных и торговых органов с местными организациями госторговли и кооперации по соответствующим линиям: кооперацией по линии товаров потребительского характера и госторганами - по остальным видам товаров.

Наркомат мыслит себе следующую приемлемую форму: государственно-хозяйственные предприятия передают функции по реализации своих товаров кооперации, местным торгующим органам на представительских началах, при чем для связи, для контроля, для гибкости, для поддержания стимула к развитию этого дела они могли бы иметь на первых порах, для выявления полной работоспособности представляющей их интересы организации, по одному Уполномоченному на месте.

Этим самым, между прочим, мы ввели бы в сферу влияния местных властей, как партийных, так и советских органов, представителей Центральных Хоз-органов, работающих до настоящего времени в условиях полного отрыва от последних, что бесомненно не могло не иметь отрицательного влияния на общую линию работ Уполномоченных.

2. Исходя из того положения, что взятый нами курс на снижение цен, как чрезвычайно сильный и важный фактор установления действительной смычки между промышленностью и сельским хозяйством и оздоровления нашего финансового хозяйства, тесно связан с регулированием рыночных условий, а в первую очередь распределением между отдельными Трестами районов как по сбыту своей продукции, так и заготовки сырья, с другой стороны - в торговой практике. Представительств элементы рыночной стихии с вытекающей отсюда конкуренцией хозорганов между собой, являющейся дублированием частно-капиталистического хозяйства, но недопустимым в своеобразных условиях нашего строя, сводящемся к отрицанию государственного начала - все это выдвигает безотлагательную задачу поставить вопрос перед Центром о возможно быстрейшем районировании сбыта и заготовки хозорганов. Такое положение привело бы к большей ясности в товародвижении и положило бы конец распыленности государственного торгового аппарата, наблюдаемой в настоящее время.

3. Взятый НКРКИ Бел. курс на ликвидацию ненужных, в наших условиях, представительств, нашедший свое выражение в сделанном представлении НКРКИ СССР по каждому представительству в отдельности о необходимости по сбыту продукции и заготовки сырья пользоваться услугами местных торгующих органов и кооперации на договорных началах, как оправдавший себя в том смысле, что некоторые ходорганы согласились с мнением РКИ Бел., как-то: Правление Укртабтреста, Правление Сольсиндиката, Промбюро Кго-Востока, Нижегородский ГСНХ, и Смоленский Губторг, нужно проводить в дальнейшем, тем более, что НКРКИ СССР указанная линия подтверждается.

Что же касается представительств ходорганов, ведущих торговлю ради тор-

говли, как "Мосторг" и Сельпромторг, то считать их существование нецелесообразным.

4. Для предохранения и в дальнейшем от стихийного насижения и представительств и Отделений в виду замечавшейся тенденции некоторых хазарганов к Открытию таких, считать необходимым, чтобы открытие представительств каждого раз согласовывалось с местным Комвноторгом с получением последующей санкции ЭНОСО Бел.

Докладная записка с указанными предложениями вносится на обсуждение Совета Народных Комиссаров Белоруссии с последующим перенесением в НКРКИ СССР для закрепления в законодательном порядке.

Насколько достигнутых результатов, проведенных усилиями РКИ Бел., то в общем они сводятся:

1/ Отделение Нижегородского ГСНХ, "Загметалл" со штатом в 12 человек и 2 складами, как не оправдавшее себя, по энергичному представлению РКИ Бел. в настоящее время ликвидируется.

2/ Правлением Кожевенного Синдиката подтверждены предложения НКРКИ Бел. о сокращении в Западном его Отделении штата с 16-ти до 8-ми сотрудников. Комиссионное вознаграждение посредникам, через посредство которых проводится главная масса заготовок кожевенного сырья, сокращено с 8% до 5%, при чем Отделению предложено перейти на путь хозяйственных заготовок.

3/ По Западному Отделению Крайторга Промбюро Юго-Востока, произведенное РКИ Бел. сокращение штатов на 6-ть человек и ликвидация розничного магазина по реализации табачных изделий полностью подтверждены Правлением Промбюро.

4/ Отделение Смоленского Губторга по реализации изделий "Уралмет" ликвидировано и заменено Уполномоченным в единственном числе.

5/ Белорусское Отделение Мосторга ликвидировано. Кроме того, обследованием установлен целый ряд моментов злоупотреблений со стороны администрации и некоторых сотрудников. Препровожденный в Отдел Прокуратуры НКО ревизионный материал для привлечения виновных к ответственности потребовал своего уточнения на предмет выяснения точного размера убытков, понесенных Мосторгом о бесхозяйственном ведении дела, для чего сотрудниками РКИ была произведена экспертиза бухгалтерских документов и книг Мосторга. В результате установлено, что общая сумма убытков составляет 17.000 руб. Цифра эта далеко не исчерпывает всех убытков, ибо при хаотическом состоянии отчетности выявить все невыгодные и убыточные сделки представляется невозможным. Виновные арестованы и предаются суду.

6/ Правление Укртабтреста уведомило НКРКИ Бел. о своем согласии с выводами по обследованию Белорусского его Отделения и в настоящее время ведет с коопе-

рацией переговоры о передаче ей реализации своей продукции на представительских началах, после чего Отделение будет ликвидировано.

7) По Белорусской Конторе Сольсиндиката аппарат сокращен с 23-х до 9-ти сотрудников. Кроме того, заключен договор на передачу реализации соли по Белоруссии Центробелсоюзу.

Материал по обследованию прочих представительств находится в стадии реализации.

### III. В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТА.

#### Белорусская Контора Акционерного С-ва "ТРАНСПОРТ".

Минская Контора организована 15-го февраля 1923 года, имея перед собою задачи упорядочения и правильной организации подсобного транспорта.

Работа Отделения разделяется на операции: а/ по экспедиции и перевозке грузов, б/ товаро-складочные и в/ ссудные.

За время с 15-го февраля по 1-е декабря перевезено и погружено грузов по г. Минску в 1.458.520 пудов, не считая уездных Отделений и экспедиций лесных грузов.

Участие клиентуры в грузообороте определяется следующим образом: госоргани - 61,6 %, кооперация - 9,2 % и частные лица - 30,1 %.

Сравнительно слабое участие кооперации в грузообороте об'ясняется тем, что она до последнего времени обслуживалась своим транспортом.

С другой стороны, довольно значительное участие частной клиентуры говорит за то, что Контора завоевала себе довольно прочное положение.

Товаро-складочные операции также достигают довольно значительной цифры, выражаящейся сколько 400.000 пуд., при чем из месяца в месяц товародвижение показывает увеличение. Это об'ясняется целым рядом выгод и удобств для владельцев грузов, не ведущих своего складского хозяйства и, кроме того, гарантиями и ручательством за сохранность грузов, как по доставке со станции на склад, так и во время хранения, которые Контора берет на себя.

Ссудные операции Отделение стало практиковать с августа месяца. За два месяца август-сентябрь выдано ссуд на сумму свыше 120.000 рублей, из коих приходится на долю: госорганов - 36,2 %, кооперации - 23,7 % и частных лиц - 40,1 %.

Если ссудные операции составляли в момент кризиса для грузополучателей большую поддержку, то крайне ненормальным следует считать то, что част-

ные лица воспользовались кредитом в большой части против другой клиентуры.

Чистая прибыль по Отделению за 1/2 месяцев работы составляет 20663

### Белорусская Контора "ДОБРОФЛОТА".

Контора существует с мая месяца 1923 года, выполняя функции лишь по экспедиции и перевозке грузов.

Общий грузооборот Стделения, выразающийся за период с мая по 1-е декабря в 422.000 пуд., по роду клиентуры распределяется следующим образом: Госторг Белоруссии - 70 %, госорганы - 20,5 % и кооперация - 4,1 и частные лица - 4,9 %.

Таким образом, можно констатировать, что вся работа "ДОБРОФЛОТА" сводится к обслуживанию импортно-экспортных грузов по генеральному договору, заключенному Правлением "ДОБРОФЛОТА" с Правлением Госторга в Москве, при чем "ДОБРОФЛОТ" за время 8-ми месячной работы другой клиентуры не завоевал.

Несмотря на то, что "ДОБРОФЛОТ" за обследуемый период от всех налогов освобождался, в хозяйственном отношении обслуживался Госторгбело, тем не менее прибыль за указанный период еле достигает 3.000 руб.

Далее, в то время, как движение грузооборота по месяцам в "Транспорте" показывает колебания в сторону увеличения его, как раз обратное замечается в Конторе "ДОБРОФЛОТА", где грузооборот дает уменьшение. -

ИАРКИ Вел., соопоставляя деятельность "ДОБРОФЛОТА" и "ТРАНСПОРТА" на территории Белоруссии и по детальному обсуждении всего выявленного материала, пришел к следующему выводу:

Принимая во внимание: а/ что Минская Контора Акционерного Общества "Транспорт" никакими привилегиями от государства не пользовалась и не пользуется, аппарат его с работой освоился, завоевал клиентуру, как государственную, так и частную, при довольно значительном грузообороте около 150.000 п. в месяц, не считая экспедиции лесных грузов, развиив также складское хозяйство и кредитные операции, связанные с обслуживанием подсобного транспорта, имея на своем балансе за истекший год около 30000 руб. прибыли; б/ Минская Контора "Доброфлота", несмотря на то, что за обследуемый период освобождалась от уплаты всех видов налога и гербового сбора, за время 8-ми месячной работы значительной клиентуры не завоевала, ведет почти всю работу исключительно по обслуживанию импортно-экспортных товаров, навязанную Белгосторгу генеральным договором, заключенным Превлением "Доброфлота" с Госторгом в Москве, при отсутствии перспектив на развитие своих операций в дальнейшем; в/ окрепший аппарат "Транспорта"

по своей пропускной способности вполне справился бы с обслуживанием экспедиции импортно-экспортных операций, а развитие оборота способствовало бы возможности удешевления услуг за экспедицию. Коллегия считает не рациональным существование 2-х экспедиционных аппаратов, высказываясь за ликвидацию Минской Конторы "Доброфлота", как не оправдавшей себя.

#### IV. В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВОЙ

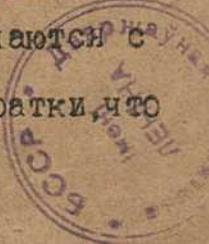
##### Обследование уездных Финорганов.

В январе текущего года Наркоматом РКИ было произведено обследование уездных Финорганов Белоруссии /в Бобруйском, Мозырском и Слуцком уездах/, ставившее своей задачей выявить состояние их аппарата, соответствие его поставленным задачам, структуры и постановки дела, доступность широким массам, классовую природу и т.д. Обследование это коснулось аппаратов УФО, Фин и Косинспекции, Сберегательных касс, а также частично и аппарата по взиманию единого сельско-хозяйственного налога, влившегося в аппарат УФО к началу 1924 года. Выявленный обследованием материал сводится к следующему:

Детального положения, регламентирующего функции и взаимоотношения Уездных Финорганов не имеется, Финансовая и Косвенная Инспекции везде занимают обособленно независимое от УФО положение, что создает впечатление наличия в уездах не одного, а нескольких финорганов / УФО. Фин. Кос и С.-Х. Инспекции/ при отсутствии связи их в работе и полной оторванности от местных властей.

Фактическая структура и штат Уездных Финорганов к 1-му января 1924г. значительно видоизменились против утвержденных НКФ Бел. 26/XI 1922 г., в связи с постепенным разворачиванием функций; так, при УФО открыты сберегательные кассы, вился стихийно без заранее подготовленного плана аппарат Наркомпрада по взиманию с.-х. налога; сметно-налоговая часть УФО разделилась на две самостоятельные части и т.д. В итоге такой реорганизации фактически общий штат на 1-е января 1924 года уже превысил первоначальный на 50 %. Было 70 человек - теперь 105 человек.

Связь с НКФ Бел. идет по преимуществу по функциональной линии, но руководство его слабо чувствуется, как в области сберегательных касс /сеть недостаточна/, так и в сметном деле / Мозырское УФО не знает в какой сумме утверждена его смета и, вообще, уезды слабо подготовлены к составлению смет/: инструкции недостаточно исчерпывающие, нередко получаются с запозданием, даваемые для проведения кампаний сроки, слишком кратки, что



поро~~ж~~дает неполномочность в проведении: в некоторых УФО замечается периодические перебои в оплате ассигновок из-за недостаточной наличности; прохождение жалоб на налоговые обложения через Наркомфин задерживаются до полугода.

Связь Финорганов с местной властью осуществляется через Заведывающего УФО· связь с ВИК"ами совершенно отсутствует.

До настоящего времени не изжиты очереди налогоплательщиков /особенно по с.-х. налогу, которые отчасти об"ясняются стремлением налогоплательщиков откладывать уплату налогов на последние дни, но, главным образом, об"ясняется сложностью установленного порядка, системой счетоводства, неравномерностью распределения налоговых кампаний, недостаточностью сроков, пунктов и т.д.

Во всех Финорганах замечаются проявления бюрократизма, а в особенностях в Бобруйском уезде.

Популяризация финансовой политики среди масс проводится крайне вяло и сводится по преимуществу к рассылке по волостям получаемых из Центра циркуляров и распоряжений.

Уездные Финорганы слишком загромождены представлением отчетности по многочисленным и не вполне согласованным между собою формам; счетоводство ведется почти в ажуре, за исключением Бобруйского УФО, где отсталость по некоторым книгам достигает одного месяца по причинам несоответствия счетного аппарата. Вообще, счетоводство УФО осложнилось введением с 1-го октября 1923 г. двойной системы, разделением балансов на государственный и местный с вытекающим отсюда уменьшением пропускной способности счетного аппарата, приблизительно, на 50 %.

Обследованием установлено наличие параллелизма в учете операций по кассовым книгам казначея и контролера, ведущих по одной форме наказа, при полной возможности контроля кассовых операций бухгалтерией.

В области делопроизводства также наблюдается чрезвычайная громоздкость, как-то: внутренняя переписка между Отделами УФО, Финансовой и Косвенной Инспекциями, наличие у последних отдельных регистратур и т.д.

Личный состав уездных Финорганов в значительной своей части состоит из старых казначейских чиновников, работников Податной Инспекции и акциза, технически подготовленных, но в большей части неспособных приспособиться к условиям Советской власти. В особенности это резко сказывается по Бобруйскому уезду. Процент партийных работников недостаточен и едва достигает 12 %.

На основании добытых обследованием материалов НКРХИ Бел. намечен ряд мероприятий, сводящихся к следующему:

I/ Для устранения громоздкости и распыленности уездных финансовых

Оргаюв и об"единение его, необходимо влить в УФО Финансовую и Косвенную Инспекции с подчинением их Заведывающему УФО; наружный аппарат по с.-х. налогу должен слиться с аппаратом Фининспекции, функции же Косинспекции по местечкам и селам должны быть переданы агентам Фининспекции: при чём Фин и Косинспекции должны быть присвоены функции чисто наружного характера; счетоводство и делопроизводство по всем видам обложения должны быть сосредоточены в Операционной бухгалтерии УФО.

Кроме того, взамен существующей структуры и громоздких штатов Наркоматом РКИ выдвигается новая структура со штатами, значительно преуменьшенными.

2/ Для внесения ясности в работу УФО выработать детальное положение, регламентирующих функции отдельных его частей.

3/ Усилить работу в области популяризации финансовой политики среди широких масс путем устройства собраний, сходов и периодического освещения в печати.

4/ Принять меры к привлечению в Финорганы партийных и советских работников, которые соответствовали бы как с политической, так и с технической стороны заданиям, поставленным перед Финорганами.

5/ Упростить и согласовать между собою представляемые УФО сведения и отчеты;

6/ Усилить руководство Наркомфинбела во всех областях работы УФО, а особенно в области проведения налоговых кампаний, бюджета и организации сберегательных касс и целый ряд других мероприятий, существующих установить более тесную связь между Наркомфином и его местными органами.

Кроме того, предложен к проведению целый ряд практических мероприятий технического характера.

Весь материал находится в стадии реализации и в некоторой зависимости от выявляемого материала по обследованию Наркомфина в целом, которое в настоящее время РКИ проводится и близко к окончанию.

-----  
-----

#### У. В ОБЛАСТИ ОБЩЕСТВЕННОЙ.

##### Красный Крест Белоруссии.

Деятельность Красного Креста Белоруссии, выражавшаяся в оказании всех видов помощи беженцам, демобилизованным красноармейцам и политэмигрантам, а также в борьбе с социальными болезнями, относится к началу 1922 г. и свелась к открытию в разное время целого ряда лечебных учреждений, общежитий, питательных пунктов, как в г. Минске, так и в других местностях Белоруссии.

Общественная полезность этих учреждений очевидна и несомненна 1/ если учесть то обстоятельство, что начало их деятельности совпало с моментами устремления в Белоруссию громадного количества беженцев в связи с претерпевшим Поволжье голодом и 2/ реэвакуации беженцев империалистической и гражданской войны в Польшу, имея в виду, что наши Госорганы находились в стадии организации и не смогли взять на себя полностью выполнение указанных функций.

Общественный размах Красного Креста в значительной степени превышал финансово-материальные возможности его, а в особенности после отъезда заграничных миссий, а потому Красному Кресту в целях изыскания средств Экономсовещанием Белоруссии разрешено было развить коммерческую деятельность, которая выразилась в открытии розничного магазина, специализации в области сбыта табачных изделий путем представительствования органов и других разных случайных комиссионных операций.

Поскольку коммерческая деятельность была разрешена Красному Кресту, исходя, исключительно, из моментов извлечения прибыль на содержание всех подведомственных ему учреждений, постольку Коммерческому Отделу следовало идти только на такие коммерческие операции, которые гарантировали бы ему верную прибыль.

Но как видно из материала по обследованию Кр.Кр., коммерческая деятельность его не пошла по этому пути, а выразилась в посредничестве между Госорганами и частными лицами сомнительного торгового элемента, уполномочивая лица в крупных Центрах Республики на ведение операций, не вытекающих даже из его деятельности, при невыявленности взаимоотношений с ними, заключении целого ряда невыгодных сделок для себя и т.п. Причем вся коммерческая деятельность в конечном итоге причинила значительный ущерб Красному Кресту.

Зместе с тем необходимо отметить, что на Универсальный магазин, который является прибыльным предприятием/ фактически принес прибыль около 5.000 р./, мало обращалось внимания.

Несколько характерных фактов, подтверждающих нездоровую атмосферу, создавшуюся в Коммерческом Отделе:

1/ По ликвидации Табачным Синдикатом своей торговой деятельности, представителем коего являлся Красный Крест, последним был закуплен остаток папирос на 5.147 р., из коих на 3.766 р. было запрдано гр. Чертову, а остальные продавались со склада разным клиентам, в итоге чего понесен расход в 1.323 руб., что по отношению к выручке составляет 96 %.

Факт бесхозяйственности налицо: целесообразнее было бы передать реализацию папирос по ликвидации в Универмаг.

2/ 1/VII гр. Чертову продано папирос в созвнаках на сумму в 1312589 руб., что по курсу дня отпуска товара составляет 17618 зол. рубл., с условием расчета почему-то по курсу на 16-е июля. Здесь уже имеется убыток для Кр.Кр. на курсовой разнице 2.903 р. Однако, гр. Чертов к сроку не уплатил, а продолжал уплачивать в промежутке времени между 21/VII и 1/IX, в то время, как Кр.Кр. нуждался в средствах, продавал товары умышленно ниже себестоимости, с целью получения наличных средств.

3/ С целью получения наличных денег Кр. Кр. через гр. Ройтмана продает частному лицу партию папирос себестоимостью в 16.724 р. за 15.120 руб., т.е. с убытком в 1605 р.

Однако, исполнение этой сделки показывает, что наличных денег не получено полностью, и получена лишь 1/3 суммы, а уплата остальных 10.120р. была отсрочена на 2 недели, фактически уплачено через 3 недели.

4/ Уже во время ведения переговоров с Петротабтрестом, Кр.Кр. 6/IX закупает партию папирос в Укртабтресте на 12.558 р. зол.. При взятии на себя Представительства Петротабтреста, Кр. Кр. отсылает обратно папиросы Укртабтресту в Харьков с нарочным. Хотя до сего времени операция не закончена, но эта операция сулит Кр.Кр. убыток около 50 % стоимости всей партии.

5/ Закуплены на Украине партия сахару и муки на сумму около 25.000р., каковые продукты были проданы Минцрабкопу при результатах: на муку получена прибыль в 6% р., на сахар - убыток в 2.641 р.- Затем, Кр.Кр. закупает у ЦРК - 250 пуд. этого же сахара по цене на 50 коп. дороже цены и перепродаёт 197 пуд. гр. Чертову опять с убытком на 25 коп. на пуд.

6/ Кр.Кр. закупает в Госторге разные импортные товары, продажа коих, в виду ограниченности ввоза их, частным лицам была почти прекращена. Пользуясь всевозможными скидками, Кр.Кр. перепродаёт их частным лицам почти без всяких выгод для себя. Между тем, несомненно, известно, что торговля этими импортными товарами / канц. принадлежности и др. / сопровождалась большими прибылями.

7/ Подобную же картину мы наблюдаем в области торговли мануфактурой, где идет закупка, вслед перепродаха, невыполнение клиентами обусловленных сделками условий и т.д.

8/ Продажа из Совхозов фураж разным госорганам в количествах, которых совершенно не было в наличности, деньги получали, а фураж не сдавался покупателям.

9/ Для заключения сделки с Петротабтрестом выезжали в Ленинград пять представителей, в числе коих и были лица, не состоящие на службе в Кр.

Кр. Расходов понесено около 2.000 фуб. золотом.

Ю/ Гр. Ройтману выдана доверенность на ведение разных дел в Северо-Западной области; условия, на которых гр. Ройтман работает, не оговорены. Из докладной записки видно, что гр. Ройтманом затеваются крупные операции, которые, бесспорно, не под силу Кр. Кр. и вся эта затея крайне подозрительна, и

II/ В то время, как постановка делопроизводства и отчетности в Лечебных Отделах и учреждениях удовлетворительная, в Финансово-Коммерческой части постановка дела хаотическая. Родство между ответственными служащими явление довольно частое и вообще, атмосфера крайне нездоровая.

В результате бесхозяйственности и убытков от коммерческих операций Красный Крест Белоруссии очутился при дефиците около 50.000 руб.

Коллегия НКРКИ Бел. по детальном обсуждении ревизионного материала признала необходимым освободить Красный Крест от содержания целого ряда лечебно-общественных учреждений с передачей их соответствующим ведомствам и, кроме того, переслать весь материал в Прокуратуру для привлечения виновных к ответственности.

#### ТЕКУЩИЕ РАБОТЫ.

Кроме всех перечисленных работ в течение этого периода начаты работы:

а/ По обследованию структуры и аппарата Наркомфина Белоруссии. Заканчивается обследование Управлений: Бюджетного, Налогового, Валютного и Административно-Организационного.

б/ По изучению деятельности всех видов кооперации на территории Белоруссии. Завершено обследование Центробелсоюза, всех его уездных отделений и по 3-5 Потребобществ в каждом уезде; заканчивается обследование Минского, Бобруйского, Борисовского, Слуцкого, Мозырского и Червеньского Рабочих кооперативов, а также уездных Отделений Сельско-Хозяйственной Кооперации. Материал по обследованию находится в стадии систематизации.

в/ Изучение реорганизации аппарата Уездных Исполнительных Комитетов. Завершено обследование Отдела Благоустройства Бобруйского Уисполкома; выводы подверглись обсуждению на Заседании Президиума Бобруйского Уисполнкома, при чем со всеми выводами Президиум согласился.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЦЕНТРАЛЬНОГО БЮРО ЖАЛОБ  
НАРКОМАТА Р.К.И.

Работа Бюро Жалоб за январь и февраль месяцы значительно оживилась, благодаря установленной связи с широкими слоями трудовых масс через местную прессу. Не в меньшей мере содействовали возрастанию количества поступивших жалоб, применяемые в последнее время методы, наиболее быстрого разрешения последних. Так, количество поступивших жалоб за 2 месяца превосходят движения жалоб за все второе полугодие 1923 года. Причем следует отметить, что количество обратившихся лиц в Бюро Жалоб достигает вдвое больше поступивших заявлений, ибо весьма часто, в частности крестьяне, обращаются по делам частно-правового характера и они на месте не получают соответствующие разъяснения, куда им обращаться.

Из дел, получивших свое окончательное разрешение через Коллегию Центрального Бюро Жалоб, можно отметить:

**I. ТОПЛИВНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ В ДЕТСКИХ ДОМАХ г. МИНСКА.**

II-го января с.г. в Бюро Жалоб поступили сведения, что многие детские дома не отапливаются, дети мерзнут из-за отсутствия дров.

В тот же день было произведено обследование некоторых детских домов и садов и установлено, что во всех обследованных детдомах и садах отапливаются лишь незначительная часть их комнат, топливо у них имеется лишь на день-два. В одном детском саду дети из-за холода распустины были по домам и не занимались. Полученные же на несколько дней из ГОРОДА дрова по халатности администрации не были разрублены.

При выяснении причин перебоев в снабжении топливом, оказалось, что Горисполком все лето расчитывал на дешевое топливо из запасного фонда ГУГЧа находящийся при шел. дор., по линии участка Минск-Борисов и предназначенный раньше для шел. дор. Сделка была произведена лишь в сентябре в октябре п.г. и до января был только доставлен один эшелон дров. В преддверье рождественских праздников доставка приставилась, и только в конце января она опять началась.

Коллегия Бюро Жалоб признала подобное снабжение топливом Детдомов в 1923/24 г., т.е. на 7- году революции - недопустимым и об этом указала Горисполкому.

Горено предложено было принять меры в отношении администрации тех Детдомов, из-за халатности которой Детдома не отапливались.

**2. НЕСПОРЯДКИ ПО СБОРУ ПОБЕРТВОВАНИЙ  
ЦИПОМДЕТ БЕЛОРУССИИ.**

Начальник 2-го Отделения Мининформации сообщил Бюро Жалоб об отсутствии должной отчетности у агентов по сбору побортований. Так например, они выдают при получении денег, вместо квитанций, расписки на клочках

бумаги и т.п.

Одновременно Уполномоченный ЦПомдет по Бобруйскому уезду сообщил, что к нему в один день для проведения кампаний явились с мандатами 4 агента, не осведомленные друг о друге.

Председатель ЦПомдет об"яснил указанные ненормальности тем, что на территории Белоруссии, кроме Белорусского ЦК, работают Представители Российского и Украинского Помдет, которые отчисляют от выручки по Белоруссии в пользу ЦПомдетбел - 20 %. Указанные агенты явились представителями Уполномоченного Украинского ЦПомдет.

Коллегия Бюро Балоб признала необходимость сосредоточения всей работы по сбору в Помдет - в ЦПомдетбел, а не допускать работу отдельных Представительств в указать ЦПомдет Украины на безответственную постановку работы его представителей.

Решение Коллегии Ц.Б.Б. проведено ЦПомдетбел в жизнь.

### 3. ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ ВЛАСТЬЮ.

В газете "Звезда" № 289 была помещена корреспонденция "Сторонники кнута и палки", где указывалось, что Председатель Комаровичского Волисполкома Мозырского Уезда МАСЮК и его заместитель ЛУЧАНСКИЙ при исполнении своих обязанностей избивали крестьян.

Бюро Балоб просило Пом. Прокурора Мозыря расследовать это дело и привлечь виновных к ответственности. 17-го января с.г. он сообщил Б.Б., что Председатель МАСЮК переведен в другую волость, а его заместитель ЛУЧАНСКИЙ снят с работы и уехал в Калужскую губ.

Коллегия ЦББ, считая, что подобные действия Председика, подрывают в корне авторитет Советской власти и ни в коем случае не могут ограничиваться переводом в другую волость, просила вторично Пом. Прокурора привлечь виновных лиц к судебной ответственности.

-00000-

В газете "Белорусская деревня" была помещена заметка "Под суд такого Правителя", где указывается, что член Сельсовета дер. Кудиновичей Воцайковской волости гр. ПОКЛОНСКИЙ самовольно в пьяном виде производил ночью обыск у одного гражданина и "конфисковал" вещи, потом вещи были возвращены.

Бюро Балоб предложило Петриковскому Волисполкуму дело расследовать и отстранить ПОКЛОНСКОГО от должности с преданием Суду.

Волисполком сообщил об установлении указанного факта и исполнении предложения Бюро Балоб.

-00000-

В газете "Звезда" была помещена заметка "Не дать ли по шапке", где указывается, что когда сообщили Ст. Милиционеру Киевской волости Слуцкого уезда гр. ЕУГАРЕВИЧУ, место производства самогонки, им не только

были приняты меры к ловле самогонщика, но перед последним скрыл личность заявителя.

По предложению Бюро Балоб, Главмилицией Белоруссии было произведено расследование и обвинение было установлено.

**БУГАРЕВИЧ** арестован и предан Суду.

#### 4. НЕЗАКОННЫЙ ПЕРЕВОД КРАСНОАРМЕЙЦА-ДОБРОВОЛЬЦА ПОГРАНПРЯДА В ПОЛЕВУЮ ЧАСТЬ.

Красноармеец II Сычевского полка Н Стрелковой Дивизии т. КУЧКО Т. обратился в Бюро Балоб с просьбой о принятии мер к оказанию материальной помощи, оставшейся в Минске, его жене или об его увольнении в бессрочный отпуск, ибо он дал лишь подписку на добровольную службу в Н Дивизии ГПУВ.

Наркомвоенбел разъяснил: если КУЧКО не давал подписки на добровольную службу в Н Дивизии то он подлежит увольнению в бессрочный отпуск.

При выяснении причин откомандирования Н Дивизионом войск ГПУ т. КУЧКО Дивизион сообщил, что откомандирование произведено было, согласно наряда Начальника штаба Белпогранотряда и к тому же КУЧКО был уличен в нескольких кражах.

Коллегия Бюро Балоб постановила: сообщить Начштабу Н Дивизии на право увольнения КУЧКО в бессрочный отпуск, одновременно указать Председателю ГПУВ на недопустимое действие Командира Н Дивизиона, направляющего красноармейцев, уличенных в краже по нарядам в другие воинские части, чем вносит деморализацию.

#### 5. ВОЛОКИТА.

Бывший служащий Почтово-Телеграфного Ведомства, ныне проживающий у своего отца в дер. Иаобелово, Пуховичской волости Червеньского уезда, гр. И. ДЯТЛЕНКО заявил Бюро Балоб о нежелании налоговых органов включить его семейство в список едоков его отца, в виду несвоевременного представления им заявления.

Между тем, по его сообщению, он подал заявление об этом Волисполкому в июле месяце 1923 года, который направил его в Упрдорком лишь 4-го октября, а Упрдорком ответил отказом только 24 декабря 1923 года.

Коллегия Бюро Балоб постановила: выяснить причины волокиты в движении заявления ДЯТЛЕНКО, одновременно просить Червеньское УФО / в виду ликвидации Упрдоркома и передачи ему налоговых дел / о рассмотрении заявления ДЯТЛЕНКО по существу.

#### 6. НЕОСНОВАТЕЛЬНЫЕ ЖАЛОБЫ.

Вследствие жилищного кризиса в Минске, Горисполкомом в целях переселения в лучшие квартиры, хотя бы той части рабочих семей, валиющихся в

подъездах, создал полномочную тройку для производства взаимного уплотнения.

Не обошлось, конечно, и не без уплотнения некоторых членов Профсоюза, которые и жаловались в Бюро Жалоб. Так:

1/ Корректорша Согласиографии т. АБРАМОВА-ДАРСИ, жила с ребенком в двух комнатах площадью в 10 кв. саженей.

Когда квартира была занята на учет Тройкой через брата, родители АБРАМОВОЙ получили ордер на эти 2 комнаты и она добровольно уступила их и сама переселилась в соседнюю комнату.

Затем Тройка нашла целесообразным эти две комнаты передать рабочей семье, а родителям АБРАМОВЫЙ предоставить другую квартиру. Тогда АБРАМОВА осталась недовольной и требовала себе обратно свои 2 комнаты, мотивируя, что ее муж, находящийся в Америке скоро приезжает.

Бюро Жалоб отказалось в жалобе АБРАМОВОЙ.

-00000-

2/ у Землемера КАПЛАНА, Члена Союза Рабземлес. Тройка изъяла из имеющихся у него 3 комнат - одну комнату для студентки, при чем в эту комнатку МУНИ разрешило вселить также и прислуго КАПЛНА. Последний жаловался через Союз, мотивируя, что комната нужна для производства сдельной работы НКЗема. Основ его в этом поддержал.

Было произведено В.Ж. обследование на месте и осталась у него 2 комнаты для 3-х человек признаны достаточными, даже при необходимости работать.

-00000-

3/ Бухгалтер, Член Союза Рабземлес т. СЛЕДЗИНСКИЙ получил ордер от МУНИ на занятие квартиры в доме его матери. Когда МУНИ узнало, что он является совладельцем дома - ордер был аннулирован. СЛЕДЗИНСКИЙ считал действия МУНИ неправильными.

Бюро Жалоб согласилось с МУНИ, ибо оно не ведает выдачей ордеров для занятия квартир в частных домах - его владельцами.

-00000-

4/ ПНПомдтбел сообщил Бюро Жалоб о периодическом несвоевременном доставлении почтовой корреспонденции по его адресу Минской П/Т Конторой.

Начальник Минской П/Т Конторы указал, что виной этому является отсутствие точного адреса ПНПомдтбел, благодаря чему иногда почта, передаваемая по одному адресу возвращается обратно в Почтовую Контору и приходится передавать по другому адресу.

Коллегия Бюро Жалоб признала ответ Минской Почты удовлетворительным и указала ПНПомдтбел на необходимость установления точного адреса для получения почтово-телеграфной корреспонденции.

НАБЛЮДЕНИЕ ЗА СВОЕВРЕМЕННОЙ ВЫПЛАТОЙ  
ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ РАБОЧИМ И СЛУЖАЩИМ.

ВЧИ уделено должное внимание наблюдению за своевременным удовлетворением заработной платой рабочих и служащих.

Еще в декабре месяце прошлого года было установлено, что многие хозяйствственные учреждения и предприятия смотрят на своевременную выплату заработной платы рабочим и служащим, как на второстепенную операцию в их деятельности. Были случаи задержек в выплате жалованья на несколько дней, чем, естественно, благодаря падению курса соврубля, понизился реальный заработок.

Все это заставило ИК КПБ и Коллегию НКРКИ, по соглашению с Совпрофом, циркулярно 27 декабря п.г. обратиться ко всем учреждениям и Предприятиям с категорическим требованием принять все зависящие с их стороны меры к своевременной выплате содержания, при чем предложено было профсоюзов и партийным организациям о каждом случае нарушения этого, поставить в известность ИК и РКИ.

За содействием к ИК и РКИ обратились:

1/ Союз Строителей, указавший, что в течение 2-х месяцев, Белорусское Общество Красного Креста не выплачивает строителям полагаемых им 104 червонца заработной платы.

Задержка в выплате произошла благодаря стесненному финансовому положению Красного Креста. Однако РКИ считала необходимым принятие Красным Крестом всех мер к выплате рабочим полагаемой им заработной платы, и в течение 7-ми дней задолженность была ликвидирована.

С такими же заявлениями по отношению к Красному Кресту, обратились в РИИ Союз Всемедикосантруд о невыплате зарплаты служащим с ноября месяца и Союз Рабземлео о невыплате рабочим Совхоза за три месяца.

В настоящее время, благодаря давлению РКИ, задолженность ликвидирована.

2/ Начальник 8 Дорожно-Строительного участка в г. Борисове обратился к Председателю Борисовского Управления с просьбой принять меры в отношении Западного Округа Местного Транспорта к своевременному переводу ему кредитов на зарплату, сообщая, что рабочие уже из удовлетворены жалованьем за I 1/2 месяца.

Управление обратилось в НКРКИ по этому вопросу, и последний через Уполномоченного НКРКИ СССР по Западной Области произвел обследование в Управлении Западного Округа, коим установлена некоторая задержка в разассыпывании кредитов на месте, произшедшей из-за технических причин, и обратило на это должное внимание Начальника Округа.

В настоящее время вопрос урегулирован.

3/ Случаек Уисполком обратился в РКИ с просьбой о принятии мер к Наркомпросу, Наркомздраву и Наркомсбесу к переводу ими зарплаты для сотрудников соответствующих П/Отделов, ибо некоторые сотрудники уже более 3-х месяцев не получали содержания.

При производстве обследования указанных Наркоматов по этому вопросу, выяснилось, что для сотрудников П/Отделов зарплата переводится, за исключением, для тех работников, обслуживающих П/Отделы, как бухгалтерии, канцелярии и т.п.

Наркоматы считают, что указанные работники, должны удовлетворяться за счет местных средств. Решение этого вопроса передано Межведомственной Комиссии в ЭКОСО.

Обследование также констатировало некоторую замедлительность, хотя весьма незначительную, при рассылке ассигнований НКФином по уездам. Об этом обращено внимание Оперативного Управления НКРКИ, производящего обследование.

4/ Рабочие по починке мостов и дорог жаловались в РКИ на неуплату ими заработной платы.

Установлено, что причиной этому является отсутствие достаточного количества денежных знаков в органах НКФ по открывшимся кредитам местного бюджета.

В настоящее время вопрос урегулирован.

Поступили заявления также от НКТруда и др. органов о несвоевременной выплате содержания, как Нарсудом г. Мозыря, рабочим некоторых Совхозов, но все эти вопросы сейчас урегулированы.

РАБОТА БЮРО ПО УЛУЧШЕНИЮ ГОСАППАРАТА  
В ОБЛАСТИ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА И СЧЕТОВОДСТВА.

Реорганизация аппарата  
Госторгбела.

К моменту обследования аппарат Госторгбела был построен таким образом  
1/ Дирекция, 2/ Секретариат, 3/ Импортный Отдел, 4/Экспортный Отдел,  
5/ Экономический Отдел, 6/ Центральная Бухгалтерия, 7/ П/Отдел Бухгал-  
терии Экспорта, 8/ П/Отдел Бухгалтерии Импорта, 9/ Две кассы, 10/Склад  
и 11/ Хозяйственная часть.

Указанная конструкция весьма громоздка и очень сложна. Отдельные опе-  
рации по импорту и экспорту, благодаря сложности структуры аппарата и  
отсутствию строгого разграничения обязанностей между сотрудниками, - пред-  
ставляют сложную цепь действий, при чем число инстанций доходит до 20.

Деление счетного аппарата на П/Отделы ничем не оправдывается, вызывает,  
между тем, значительные неудобства/двойственность подчинения, увеличение  
административного персонала и некоторые другие/.

Существование Контрольно-Расчетного Стола обуславливается только хро-  
ническим отставанием записей по книгам бухгалтерии. Номенклатура счетов,  
предложенная Госторгбелоу центром /инструкция 22 г./ черезчур сложна и вызы-  
вает необходимость упрощения.

Наконец, самий штат Бухгалтерии слишком велик, а самое распределение  
работы сотрудников нуждается в изменении.

Белорроизводство Госторгбела раздроблено по Отделам и ведется по ста-  
рой системе входящих и исходящих журналов.

На складе имеется несколько преувеличенное количество счетоводов; так-  
же отмечена необходимость некоторых упрощений в порядке учета товаров.

Самостоятельное существование Экономического Отдела, а также Хозяйст-  
венной части является нецелесообразным.

Для обсуждения предложения НКРКИ, было созвано два Совещания в Нарком-  
внешторге из ответственных работников НКВТ и Госторгбела с привлечением  
к этой работе Бюро ячеек РМН и Месткома.

Совещаниями был единогласно принят нижеследующий проект структуры  
Госторгбела: а/ Дирекция в составе Директора-Распорядителя, 2-х помощни-  
ков /по экспорту и импорту/, Главного Бухгалтера, Консультанта-Эконо-  
миста и Крикконсульта. Для оперативной работы при Дирекции находятся спе-  
циалисты-товароведы по экспорту и импорту и коммерческие корреспонденты,  
б/ Секретариат во главе с секретарем, сосредоточивающий у себя все дело-  
производство /общее, по личному составу, статистическое, архив и пр./ при-

нем хозяйственная часть и обслуживающий персонал, в/ Бухгалтерия, г/  
Склад.

В настоящее время разработан и уже проводится в жизнь проект единого делопроизводства на основе карточной системы, а также разрабатывается при участии Совещения Бухгалтеров при НКРКИ проект реорганизации Финансового Отдела. Уже упразднен контрольно-расчетный Стол, происходит сжатие штата. Работа по реорганизации заканчивается.

### Структура и делопроизводство Н.К.З.

В настоящее время НКЗ делится на 5 Управлений. Каждое из них в свою очередь / за исключением Лесного и Ветеринарного подразделяется на Отделы, п/Отделы и части. Деление это настолько дробное, что имеются части, где состоит всего 3 человека; тем не менее во главе каждой такой части стоит Заведывающий, имеется иногда своя канцелярия и т.д.

Делопроизводство, а также учет личного состава децентрализованы, вплоть до наличия регистратур не только в Управлениях, но и в отделах/регистратурах бумаг занято до 14 человек, а делопроизводством по личному составу -7 человек/. В области делопроизводства отсутствует какой-либо контроль бумаг, вследствие чего они продвигаются весьма медленно. Констатированы случаи исполнения трафаретных бумаг через 8, 14 и более дней.

В целях устранения несовершенств структуры, НКРКИ был командирован представитель Бюро по улучшению госаппарата в образованную при Наркомземе Комиссию по реорганизации аппарата НКЗема.

В основание работ Комиссии был положен принцип возможного сокращения административных инстанций и полного уничтожения не вызываемых действительными потребностями дробных делений.

Таким образом, в результате принятых Комиссией решений должно вовсе отпасть деление Отделов на части, должны быть упразднены самостоятельные регистратуры в Отделах и частях; делопроизводство по личному составу централизуется.

Подверглась рассмотрению также структура УЗУ. Вместо Отделов и частей для работы по отдельным отраслям сельского хозяйства устанавливается необходимое количество специалистов.

Реализация новой структуры задерживается происходящим ныне укрупнением Белоруссии, а которым Коллегия НКЗ связывает возможность некоторых изменений структуры Наркомата.

Обследование дело-  
производства.

Выработаны программы по обследованию делопроизводства в Советских и Профессиональных органах. По такой программе особой Комиссией Горисполкома, при участии Зав. Бюро по улучшению госаппарата, произведено обследование делопроизводства Горисполкома и его Отделов.

При этом выяснилось, что система делопроизводства старая - входящих и исходящих журналов; никакого контроля исполнения бумаг не ведется, благодаря чёму констатирован ряд случаев весьма медленного продвижения бумаг /особенно в МУНИ, при посылке бумаг, в комендатуры/; переписка по Горисполкому очень велика /130-140 вход. бумаг в день/ и дает полную возможность перехода на карточную систему, что, кстати, наиболее соответствует правильной постановке справочного стола.



