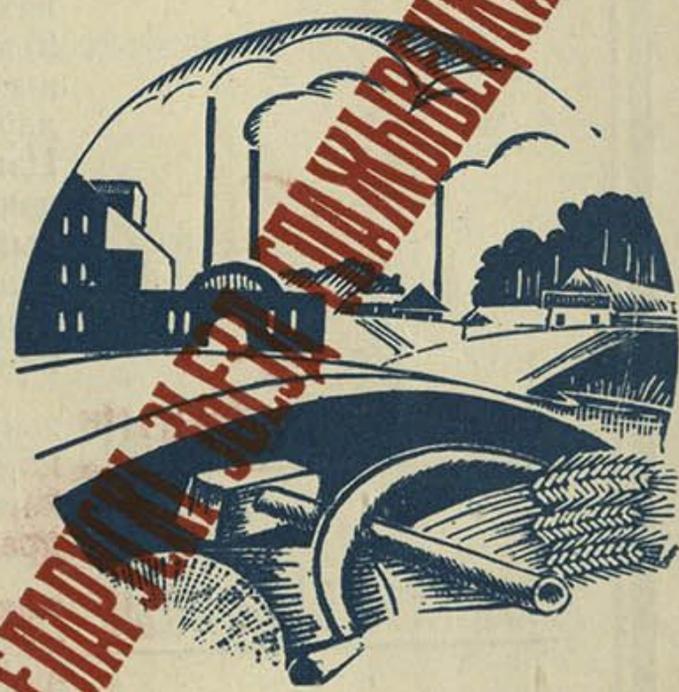


# ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ

## БЮЛЕТЭНЬ

ЦЭНТРАЛЬНАГА КООПЭРА-  
ЦЫЙНАГА САВЕТУ БССР



№ 7 (67)  
ТРАВЕНЬ  
МЕНСК 1928



БА 2083

ВЛАДЕМ УСЕБЕДРІМІ СЕБЕ  
ЦЕНТРАЛЬНАГА КООПЭРАЦЫЙНАГА САВЕТУ БССР

Мор / 8к / каго

## ПРАВЕР, ЦІ НЯ СКОНЧЫЎСЯ ТЭРМІН ПАДПІСКІ

на твой коопэрацыйны бюлетэнь „ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“;  
ён табе надта неабходзен у тваёй штодзённай працы

### КОЖНЫ КООПЭРАТАР

абавязкова павінен выпісваць коопэрацыйны бюлетэнь, выдаваемы Цэнтральным Коопэрацыйным Саветам Беларусі,

## „ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“

„ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“ зьяўляецца адзіным друкованым органам усіх відаў коопэрацыі Беларусі.

„ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“ зьяўляецца кіраўнічы, інструкцыйны, даведачна-юрыдычны і інфармацыйны матар’ялы, якія асьвятляюць дзейнасць усіх відаў беларускай коопэрацыі.

„ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“ мае наступную праграму: 1) кіраўнічыя артыкулы па асноўных пытаннях усіх сыстэм коопэрацыі БССР, 2) коопэрацыйная практыка па розных чарговых пытаннях коопбудаўніцтва, 3) інфармацыя аб працы Цэнтракоопсавету БССР, усіх коопцэнтраў, акруговых коопарганізацый і ЦРК, 4) агляд аб становішчы асобных коопэрацыйных сыстэм па акругах, 5) афіцыйна-юрыдычны аддзел.

„ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“ зьяўляецца настольным кіраўніком і надта неабходным даведнікам для кожнага коопэрацыйнага працаўніка.

„ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“ выходзіць 1 раз у месяц і каштуе: на 1 мес. — 40 к., 3 мес. — 1 р. 20 к., 6 мес. — 2 р. 25 к., 12 мес. — 4 р. 25 к.

### ПАДПІСКА НА „ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ“

прымаецца ва ўсіх коопэрацыйных арганізацыях, усіх інструктарах, а таксама ўсімі паштовымі ўстановамі Беларусі.

Рэдакцыя: Менск, Савецкая, 43. Бяг. рах. ва Усекабанку № 117.

ПРОЛЕТАРЫ ЎСІХ КРАЁЎ, ЗЛУЧАЙЦЕСЯ!

# ШЛЯХ КООПЭРАЦЫІ

ШТО МЕСЯЧНЫ БЮЛЕТЭНЬ  
===== ЦЭНТРАЛЬНАГА =====  
КООПЭРАЦЫЙНАГА САВЕТУ БССР

4-ы ГОД ВЫДАНЬНЯ

№ 7 (67)

ТРАВЕНЬ

1928 года

М Е Н С К



Б-2083

ГЛАВЛИТ № 1465, ГОМЕЛЬ.  
ЗАКАЗ № 2684—1800 экз.  
ТИП. „ПОЛЕСПЕЧАТЬ“



БРН

## ПРЫВІТАНЬНЕ

### 3 (8) УСЕБЕЛАРУСКАМУ ЗЬЕЗДУ ўПАўНА- ВАЖАНЫХ СПАЖЫВЕЦКАЙ КООПЭРАЦЫІ.

Вялікімі крокамі ішла ў апошнія гады спажывецкая коопэрацыйная сыстэма БССР уперад. З году ў год павялічваўся лік аб'яднаных сыстэмаю рабочых і сялян як у абсалютным, гэтак і у адносным разьмерах. Павялічвалася адносная вага сыстэмы ў ахопе бюджэту рабочага і селяніна, а таксама у народнай гаспадарцы рэспублікі у цэлым. Нарастала актыўнасьць рабочых і сялянскіх мас па ўпраўленьні і кіраўніцтве дзейнасьцю сваёй коопэрацыйнай сыстэмы.

За апошнія гады сыстэма стала на шлях правядзеньня шэрагу канкрэтных мерапрыемстваў парцыяналізацыі сваёй структуры, памяншэньні сваіх выдаткаў шляхам павялічэньня сваіх паявых капіталаў, організацыі сваіх крэдытных фондаў, інтэнсыўным ахопе сваім зваротам прадукцыі нашай Беларускай рэспубліканскай прамысловасьці, дзяржаўнай і коопэрацыйнай, а таксама прадукцыі сялянскай гаспадаркі.

У сваім руху ўперад спажывецкая сыстэма сустракаецца з цяжкасьцямі, якія выцякаюць з яе росту і зьвязаны з агульным нашым эаномічным і культурным становішчам.

У сучасны момант перад сыстэмаю стаяць чарговыя задачы далейшага ўзмацненьня сваёй грашовай гаспадаркі, сваёй грамадзкай базы і далейшага разьвіцьця сваіх зваротаў на падставе „правільнага вучоту спажывецкага попыту насельніцтва і плянамернага пакрыцьця гэтага попыту“. (З рэзолюцыі VI партз'езду).

Пажадаем 3-му сходу ўпаўнаважаных Беларускай спажывецкай коопэрацыйнай сыстэмы поўнага посьпеху ў вырашэньні стаячых перад ім пытанняў.

---

# Атраду, які змагаецца за гандляра і за соцыялі рынку—наша

3 (8) зьезд упаўнаважаных Белкоопсаюзу  
адкрываецца 7-га чэрвеня 1928 г.

(Менск, клуб саўгандльслужачых)

## П а р а д а к д н ю:

1. Доклад праўленьня Цэнтрсаюзу.
2. Справаздача праўленьня Белкоопсаюзу.
3. Справаздача прэзыдыуму Белрабсэкцыі.
4. Бухгальтэрская справаздача і зацвярджэньне баянсу.
5. Справаздача рэвізыйнай комісіі.
6. Асноўныя задачы гандлёвай і загатавіцельнай працы спажывецкай коопэрацыі БССР.
7. Чарговыя задачы арганізацыйнай працы спажывецкай коопэрацыі БССР.
8. Пяцігадовы плян разьвіцьця спажывецкай коопэрацыі БССР.
9. Статутныя пытаньні.
10. Выбары праўленьня, рэвізыйнай комісіі і савету Белкоопсаюзу.

## Р э г л я м э н т

Сход працуе з 10-ці гадзін да 15 гадз. і з 18 гадз. да 21 гадз.

Па 1 і 2 дакладах даецца па  $1\frac{1}{2}$  гадз.  
» 3, 4 і 5 » » 30 хвілін.  
» 6, 7 і 8 » » 1 гадз.  
У спрэчках 1-ы раз—10 хвіл.  
» » 2 » — 5 »

## Заклучнае слова:

Па 1, 2, 6, 7 і 8 дакл. даецца па 45 хвілін.  
» 3, 4, 5 даецца па 30 хвілін.  
Для прапановы—3 хвіліны.  
Па асабістых справах—3 хвіліны.

Тэзісы і інш. матар'ялы па зьезду ўпаўнаважаных  
Белкоопсаюзу зьмешчаны ў гэтым нумары бюле-  
тэню „Шлях Коопэрацыі“ на старонках 55—77

# выцісканьне прыватнага стычную арганізацыю прывітаньне

Д. І. Гарноўскі

## Да 3-га сходу ўпаўнаважаных Белкоопсаюзу

7-га чэрвеня адкрываецца 3-ці сход упаўнаважаных Белкоопсаюзу. Гэтаму сходу прадстаіць падвесьці падрахункі двухгадовай дзейнасьці Белкоопсаюзу і усёй спажывецкай коопэрацыі БССР, а таксама намеціць шляхі далейшага руху ўперад, а пагэтаму парадак дня, побач са справаздачнымі дакладамі, уключае і пытаньні пэрспэктывы далейшай працы спажыўкоопэрацыі ва ўсіх галінах яе дзейнасьці.

2 гады, якія прайшлі з часу другога сходу ўпаўнаважаных, былі гадамі бурнага росту спажыўкоопэрацыі. Колькасць пайшчыкаў узрасла ў рабоча-гарадзкой сеці з 62.000 на 1 кастрычніка 1925 г. да 121.000 на 1 красавіка г. г. Процэнт коопэраваньня членаў профсаюзаў павялічыўся з 61,9 да 73. Коопэраваньне сялян таксама дало значны рост: на 1/X—25 г. пайшчыкаў па сельскай і местачковай сеці было 192.000, а на 1 красавіка г. г. іх маецца 462.000. Адпаведна павялічыўся ахоп спажыўкоопэрацыяй сялянскіх гаспадарак (22,3 проц. на 1/X—25 г. і 51,4 проц. на 1/IV—28 г.).

Паявыя капіталы коопэратываў на 1 кастрычніка 1925 г. складалі па ЦРК і гар. спаж. т-вах 219.000 руб., а па сельска-местачковай сеці—278.000 р.; на 1 красавіка г. г. паявыя капіталы спажыўкоопэрацыі БССР складаюць 3.222.000 руб., гэта зн. павялічыліся больш чым у 6 разоў (967.000 р. у рабоча-гарадзкой сеці і 2.255.000 руб. у сельска-местачковай сеці).

Сярэдні аплочаны пай складае 8 руб. 7 коп. у рабоча-гарадзкой сеці і 4 руб. 88 кап. у сельска-местачковай, а на 1 кастрычніка 1925 г. ён скадаў 3 руб. 51 кап. у гарадох і 1 руб. 51 кап. у сельскіх мясцовасьцях.

Звароты спажыўкоопэрацыі БССР за 1926-27 год у драбніцы складалі 112 млн. руб., пры чым адносная вага наша на рынку складала 41,1 проц. Коопэрацыйны гандаль за гэтыя 2 гады адваяваў некаторыя пазыцыі ў прыватнага гандлю, роля якога на рынку скарацілася з 53,5 проц. у 1924-25 г. да 45,2 проц. у 1926-27 г.

Соцыяльны склад сельскай спажыўкоопэрацыі палепшыўся. За апошнія 2 гады колькасць і роля беднаты ў спажыўкоопэрацыі значна ўзрасла; уцягнута па фондах коопэраваньня беднаты 88.000 пайшчыкаў. У апошнюю справаздачна-перавыбарчую кампанію было праведзена 1.222 сходы беднаты. Органы кіраўніцтва і контролю зьяўляюцца бядняцка-серадняцкімі.

У культурна-бытавой працы спажыўкоопэрацыі маецца рост: павялічаны адлічэньні ў культурныя фонды, узрасла колькасць коопэрацыйных куткоў і гурткоў, больш разьвіўся кніжны гандаль, праводзіцца кінопраца, распаўсюджваецца пэрыодычны друк (газэты), устаноўлен шэраг радыё-установак, арганізаваны куткі „Маці і Дзіця“, утвораны сродкі для арганізацыі дзіцячых ясьляў, пляцовак на летні пэрыод.

Намецілася пэўнае зрушэньне і ў адносінах разьвіцьця коопэрацыйнай грамадзкасьці і масавай працы: значна пашырыўся нізавы коопэрацыйны актыў, павялічылася зацікаўленасьць з боку шырокіх мас пайшчыкаў коопэрацыйнаю працаю, павялічыліся наведваньне коопэрацыйных сходаў і пасяджэньняў і ўдзел пайшчыкаў у вырашэньні коопэрацыйных пытанняў. У апошнюю справаздачна-пэравыбарчую кампанію ў сходах удзельнічала 286.000 пайшчыкаў і 99.000 ня пайшчыкаў, якія цікавіліся працаю коопэратыву.

Побач з дасягненьнямі спажыўкоопэрацыі маецца цэлы шэраг недахопаў, і дасягнутыя посьпехі ва ўсіх галінах нашай працы далёка яшчэ недастатковы і не адпавядаюць тым запатрабаваньням, якія прад'яўляюцца да спажывецкай коопэрацыі.

У галіне коопэраваньня насельніцтва толькі палова сялянскіх гаспадарак ахоплена спажыўкоопэрацыяй. Некоопэраваная частка членаў профсаюзаў складае больш чвэрткі агульнага ліку членаў профсаюзаў. Вельмі мала ўцягнута ў коопэрацыю жанчын і моладзі. Некаторымі організацыямі практыкаваўся мэханічны і формальны падыход у справе коопэраваньня беднаты і маруднае скарыстаньне фондаў коопэраваньня беднаты.

У галіне збораў пaeў мы яшчэ значна прадаўжаем адставаць ад іншых раёнаў Савецкага Саюзу. У нас вельмі дрэнна абстаіць справа з прыцягненьнем ашчад насельніцтва ў парадку ўкладаў, пазыкі і г. д.

У галіне гандлёвых зваротаў у нас яшчэ недастаткова сець крам, ня ўсюды добра абстаіць справа з асортымэнтам тавараў, вельмі нізкая якасьць абслугоўваньня спажыўцы.

У галіне коопэрацыйнай грамадзкасьці і культурна-бытавой працы, ня гледзячы на намеціўшыся зрушэньні, гэта праца знаходзіцца яшчэ ў самым зачаточным становішчы, яна ўсё яшчэ непамерна адстае ад агульнагаспадарчага росту спажыўкоопэрацыі, ад агульнага росту актыўнасьці коопэрацыйных мас, ад узрастаючых грамадзкіх запытаньняў і інтарэсаў масы пайшчыкаў. Бязупынна ўзрастаючы нізавы коопэрацыйны актыў організацыйна яшчэ недастаткова аформлен і вельмі ў нязначнай меры ўцягнут у практычную працу коопэрацыі. Зусім недастаткова масавая крытыка і самакрытыка ўсіх недахопаў у коопэрацыі.

Перад спажывецкай сыстэмай БССР стаіць задача зьнішчэньня маючыхся недахопаў і максымальнага разьвіцьця ўсёй працы.

Зьезд беларускай спажывецкай коопэрацыі, аглядаючы пройдзены шлях, намеціць правільныя шляхі, дапамагаючы далейшым посьпехам спажыўкоопэрацыі, як адной з грамадзкіх організацый Савецкай Беларусі. Зьезд павінен будзе падкрэсьліць, што спажыўкоопэрацыя Беларусі асноўнымі задачамі сваёй дзейнасьці павінна мець:

1. Усё большае разьвіцьцё спажыўкоопэрацыі, як грамадзка-масавай і культурнай організацыі, і пасіленьне організацыйных і матар'яльных сувязяў і зацікаўленасьці пайшчыкаў, для чаго павінна праводзіцца:

а) максымальнае разьвіцьцё працы па далейшым коопэраваньні працоўнага насельніцтва „пры ўмове поўнага коопэраваньня мы-б ўжо абедзьвюма нагамі стаялі на соцыялістычнай глебе“ (Ленін);

б) далейшае разгортваньне сапраўднага ўдзелу сапраўдных мас у коопэрацыйным будаўніцтве, бо далейшыя рост і палепшаньне коопэрацыйнай працы—контроль за усё узрастаючай коопэрацыйнай гаспадаркай, прыцягненьне сродкаў ад насельніцтва, рацыяналізацыя усёй працы, павялічэньне коопэрацыйных кадраў і г. д.—упіраюцца ў неабходнасьць пасіленага разьвіцьця актыўнасьці і самадзейнасьці пайшчыкаў і пасіленьня працы коопэрацыйных органаў у масах;

в) усямернае пасіленьне культурна-бытавой і коопэрацыйна-асветнай працы: кніжны гандаль, організацыя кіно, радыё-чырвоных куткоў куткоў „Маці і Дзіця“, дзіцячых устаноў і г. д.

2. Далейшае павышэнне адноснай вагі спажыўкоопэрацыі ў таваразвароце краю і адпаведна павышэнне ролі спажыўкоопэрацыі ў абслугоўваньні рабоча-сялянскіх мас і выцісканьні прыватніка з рынку. Гэтым шляхам спажыўкоопэрацыя будзе ажыццяўляць рашэньні XV зьезду УсеКП(б).

„XV зьезду лічыць, што ў адносінах да ўзрослых у сваёй абсолютнай масе—хаця і ў значна меншай ступені, чым соцыялістычны сэктар гаспадаркі—элемантаў прыватна-капіталістычнай гаспадаркі павінна і можа быць прыменена палітыка яшчэ больш рашучага выцісканьня“.

3. Скарачэнне выдаткаў звароту і палепшаньне абслугоўваньня спажыўцаў шляхам пашырэння сыстэмы гэндагавораў, пашырэння транзытнага, завозу тавараў у спажывецкія т-вы, пераход на сыстэму папярэдніх заказаў, спрашчэнне тэхнікі разьліковых і крэдытных апэрацый, рэканструкцыю складзкой гаспадаркі, пашырэнне таварнага асортымэнту, будаўніцтва крамнай сеці, мэханізацыю крамнай справы, будаўніцтва халадзільнікаў і памяшканьняў для захоўваньня гародніны і г. д.

Побач з вырашэньнем гэтых задач спажыўкоопэрацыя павінна будзе пасіліць працу па аграмаджваньні процэсаў спажываньня (рабоча-грамадзкая сець, сельска-гаспадарчыя комуны) шляхам пашырэння сеці сталовак, павышэння якасьці іх прадукцыі, пашырэння хлебапачэньня і г. д.

Ажыццяўленьне стаячых перад спажыўкоопэрацыяй задач патрабуе адпаведнага росту яе грашовых магчымасьцяў. Рост зваротаў спажыўкоопэрацыі выклікае павялічэнне таварных запасаў і патрабуе адпаведнага павялічэння сродкаў у коопэрацыйным звароце. Вялікіх сродкаў патрабуюць затраты на будаўніцтва і абсталяваньне крам, складаў, хлебазаводаў і г. д.

Каб забяспечыць плянамерны рух уперад, зьезд беларускай спажыўкоопэрацыі павінен будзе паказаць на неабходнасьць усёй сыстэмы разгарнуць максымальна шпаркім тэмпам працу па збору паёў і прыцягненьню сродкаў мясцовага насельніцтва ў коопэрацыйны зварот у парадку ўкладаньняў, пазык і г. д.

Пладатворчая праца 3-га сходу ўпаўнаважаных зьявіцца гарантыяй таго, што спажыўкоопэрацыя БССР яшчэ хутчэй пойдзе да далейшых дасягненьняў.

## I. Гармізэ

### Да контрольных лічбаў спажывецкай сыстэмы БССР на 1928-29 г.

Спажывецкая коопэрацыя БССР прыступіла да складаньня контрольных лічбаў на 1928-29 год.

Асноўная задача складаньня контрольных лічбаў пляну спажывецкай коопэрацыі, як, між іншым, і ўсіх элемантаў народнай гаспадаркі,—стаіць у тым, каб на падставе аналізу матэрыялаў, характарызуючых работу спажывецкай коопэрацыі за папярэднія гады, намеціць праграму дзеяньняў, і ў той жа час прогност магчымых умоў разьвіцьця яе на бліжэйшы год.

Контрольныя лічбы, складзеныя па кожнай галіне народнай гаспадаркі і ўвязаныя ў адно, даюць магчымасьць прадугледзець асноўныя гаспадарчыя процэсы ўсяго Саюзу ў цэлым. Гэтакае прадугледжаньне зьяўляецца неабходнай умовай утрыманьня азначанай роўнавагі асобных элемантаў народна-гаспадарчай сыстэмы.

Контрольныя лічбы на 1928-29 г. набываюць асобна-важнае значэньне ў моці таго, што гэты год зьяўляецца першым адрэзкам распрацоўваемага

5-цёх-гадовага пляну і значыцца, у значнай меры вызначаючым пачатак ажыццяўленьня аграмадных задач, якія намячаюцца пэрспэктывным плянаваньнем соцыялістычнай гаспадаркі.

Складаньне контрольных лічбаў у спажывецкай сыстэме, як займаючай найбольш уразімы і найменш паддаючыся плянаваму ўплыву і рэгуляваньню вучастак, зьвязаны з таварнасьцю і рыначнасьцю вялізарнай масы асобных дробных, распыленых сялянскіх гаспадарак, сустракаецца з выключнымі цяжкасьцямі. Але ўжо адно тое, што на спажывецкую коопэрацыю ўскладаецца вырашэньне задач ня толькі абмену, але і задач сацыяльнага парадку, гаворыць за тое, што мы ня можам ісьці абасоблена ад усяе народнай гаспадаркі, і што коопэрацыйнае будаўніцтва павінна стаць неад'ёмнаю часткаю народна-гаспадарчага разьвіцьця.

На фоне бязупыннага ўзросту гаспадаркі мы маем за апошнія гады аграмадныя дасягненьні ў рабоце коопэрацыйнага будаўніцтва. Гэтыя дасягненьні можна з бясспрэчнасьцю адзначыць на ўсіх вучастках яе работы. Асноўнае і рашучэ, што належыць асабліва падкрэсьліць—гэта роўнавага, якая ўсё больш і больш устанаўляецца паміж двух асноўных, састаўных яе задач, як арганізацыі гандлёвай, з аднаго боку, і як грамадзянска-арганізуючай сілы рабоча-сялянскага спажыўцы на падставе скарыстаньня самадзейнасці шырокіх коопэрацыйных мас—з другога. Калі за ўвесь 1926-27 год па нізавой сельскай сеці мы мелі прырост пайшчыкаў у 84000, дык першая палова бягучага году дае ўжо прырост у 100 тыс. пайшчыкаў. Рост коопэрацыйнага насельніцтва саправаджаецца яшчэ больш інтэнсіўным узростам паявых капіталаў. З 2 р. 73 к. на 1/X-27 г. сярэдня-аплачаны пай па сельскай сеці на 1/IV-28 г. дасягае ўжо 4 р. 68 к. Наогул за паўгодзьдзе паявыя капіталы ўзраслі на 1200 тыс. руб. Даволі шпаркім тэмпам ідзе папаўненьне паявых капіталаў і ў гарадзкой коопэрацыі. Прыведзеныя паказацелі гавораць за ўздым грамадзкай хвалі ў спажывецкай коопэрацыі, якая стала на шлях сапраўднай арганізацыі шырокіх працоўных мас.

Перавысілі ўсе плянавыя чаканьні прыросты зваротаў коопэрацыі. Аптовыя звароты коопэрацыі за 1-е паўгодзьдзе 27-28 г. супраць адпаведнага пэрыяду мінулага году ўзраслі на 92,8 проц., драбнічныя звароты па рабочай коопэрацыі далі прырост у 26 проц. і па сельскай—29,7 проц. Значыцца, павялічэньне коопэрацыйнага гандлю ідзе ня толькі за лік росту спажывецкага запытаньня, але і ў большай ступені за лік выцясненьня прыватнага гандлю і, судзячы па намеціўшыхся даволі выразна тэндэнцыях далейшага скарачэньня прыватнага гандлю, можна чакаць яшчэ больш шпаркага росту адноснай вагі коопэрацыі ў агульным таваразвароце.

Суадносіны коэфіцыентаў прыросту аптовага і раздробнага зьвеньняў унутры коопэрацыі паказваюць на ўзмацненьне гаспадарчых сувязяў коопэрацыйнай сыстэмы.

Гэнэральныя дагаворы занялі належнае месца ў коопэрацыйным звароце. Павялічыўся транзітны завоз. Прароблена аграмадная праца па рацыяналізацыі коопэрацыйных звеньяў. Усе гэта не магло не адбіцца на капіталанамнажэньні ў спажывецкай сыстэме. Па папярэдніх арыентавочных даных прыбытак за першы квартал выявіўся: па ЦРК—у 300 тыс. р. супраць 250 тыс. за ўвесь 1926-27 г., па спажывецкіх саюзах—141 т. р. супраць 83,5 за 1926-27 г., па сельскай сеці—звыш 200 тыс. руб.

Прыведзеныя асноўныя паказацелі з дастатковай яскравасьцю характарызуюць тыя аграмадныя посьпехі, з якімі коопэрацыя падыходзіць да 1928-29 г. У асноўным перад коопэрацыяй стаіць аграмадная задача ня толькі па замацаваньні дасягнутых паспехаў, але і далейшага пашырэньня сваёй адноснай вагі на вучастках сваёй працы. Асноўнаю і накіроўваючай ідэяй контрольных лічбаў на будучы год павінны зьявіцца:

1. Далейшая арганізацыя з неаслабным тэмпам рабоча-сялянскага спажыўца.

2. Далейшае змяшчэнне шпарка выпадаючага прыватнага гандлю з сфэры пасярэдніцкага звароту на падставе прыбліжэння тавару да спажыўца.

3. Далейшае капіталанамнажэнне ў сыстэме, выходзячы з таго, што змяшчэнне скарачаючага прыватнага капіталу зьяўляецца праблемай ня толькі соцыяльнай, але і фінансавай. Капіталанамнажэнне павінна ісьці, напэўна, не за лік павялічэння цэн, а далейшай рацыяналізацыі і ўтанення апарату.

4. Узмацненне сувязі з сялянскай гаспадаркай, на падставе ўзмоцненага ўцягнення таварных лішкаў сельскай гаспадаркі ў коопэрацыйны зварот.

Па шляху вырашэння гэтых асноўных задач, на фоне шпарка разьвіваючага маштабу працы, коопэрацыі прыдзецца паставіць націск на мерапрыемствы фінансавага характару.

Пры намячаючымся больш ці менш устойлівым фінансавым становішчы, мы ўсё-ж спатыкаемся з фінансавымі цяжкасьцямі, праўда, часовага характару ў сыстэме. Фінансавае становішча коопэрацыі яшчэ не настолькі забяспечылася, каб вытрымліваць тыя ці іншыя заміны на рынку, сэзонныя затrudненьні, нямінучыя і ў будучым. Рост капіталанамнажэння ў сыстэме, з аднаго боку, і спецыяльная помач дзяржавы ў відзе броніроўкі крэдытнага рэзерву з другога—дадуць магчымасьць коопэрацыі бязболесна вытрымліваць асобныя затrudненьні.

Гэнэральны дагавор павінен атрымаць сваё далейшае пашырэнне і паглыбленне, як выраз цеснага супрацоўніцтва паміж дзяржпрамысловасьцю і коопэрацыяй на ўмовах, прыёмальных для абодвух бакоў.

Транзітны завоз таварау павінен быць павялічан і часткова ахапіць нізавую сець.

Застаецца, як цэнтральная задача, захаванне цэльнасьці ўсяе спажывецкай сыстэмы і адкрываючыся ў зьвязку з гэтым аграмадныя магчымасьці рацыяналізатарскіх мерапрыемстваў.

Контрольныя лічбы на 28-29 год павінны прадугледзець капітальнае будаўніцтва, якое павінна пайсьці па лініі арганізацыі абсталяваньня складзкай і крамнай гаспадаркі і абсталяваньня пераапрацоўваючых прадпрыемстваў (хлебапачэньне і грамадзкае харчаваньне).

Калі да гэтага часу складзкая і крамная гаспадарка ў спажывецкай сыстэме ня была ўцягнута ў сфэру плянавага ўплыву, дык такое становішча павінна быць зьменена. Упарадкаваньня гэтай гаспадаркі настойліва патрабуюць інтарэсы ўтанення выдаткаў звароту і найбольш рацыянальнага абслугоўваньня спажыўца, зьвязанага з максымальным скарачэннем „невідзімых выдаткаў“ звароту (скарачэнне чаргі і г. д.).

Больш актуальна павінна быць пастаўлена пытаньне аб калектывізацыі быту коопэраванага насельніцтва. Грамадзкае харчаваньне павінна быць пераведзена на новыя рэйкі. Грамадзкая сталоўка павінна стаць фактарам вызваленьня быту, а для гэтага патрэбна прыблізыць максымальна справу грамадзкага харчаваньня і зрабіць продукцыю яго найбольш таннаю і даступнаю для шырокіх рабочых мас, у прыватнасьці—для найменш матарыяльна забяспечаных груп насельніцтва.

Такія наогул шляхі разьвіцьця коопэрацыі на наступны 1928-29 г. Гэты год павінен уліць у коопэрацыйны арганізм жывы струмень і такім чынам пасіліць пераход яе (коопэрацыі) да функцыі воргану соцыялістычнага разьмеркаваньня.



Аксючыц**Задачи сельска-гаспадарчай коопэрацыі ў сувязі з пастановамі XV з'езду УсеКП (б)**(Канец)<sup>1)</sup>

Частковыя даныя аб працы насенаводных таварыстваў паказваюць, што насенаводныя таварыствы вядуць работу па вырашчываньні чыста-сортнага насення, закупцы яго на старане і снабжэньні сваіх членаў. Абагуленых зямельных плошчаў для абагуленага засева няма; засеў насення ўтвараецца кожнай гаспадаркай асобна; уборка, абмалот і хаваньне насеннага матар'ялу ўтвараюцца таксама кожнай гаспадаркай індывідуальна. У мінулым годзе 5 таварыствамі было засеяна рознага насення 702 гэктары зямлі, што дае на адно таварыства 140 гэктараў; плошча засева, супроць мінулага году, павялічылася на 32 проц. Разводзілася насенне канюшыны, аўсу, ячменю, серадэлы, вікі і лубіну. Пры таварыствах ёсьць наступныя машыны: трыер—1, кускута—1, сартыроўкі—3, сеялкі—2, жнеярка—1, акучнікаў Планэт—2, конных грабель—1, малатарка—1 і спрунжынных барон—5. Прыведзеныя цыфры паказваюць, што насенаводныя таварыствы ў параўнаньні з машыннымі больш поўна забяспечаны машынамі, і больш дасканальнага тыпу, карыстаньне-ж машынамі ня мае абагуленага характару. Гэтымі 5 таварыствамі ачышчана насення: аўсу—5.252 пуд., ячменю—2.284 пуд., пшаніцы—810 пуд., канюшыны—48 пуд., усяго—8.406 пуд.; нагрузка на адно таварыства—2.820 пуд.

Грашовое становішча сеткі, па справаздачных матар'ялах, характарызуецца наступнымі лічбамі: балянс с.-г. крэдытных таварыстваў на 1/X 1926 г. выражаўся ў суме 7.842.000 руб., а на 1/X 1927 г.—15.213.000 руб. Уласныя капіталы на 1/X 1926 г. складалі 1.228.000 руб., альбо 15,7 проц. к балянсу, а на 1/X 1927 г.—2.625.000 руб., альбо 21 проц. к балянсу. Гэтыя лічбы гавораць аб тым, што грашовое становішча крэдытнае сеткі некалькі палепшылася, хоць мобілізацыя капіталу ўсё-ж такі ідзе слаба. Што-ж датычыцца грашовага становішча астатніх відаў нізавой сеткі с.-г. коопэрацыі, дык яно наогул зьяўляецца вельмі напружаным: уласныя сродкі ў балянсе займаюць вельмі нязначнае месца, і яна працуе амаль што выключана на запазычаныя сродкі. Вот, прыблізна, становішча, у якім знаходзіцца пярвічная сетка с.-г. коопэрацыі, і тая праца, якая ёй праводзілася ў справаздачным 1926-27 годзе; сюды не ўваходзіць толькі праца колектыўных гаспадарак, і для поўнай картыны характарыстыкі сыстэмы я павінен прывесці некалькі лічбаў і аб становішчы колгасаў.

На 1 кастрычніка 1927 г. уся сетка колгасаў складаецца з 416 гаспадарак, з іх комун—48, с.-г. арцеляў—292 і т-ваў па супольнай апрацоўцы зямлі—76. Самы большы процант колектыўных гаспадарак выпадае на Магілеўскую акругу, дзе налічваецца 92 адзінкі, і найменшы процант выпадае на Мазырскую акругу, дзе ўсяго 24 колгасы. Акрамя вышэйпаказаных 416 колгасаў, ужо ў гэтым годзе зарганізавана каля 50. Зямельная плошча, якая знаходзіцца ў карыстаньні колгасаў, складае 57.100 гэктараў, з яе ўдобнай зямлі 94,7 проц. і няўдобнай 5,3 проц.; земляўпарадкаваных колектыўных гаспадарак на 1 кастрычніка 1927 г. каля 80 проц., атрымалі-ж пляны на зямельныя вучасткі толькі 44 проц. земляўпарадкаваных колектываў, астатнія гэтых плянаў пакуль што ад зямельных органаў не атрымалі. Гаспадарчае ўстройства зямельнай

<sup>1)</sup> Гл. № 6 (66) „Шл. Кооп.“ стар. 18—23.

тэрыторыі колгасаў, з увядзеньнем правідловых севазваротаў, утворана толькі ў 77 проц.; арганізацыйна-пэрспэкцыйныя пляны маюць толькі каля 10 проц. усіх калгасаў; што-ж датычыцца вытворчых плянаў, то ў мінулым годзе іх мелі толькі 29 проц. усіх гаспадарак; у гэтым годзе, дзякуючы таму, што арганізаваны сэкцыі колгасаў як у цэнтры, так і ў акругах, якія ў гэтым напрамку вядуць сваю працу, ужо складзены вытворчыя пляны больш як у 80 проц. гаспадарак. Насельніцтва колгасаў складае 21.330 едакоў, нацыянальны склад насельніцтва колгасаў наступны: беларусаў—65 проц., яўрэяў—28 проц., палякаў—4 проц., рускіх—1 проц., астатнія—другіх нацыянальнасьцяй. Прыведзеныя лічбы па землязасьпечанасьці гавораць аб тым, што землязасьпечанасьць; у колгасах дастатковая, і ёсьць у некаторых недаўкомплектованасьць, чарговая задача: колгасы, якія не даўкомплектаваны, трэба даўкомплектаваць. З матар'ялаў відаць, што пабудовамі, як жылымі, так і надворнымі, колгасы засьпечаны слаба, і тыя пабудовы, якімі яны карыстаюцца, дзякуючы таму, што яны былі старымі ўжо ў той час, як колгасы арганізаваліся, і да гэтага часу рамонт іх праводзіўся слаба, без капітальнага іх рамонту для карыстаньня мала прыгодны.

Засьпячэньне рабочым і пользавацельным скатом таксама ў колгасах нізкае: пользавацельным скатом колгасы засьпечаны ўсяго на 50 проц., а цягавой сілай на 80 проц. Мы лічым, што патрэбна мець на 8 гэктараў аднаго каня, а ў колгасах маецца на 10 гэктараў 1 конь. Дробным с.-г. інвэнтаром колгасы амаль што засьпечаны, што-ж датычыцца больш складаных с.-г. машын, дык тут справа абстаіць таксама ня важна: большасьць колгасаў імі яшчэ не карыстаецца. Тлумачыцца гэта часткова тым, што частка колгасаў зьяўляюцца дробнымі і скарыстаць складаныя машыны ня могуць, а частка з іх, нядаўна арганізаваных, за адсутнасьцю сродкаў, не змаглі іх яшчэ набыць; ім патрэбна большая дапамога з боку крэдытных устаноў крэдытам, бо крэдытам да гэтага часу колгасы засьпечаны так: у сярэднім на кожную гаспадарку прыходзіцца 2.980 рублёў. Як бачым, сама па сабе сума нязначная. Ёсьць такая думка ў некаторых працаўнікоў, што колгасы перакрэдытаваны. Гэта неправідлова: калі разгледзець поўнасьцю іх грашовае становішча, дык мы атрымаем такія вынікі—300 колектыўных гаспадарак атрымалі крэдыт у суме 894.000 руб., а сродкі, якія зьяўляюцца вольнымі ў грамадзянскім звароце і могуць адказваць за гэты крэдыт, у баянсе займаюць 1.500.000 руб.; дык калі гэта разглядаць з боку плацежаздольнасьці колгасаў, дык лічыць іх перакрэдытаванымі ня можна.

Тут з крэдытамі ёсьць другая справа, што часта сродкі колгасамі негаспадарча скарыстоўваюцца, і тады можа быць для гаспадаркі, а таксама і для крэдытных устаноў, небяспека ў звароце неправідльна скарыстванага. Прычынай гэтага неправідловага скарыстоўваньня часткова зьяўляецца неналажанасьць гаспадарчай працы у саміх колгасных гаспадарках, і, галоўным чынам, тое, што тыя лічбы, якія мы маем на 1/X-27 г., паказваюць, што колгасы атрымалі 64 проц. кароткатэрміновых пазык і толькі 36 проц. доўгатэрміновых. Галоўныя-ж затраты ў колгасах зьяўляюцца капітальнымі затратамі: на крэдыт колгасы альбо робяць пабудовы, альбо закупляюць быдла, машыны і іншае грунтоўнае абсталяваньне, і яскрава, што тут кароткатэрміновы крэдыт сябе ў гэтыя тэрміны не акупіць, і зьвярнуць яго цяжка, а таму мая думка такая, што ў далейшай працы па крэдытваньні колгасаў сродкі крэдыту трэба больш увязваць з гаспадарчай патрэбай, на якую крэдытаецца, што-ж датычыцца цяперашняга становішча, то гэту запазычанасьць трэба перагледзець, і там, дзе сродкі затрачаны на грунтоўныя затраты ў гаспадарцы, і дзе яна сябе ў кароткі тэрмін акупіць ня зможа, трэба тэрміны перагледзець.

Вельмі дрэнна абстаіць у колгасах да гэтага часу з так званымі недзялімымі капіталамі, гэта значыць, уласныя капіталы ў членаў колгасаў абагулены яшчэ слаба, за выключеньнем дзяржземмаёмасці, якая па закону дзеляжу не падлягае; свае сродкі членаў колгасаў у недзялімым капіталу займаюць толькі 12 проц. Працу ў гэтым напрамку трэба надалей весці больш шпаркім тэмпам, хоць мы тут і маем значныя дасягненні, бо гэтыя сродкі складзены толькі ў гэтым годзе, а да гэтага году тут ніякай працы ня было. Вот тыя некалькі лічбаў, якія гавораць аб становішчы колгасаў. Наогул колгасы маюць ужо ў сваёй працы цэлы шэраг дасягненняў, але ў іх працы яшчэ недахопаў больш, чым дасягненняў, і тут прадстаіць вялікая праца па лепшанні як саміх колгасаў, гэтак і ўсей сыстэмы с.-г. коопэрацыі, асабліва ў зьвязку з апошнімі пастановамі як партыйных, гэтак і савецкіх устаноў.

Усё вышэйсказанае гаворыць аб тым, што мы ў працы с.-г. коопэрацыі маем ужо значныя дасягненні: як па ліку коопэраваных сялянскіх гаспадарак, гэтак і па ліку коопэрацыйных аб'яднанняў мы маем значны рост; калі яшчэ прыняць пад увагу, што гэта справа ў БССР зьяўляецца зусім новай справай, што мы ў гэтай галіне ня мелі ніякага вопыту, пакінутага хоць бы з дарэволюцыйнага часу, зусім адсутнічалі людзі, якія-б гэту справу вялі раней, бо ў дарэволюцыйны час у нас, у БССР, сельска-гаспадарча-вытворчай коопэрацыі зусім ня было, працавалі толькі розныя крэдытныя таварыствы, і справу гэту прышлося весці бяз усякага вопыту, тады гэтыя дасягненні стануць яшчэ больш выразнымі, але мы гэтымі дасягненнямі быць задаволенымі ні ў якім разе ня можам, бо і той тэмп росту с.-г. коопэрацыі, а тым больш яе гаспадарчая дзейнасць зусім не задавальняюць тых пагрэб, якія ёй прад'яўляе народная гаспадарка.

З прыведзеных-жа намі даных можна бачыць і шэраг адмоўных бакоў у працы с.-г. коопэрацыі; яны намі ўжо прыводзіліся па кожнай галіне працы і зводзяцца да наступнага.

Калі можна прызнаць рост сеткі ўсіх відаў коопэрацыі здавальняючым, то рост коопэраванага насельніцтва, асабліва ў спецыяльных відах с.-г. коопэрацыі, зусім слабы, а таму яны яшчэ не зьяўляюцца масавай формай коопэрацыі, а ў зьвязку з гэтым і соцыяльны склад пайшчыкаў у іх не адпавядае соцыяльнаму складу насельніцтва,—беднота коопэравана слаба. Гаспадарчая праца ўсіх відаў с.-г. коопэрацыі вядзецца дагэтуль так, што яна, галоўным чынам, абслугоўвае самотныя сялянскія гаспадаркі, і, за выключеньнем колгасаў і яшчэ ў некаторых выпадках машынных таварыстваў, колектыўная праца не вядзецца.

Трэба надалейшае працу ўсіх вытворчых відаў коопэрацыі будаваць так, каб праз іх паступова абагульваліся паасобныя галіны гаспадарак сваіх членаў, і тым самым вясці іх паступова да колектыву, трэба больш рашуча ўнядраць у сваю працу колектыўныя мэтады.

Грашовае становішча ўсіх відаў с.-г. коопэрацыі, і асабліва вытворчых, вельмі дрэннае: яшчэ да гэтага часу вельмі слаба мобілізаваны сродкі сялянства; трэба паставіць і гэту задачу ў гэтым годзе—сбраць усе паявыя ўзносы членаў, вызначаныя па статуту, не закранаючы канечна, інтарэсаў беднаты, якая павінна карыстацца ўсімі ільготамі, у гэтым напрамку ёй прадастаўленымі. Трэба ўсім працаўніком коопэрацыі памятаць, што без дастатковага свайго капіталу, па-першае, на запазычаныя сродкі працаваць і цяжка і стратна, а па-другое, што коопэрацыя для таго і будуюцца, каб мобілізаваць для працы ў сельскай гаспадарцы сялянскія сродкі і тым самым выслабляць сродкі дзяржавы на пабудову фабрык і заводаў для абслугоўвання тэй ці іншай гаспадаркі на індустрыялізацыю краіны.

Яшчэ і да гэтага часу вельмі дрэнна пастаўлены вучот і справаздачнасьць, а ў коопэрацыі, якая зьяўляецца ня простым гандляром, а шырока абчэсьцьвеннай організацыяй і абавязана справаздачнасьцю як перад сваімі пайшчыкамі, таксама і перад дзяржавай, бяз добра наладжанага вучоту і справаздачнасьці працаваць не магчыма, і, паміма гэтага, коопэрацыя павінна працаваць па зараней выпрацаваным пляне, акім яна павінна кіравацца сама, а таксама дапамагаць дзяржаўным плянавым установам плянаваць народную гаспадарку. А пляну бяз вучоту не пабудуеш, пагэтану трэба ў чым бы то ні стала наладзіць вучот і справаздачнасьць; тут павінен быць праведзен цэлы шэраг мерапрыемстваў як па падрыхтоўцы саміх шчотных працаўнікоў, гэтак і па іх інструктаваньні, але галоўнае ў гэтым напрамку—гэта дысцыпліна самога апарату.

Правадзімая цяпер намі кампанія па нарыхтоўцы паказала, што сыстэма с.-г. коопэрацыі вельмі слаба вядзе яшчэ гэту працу, у выніку чаго яна, па-першае, ня выконвае тых абавязкаў, якія на яе ускладзены народнай гаспадаркай і дзяржавай, і, па-другое, грашовае становішча яе дрэннае; пры невялікіх зваротах яна ня можа акупіць таго апарату, які ёй патрэбен, а коопэрацыйная сыстэма, паміма апарату гандлёвага, павінна мець яшчэ і крэпкі організацыйны апарат, які-б вёў працу як па далейшым коопэраваньні вёскі, гэтак і па палепшаньні працы ўжо існуючых коопэратываў, а ў іхняй працы, як мы бачылі, яшчэ больш недахопаў, чымся дасягненьняў.

Выходзячы з гэтага, трэба працу па нарыхтоўках разгортваць больш шырока і больш шпаркім тэмпам, але, ня гледзячы на гэта, некаторыя коопэратывы яшчэ і да гэтага часу па нарыхтоўках ніякай працы не вядуць. Трэба пайшчыкам зварочваць больш увагі на працу праўленьня свайго коопэратыву і трэбаваць ад яго працы, бо пакуль самі пайшчыкі на гэта ўвагі ня зьвернуць, праца слаба будзе паляпшацца: гэтакія нядбайныя адносіны праўленьня да працы можна канчаткова ізжыць толькі праз шырокую масу пайшчыкаў.

Колгаснае будаўніцтва хоць за апошні час і палепшылася, ёсьць вялікая цяга насельніцтва да колектывізацыі, але да гэтага часу колгасы усё-ж абслугоўваюцца дрэнна. Трэба на гэту галіну працы зьвярнуць больш увагі як самой сыстэме с.-г. коопэрацыі, так і ўсім партыйным організацыям; трэба пашырыць інструктаж, падабраць больш працаздольных працаўнікоў у гэтай галіне: тут трэба людзі, не формальна адносячыся да гэтай справы, а тыя, якія гэту справу любяць; у падборы людзей акруговым саюзам павінны дапамагчы ўсе іншыя організацыі.

Вытворчыя віды коопэрацыі, якія зьяўляюцца, калі так можна выразіцца, прыгатавіцельнай клясай для колгасаў, да гэтага часу таксама працуюць больш індывідуальна і абслугоўваюцца дрэнна, і зямельныя органы да гэтага часу, акрамя організацыйнай працы па абслугоўваньні гэтых відаў, акрамя часам непатрэбнай крытыкі, удзелу ў працы ня прымалі. Інструктарскі-ж апарат Саюзу невялікі, вельмі слабы і з гэтай справай не спраўляецца і надалей без дапамогі з боку спэцыялістых земорганаў з працай ня справіцца. Гэта пытаньне апошняй пастановай ЦКК ПБ вырашана гэтак, што для гэтай справы павінен быць выдзелен у кожным раёне адзін аграном, які-б займаўся выключна гэтай працай; гэта дасьць магчымасьць у далейшым палепшыць гаспадарчае абслугоўваньне спэцыяльных відаў вытворчай коопэрацыі. На раду з гэтым акруговым саюзам с.-г. коопэрацыі трэба організаваць спэцыяльны інструктаж у саюзах для абслугоўваньня гэтых відаў.

Культасьветная праца да гэтага часу, па тых справаздачных даных, якія мы маем, амаль што не вялася. Трэба яе надалейшае як у ўсёй сыстэме с.-г. коопэрацыі, так і па асобных яе адзінках лічыць

сваім абавязкам і трэба весьці сярод насельніцтва гутаркі аб значэньні патрэбнасьці коопэрацыі ў сельскай гаспадарке, трэба гэту працу разгарнуць так, каб усё насельніцтва стала больш-менш коопэрацыйна граматым, бо без уцягненьня ў коопэрацыйную працу шырокіх колаў сялянства з іх актыўным удзелам у працы, коопэрацыя добра працаваць ня зможа.

У апошнюю перавыбарчую кампанію сыстэма досыць значна абнавіла свае кіруючыя органы; трэба больш шырока цяпер-жа разгарнуць працу з гэтым коопэрацыйным актывам па яго перападрыхтоўцы, а праз яго весьці больш шырока культурна-асьветную працу і сярод астатняга насельніцтва.

Яшчэ і да гэтага часу ў некаторых месцах наглядаецца адміністрацыйнае ўмяшачельства ў працу с.-г. коопэрацыі з боку мясцовых савецкіх устаноў. Трэба гэты нездаровы ўхіл канчаткова зьнішчыць. Коопэрацыя ў савецкай дзяржаве, зразумела, не зьяўляецца якой-сьта організацыяй, якая не залежыць ад другіх устаноў; яна вядзе адну і тую-ж працу, якую вядуць нашы дзяржаўныя ўстановы; яна зьяўляецца неад'емлемай часткаю нашага гаспадарчага і гандлёвага апарату, але гэта зусім ня значыць, што тут патрэбна адміністрацыйнае ўмяшачельства; ад яе трэба трэбаваць выконваньня тых абавязкаў, якія на яе ўскладзены народнай гаспадаркай і дзяржавай, але трэба памятаць, што яна знаходзіцца на гаспадарчым разьліку, і што адміністрацыйнае ўмяшачельства бяз вучоту магчымасьці часта паграшае і без таго дрэннае грашовае становішча, робіць гэтыя опэрацыі стратнымі, а загэтым і працу коопэрацыі наладжваць вельмі дрэнна.

У сэнсе клясавага падыходу да працы ў нас справа таксама абстаіць ня ўсюды добра, асабліва калі мы паглядзім на спэцыяльныя віды коопэрацыі: там больш коопэравана заможная гаспадарка, чым бядняцкая. Усім коопэрацыйным працаўніком трэба памятаць, што праца коопэрацыі у Савецкай дзяржаве на яе палепшаньне павінна расцэньвацца ня толькі з таго боку, сколькі коопэравана сялянскіх гаспадарак, як яны абслужаны, але і з боку соцыяльнага яе складу; пайшчыкам таксама патрэбна весьці вучот сваей працы, і напрамак яе павінен быць такі, каб была абслужана выключна ўся бядняцкая гаспадарка. У нас жа праца з беднатою пастаўлена вельмі дрэнна: нават тыя невялічкія фонды, якія выдзелены на коопэраваньне беднаты, скарыстоўваюцца не заўсёды правідлова, а ў многіх коопэратывах яшчэ і да гэтага часу поўнасьцю не скарыстаны. Гэтакаму ненормальнаму становішчу, дзе не скарыстаны фонды па коопэраваньні беднаты, ніякага тлумачэньня, акрамя халатных адносін да гэтай справы як з боку саміх коопэратываў, гэтак і комітэтаў узаемадапамогі і с./саветаў, даць немагчыма. Гэта зьявішча павінна быць у чым бы то ні стала ў бліжэйшы тэрмін зьнішчана.

У нас і да гэтага часу яшчэ дрэнна абстаіць справа з уцягненьнем у коопэрацыю, асабліва ў практычную працу, жанчын і моладзі. Трэба гэту справу палепшыць; на гэта павінна быць зьвернута больш увагі як саміх коопэрацыйных устаноў, таксама і комсомольскіх організацый і работнікаў жанаддзелу, якія усё-ж такі да гэтага часу мала прымаюць удзелу ў справе коопэраваньня жанчын і комсомолу, асабліва трэба зьвярнуць увагу на коопэраваньне жанчын у тых відах спэцыяльнай коопэрацыі, у якіх у сельскай гаспадарцы займае большае месца жаночы труд.

Усе гэтыя заданьні і цэлы шэраг іншых, якія я тут не пералічваю, бо яны вядомы з пастаноў XV зьезду, ускладаюць на працаўнікоў сыстэмы с.-г. коопэрацыі вельмі вялікую і адказную працу, і яны з ёй справяцца толькі ў тым выпадку, калі ім будзе аказана шырокая дапамога ня толькі з боку ўсёй КПБ, якая гэту дапамогу аказвае і ў далейшым будзе аказваць, але і з боку ўсіх тых устаноў, якія працуюць у галіне сельскай гаспадаркі, а таксама і з боку ўсяго савецкага апарату.

# ПРАКТИКА НАШЕЙ ПРАЦЫ

З. Г. Белоусов

## Молочная кооперация БССР

(Продолжение<sup>1)</sup>)

### Расходы производства

Данные о расходах, связанных с переработкой и реализацией молочных продуктов, имеются только по 61 артели Бобруйского, Витебского, Минского, Оршанского и Полоцкого округов. По этим данным, в части расходов мы имеем следующую картину:

СТАТЬИ РАСХОДОВ	Бобруйский		Витебский		Минский		Оршанский		Полоцкий	
	Сумма	% к общ. сумме расх.	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Содерж. правлен. и РК . . .	870	4,94	5.266	15,05	1.968	15,68	1.486	10,60	163	8,42
„ рабоч. и служ. . . . .	7.644	43,43	9.104	26,01	3.099	24,68	4.564	32,55	773	4,00
Расходы по соц. страх. . .	603	3,43	998	2,85	85	0,68	445	3,17	—	—
Наем, ремонт и строит. помещений . . . . .	684	3,89	2.681	7,66	729	5,81	945	6,74	103	5,30
Отопление и освещен. . . . .	265	1,51	699	2,00	260	2,07	82	0,58	12	—
Канц., п.-т. и гербсборы . . .	141	0,80	618	1,77	363	2,89	544	3,88	107	5,53
Заготовка льда . . . . .	118	0,67	283	0,81	96	0,76	104	0,74	34	1,76
Страхов. и погаш. имущ. . . .	412	2,34	—	—	579	4,61	810	5,78	57	2,80
Доставка молока в арт. . . . .	93	0,53	974	2,78	557	4,44	325	2,32	41	2,10
„ продуктов . . . . .	—	—	—	—	1.158	9,22	163	1,16	85	4,40
Жел.-дор. тариф . . . . .	1.299	7,38	3.323	9,50	1.094	8,71	202	1,44	85	4,40
Недост., скидки, пров. . . . .	228	1,30	2.052	5,86	1.327	10,57	186	1,33	6	0,30
Расх. мат. на произв. . . . .	261	1,48	2.205	6,30	632	5,03	395	2,82	125	6,46
% по займам . . . . .	1.461	8,30	2.879	8,23	529	4,21	2.326	16,59	180	9,30
Налоги и сборы . . . . .	246	1,40	45	0,13	72	0,57	—	—	—	—
Раз'езды и суточн. . . . .	731	4,15	890	2,54	441	2,51	832	5,93	—	—
Содержание лошадей . . . . .	2.141	12,17	2.615	7,47	167	1,33	473	3,37	50	2,60
Проч. хоз. расходы . . . . .	401	2,28	365	1,04	114	0,91	142	1,00	199	10,20
<b>Итого . . . . .</b>	<b>17.598</b>	<b>100</b>	<b>34.997</b>	<b>100</b>	<b>12.555</b>	<b>100</b>	<b>14.022</b>	<b>100</b>	<b>1.935</b>	<b>100</b>
На одну артель . . . . .	1.100	—	2.187	—	837	—	1.402	—	484	—
На 1 кгр. молока (в коп.) . . .	1,75	—	1,80	—	0,95	—	2,2	—	1,96	—
„ 1 „ масла . . . . .	44,91	—	40,32	—	23,28	—	52,8	—	49,57	—
„ 1 „ сыра . . . . .	19,25	—	18,61	—	10,36	—	26,2	—	20,42	—

Нормальный расход на один килограмм переработанного молока колеблется от 1 до полторы копейки. Исходя из этого, видим, что только в Минском округе размер расходов приближается к указанной норме, но

<sup>1)</sup> См. № 6 (66) „Шл. Кооп“, стран. 29—33.

и здесь нужно иметь в виду, что выведенный размер расходов по Минскому округу несколько ниже фактического, так как в число артелей, по которым взяты данные, вошли такие, которые вели работу если не исключительно, то преимущественно с цельным молоком, а эта работа связана с меньшими расходами, чем они имеют место при переработке молока. Во всех остальных округах, и в особенности в Оршанском, Полоцком и Витебском, расходы чрезвычайно высоки. Средний проц. расходов к обороту по принятому молоку равен 20,4.

Почти половина всех расходов падает на оплату рабочих и служащих. Из остальных расходов большое место занимают уплаченные проц. за пользование заемным капиталом, наем и ремонт помещений, а также оплата железнодорожного тарифа.

### Реализация продуктов

Основная масса как молока, так и продуктов его переработки артелями реализована через свои союзы. Вместе с тем в значительной степени они были связаны с госучреждениями и даже с частными лицами. Так, по 112 артелям мы имеем за 1926-27 оперативный год связь с союзами в 68,2 проц., с госучреждениями—18,5 проц., частными лицами—10,5 проц. и членами артели—2,8 проц.

На все 100 проц. увязана работа артелей с союзами в Гомельском и Могилевском округах. В Оршанском она увязана на 60 проц., Полоцком—53,5 проц. Слабая связь в Минском округе—40,9 проц. и почти совершенно отсутствует в Бобруйском—1,1 проц. Отсутствие связи в Бобруйском округе и недостаточность ее в Минском объясняются частично тем, что реализация молочных продуктов и молока артелями этих округов производится непосредственно через ЦРК, а в Бобруйском, кроме того, и недопустимо широкой работой артелей с частником—39,6 проц. Говоря о работе с частным рынком, необходимо отметить чрезвычайно высокую связь с ним артелей и в округах Полоцком—39,5 Оршанском—26,6 и Минском—11,4 проц. Приведенные цифры говорят о том, что в указанных округах хозяйственная работа артелей с союзами не налажена, и не введена известная кооперативная дисциплина. Причиной этого является, главным образом, слабое организационное обслуживание сети и недостаточное внимание союзов к вопросу организованного кооперативного сбыта продуктов

Молоко, а также масло и сыр сдавались артелями союзам для реализации, главным образом, на условиях комиссии. Последняя взималась союзами по маслу и сыру от 4 до 5 проц. с вырученной суммы и по молоку,—от полторы до 2 копеек с килограмма молока. Размер комиссии является довольно высоким.

Кроме сбыта молока и молочных продуктов, молочные артели в 1926-27 г. вели, в сравнении с 1925-26 г., значительную работу по снабжению своих членов, и в первую очередь сдатчиков молока, концентрированными кормами, молочной посудой, а также частично семенами трав и минеральным удобрением. Так, по данным 110 артелей, ими продано пайщикам жмыха, отрубей и др. кормов 1.924 т. кгр., что в среднем на одну артель составляет 17.492 кгр., или 1.093 пуда. Наибольшее место в общем количестве выданных пайщикам кормов занимает жмых—93 проц. Самое большое удовлетворение кормами было в Гомельском округе и Минском. В последнем на одну артель приходится 33,2 т. кгр. Слабо вели работу по снабжению концентрированными кормами артели Бобруйского округа, где на одно объединение приходится всего 3,2 т. кгр. Общий оборот по снабженческим операциям за год составляет 2,6 т. руб. на одну артель. Резко выделяется из всех округов Оршанский, где годовой оборот по снабженческим операциям составляет 5 тысяч рублей. Расходы по снабженческим операциям выражаются в 7,3 проц. к обороту.

### Финансовое состояние молочных артелей и результаты работы

Данные о финансовом состоянии молочных артелей имеются только по 118 объединениям; хотя они и не полны, но все же их вполне достаточно для того, чтобы судить, в каком финансовом положении находится наша молочная кооперация, и насколько это положение может обеспечивать нормальное развитие ее работы,

Сводный баланс по 118 артелям на 1 октября 1927 г. выражается в сумме 418,5 т. руб. Средняя сумма баланса на одну артель равна 3,5 т. р. и увеличилась против суммы баланса 1925-26 г. на 75 проц. Самый крупный баланс имеют артели Оршанского, Минского и Витебского округов— в среднем 6,5 т. руб.; в Гомельском и Минском средний баланс одной артели достигает всего 1,3 т. руб. и, как видим, значительно ниже выведенного среднего баланса по всем артелям (3,5 т. руб.). Собственные средства в сводном балансе составляют 69,5 т. руб., или 16,7 проц суммы баланса. Главную часть собственных средств составляют паевые взносы 30,1 т. руб., или 7,2 проц. баланса. Несмотря на значительную роль паевых капиталов в общей сумме средств, в абсолютной своей сумме они все же чрезвычайно малы. На одну артель приходится паевых всего только 258 р. Незначительность паевых капиталов объясняется, во-первых, низким размером уставного пая и, во-вторых, весьма слабым темпом взыскания паевых. В 1926-27 году паевые взносы большей частью устанавливались с хозяйства, и только в перевыборную кампанию 1927-28 г. пай установлен с коровы. Максимальный размер пая с коровы—5 руб., но на ряду с этим имеются и такие артели, где пай с коровы был установлен в 1 руб. и даже в 50 коп.

В среднем по всем округам пай оплачен в размере 2,97 коп. с хозяйства, или 1,78 к. с коровы. Несмотря на то, что в составе членов молочной кооперации, как мы видели выше, преобладают середняки, при значительном удельном весе зажиточных, размер оплаченного пая в артелях гораздо ниже, чем в кредитной сети и других производственных видах объединений.

За последние 3 года погашение пая шло следующим темпом: на 1 октября 1925 г. было собрано 2,65 коп. на члена, на 1 октября 1926 г. —2,83 коп. (прирост только 18 к.) и на 1 октября 1927 г.—2 97 к. (прирост всего 14 коп.) Все это говорит о том, что руководящие работники артелей уделяют мало внимания сбору паевых, а между тем в молочных артелях, где расчет с пайщиками за молоко производится, примерно, раз в 2 недели, добиться аккуратного внесения паевых не представляет большой трудности.

Из общей суммы собственных средств по приведенным 118 артелям находится в паях и акциях 9 т. руб. и в убытках 26,2 т. руб., всего 35,2 т. руб. Таким образом, за вычетом этих средств, участие собственных средств в производстве артелей выражается в сумме 34,3 т. руб., что дает на одну артель всего 290 рублей, в то время когда заемные средства составляют 3.256 руб. Отношение собственных средств, участвующих в производстве, к заемным составляет 1 : 11,2. В общей сумме заемных средств специальные банковские займы составляют 190,2 т. р.

Как видим, работа молочной кооперации ведется почти исключительно на средства заемные. Общее финансовое положение молочной кооперации таково, что оно не обеспечивает дальнейшего правильного развертывания ее работы. 1926-27 хозяйственный год по приведенным 118 артелям закончен с убытком в 6.268 руб. Убыток дали округа Витебский, Мозырский и Полоцкий. Самый крупный убыток дали артели Витебского округа— 10,6 тысяч рублей. С прибылью закончили год округа Минский, Гомельский, Оршанский, Бобруйский, и Могилевский.

О том, какое воздействие оказала молочная кооперация на реорганизацию кооперированных крестьянских хозяйств, каковы дальнейшие перспективы и мероприятия к рационализации работы,—в следующий раз.

*(Продолжение в след. номере).*

И. Б.

## Работа Белорусского отделения Всекобанка

(1924-1928 г.г.)

Развитие деятельности отделения Всекобанка за три года его работы свидетельствует наилучшим образом о том, что роль его в жизни нашей кооперации все более увеличивается, и что кооперативный банк является уже неотъемлемой частью кооперативно-хозяйственной системы в разных ее проявлениях.

Ряд затруднений, испытывавшихся отделением за время его существования, не останавливал его непрерывного роста и все большего укрепления его связи с интересами и судьбами нашей кооперации.

*Пайщики отделения.* В настоящее время пайщиками Всекобанка состоят:

- 1) все республиканские кооперативные центры;
- 2) все окружные союзы всех систем;
- 3) все организации Белрабсекции и районные ТПО
- и 4) 255 первичных организаций.

По годам рост пайщиков и паевого капитала характеризуется следующей таблицей:

	На 1 окт. 1924 г.		На 1 окт. 1927 г.	
	Число или сумма	Проц.	Число или сумма	Проц.
Пайщики . . . . .	79,0	100	273,0	345,6
Паевой капитал . . . . .	138,3	100	340,6	246,8

За истекшее трехлетие после 1 октября 1924 г. имеем увеличение в процентном отношении:

	Число пайщиков	Паевого капитала
За 1924-1925 г. . . . .	на 112,7	на 37,7
„ 1925-1926 „ . . . . .	„ 39,2	„ 48,4
„ 1926-1927 „ . . . . .	„ 93,7	„ 60,7

Таким образом, последний операционный год трехлетия дал наибольший прирост паевого капитала и особенно сильный рост числа пайщиков, несмотря на то, что вследствие рационализации сети кооперативных систем произошло объединение некоторых пайщиков как среди союзов, так и среди первичных организаций.

Преобладающая роль как по числу пайщиков, так и по принадлежащим им паям банка остается за потребкооперацией, которой принадлежит  $\frac{2}{3}$  паев отделения Всекобанка.

Вновь народившаяся за это время кустпромкооперация дала значительное число здоровых, правильно развивающихся пайщиков банка в виде ссудо-сберегательных товариществ, а также промартелей, сумевших через банк увязать сбыт своей продукции потребкооперации.

Наибольший процент охвата первичных организаций (до 60 проц.) остается за Минским округом; за ним следует Мозырский округ, наиболее отдаленный от Минска, 50 проц. обществ которого пользуются кредитом Всекобанка.

В соответствии с паевым участием организации проводится у них коммерческое краткосрочное кредитование, остатки задолженности по которому характеризуются следующей таблицей:

## Задолженность клиентуры (краткосрочные в тысяч. руб.):

СИСТЕМЫ и ЗВЕНЬЯ	На 1/X-24 г.		На 1/X-25 г.		На 1/X 26 г.		На 1/X-27 г.	
	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.
<b>1. Потребкооперация:</b>								
Союзы . . . . .	150,0	43,6	293,4	32,4	285,6	26,7	409,1	20,4
Рабоч. кооп. . . . .	117,3	34,1	274,0	30,6	322,2	30,1	638,6	31,9
Потреб. об-ва . . . . .	27,7	7,9	69,7	7,8	113,1	10,5	164,7	8,3
<b>Итого . . . . .</b>	<b>295,0</b>	<b>85,6</b>	<b>637,1</b>	<b>71,3</b>	<b>720,9</b>	<b>67,3</b>	<b>1.212,4</b>	<b>60,6</b>
<b>2. Сель-хоз. кооперация:</b>								
Союзы . . . . .	40,0	11,6	165,3	18,5	145,4	13,6	228,2	11,4
Первичная сеть . . . . .	8,2	2,4	15,5	1,7	9,3	0,9	10,9	0,6
<b>Итого . . . . .</b>	<b>48,2</b>	<b>14,0</b>	<b>180,8</b>	<b>20,2</b>	<b>154,7</b>	<b>14,5</b>	<b>239,1</b>	<b>12,0</b>
<b>3. Кустпромкооперация:</b>								
Союзы . . . . .	—	—	—	—	46,0	4,3	123,3	6,2
Промартели . . . . .	—	—	1,5	0,2	3,2	0,3	133,5	6,7
Ссудо-сбер. т-ва . . . . .	1,4	0,4	22,8	2,5	78,9	7,4	167,5	8,3
<b>Итого . . . . .</b>	<b>1,4</b>	<b>0,4</b>	<b>24,3</b>	<b>2,7</b>	<b>128,1</b>	<b>12,0</b>	<b>424,3</b>	<b>21,2</b>
4. Инвалидн. кооперация . . . . .	—	—	2,6	0,3	15,5	1,5	62,2	3,1
5. Прочие виды кооп. . . . .	—	—	4,9	0,6	6,9	0,7	10,8	0,5
6. Профорганиз. и трудколл. . . . .	—	—	44,8	5,0	41,8	4,0	51,4	2,6
<b>Всего . . . . .</b>	<b>344,6</b>	<b>100</b>	<b>894,5</b>	<b>100</b>	<b>1 067,9</b>	<b>100</b>	<b>2.000,2</b>	<b>100</b>
Процентное отношение . . . . .	100	—	260,0	—	314,3	—	581,6	—

Развитие кредитных операций по годам характеризуется следующими цифрами: за 1924-1925 г. имеется увеличение против 1-го октября 1924 г. на 160 проц., за 1925-1926 г. против той же даты—на 54,3 проц. и за 1926-1927 г.—на 267,3 проц.

Таким образом, темп развития краткосрочных кредитных операций отделения был замедленным, сравнительно с другими годами, в 1925-1926 г., в период наиболее сильной кредитной депрессии, и наиболее сильным в истекшем году.

На протяжении всего трехлетия задолженность каждого звена каждой системы абсолютно увеличивалась. Задолженность же некоторых звеньев, как-то: потребительских обществ, ссудо-сберегательных товариществ, промышленных артелей, союзов кустарно-промышленной кооперации, инвалидной кооперации и рабочей кооперации, увеличивалась все время и в процентном отношении к балансу.

Это свидетельствует о том, что связь кооперативных организаций с банком с каждым годом все более и более усиливалась.

**Гарантии.** Сравнительно молодая еще кооперация Белоруссии, особенно кустарно-промышленная ее ветвь, при расширении своих операций нуждалась в гарантии своевременной уплаты выдаваемых ею обязательств перед госорганами. И отделение Всекобанка считало для себя обязательным идти на помощь кооперации в этом отношении, выдавая гарантии за своих пайщиков в суммах:

в 1924-1925 г.—на 56.100 р.  
 „ 1925-1926 „— „ 540.900 „  
 „ 1926-1927 „— „ 443.000 „



чем значительно облегчило товарооборот кооперации, при чем не было ни одного случая, чтобы кооперативная организация не оправдала оказанного ей доверия.

*Долгосрочные ссуды.* За истекшее трехлетие выдано ссуд:

СИСТЕМЫ	П О Б Ю Д Ж Е Т А М				Возвращено кооп. до 1 октября 1927 г.	Остаток на 1 октября
	1924-25 г.	1925-26 г.	1926-27 г.	Всего		
Готребкооперации . . . . .	523.000	249.440	262.000	1.034.440	81.940	952.500
Сельско-хоз кооперации . . . . .	270.000	404.900	60.000	734.900	—	734.900
Куст.-пром. кооперации . . . . .	—	101.300	160.000	261.300	31.400	229.900
Инвалидн. кооперации . . . . .	—	25.000	30.000	55.000	6.250	48.750
Жилищн. кооперации . . . . .	—	15.000	—	15.000	—	15.000
<b>Итого . . . . .</b>	<b>793.000</b>	<b>795.640</b>	<b>512.000</b>	<b>2.100.640</b>	<b>119.590</b>	<b>1.981.050</b>

Пассивы и активы отделения за это же время развивались следующим образом:

**Балансы Белорусского отделения (в тысяч. руб.):**

СТАТЬИ БАЛАНСА	На 1/X-24 г.		На 1/X-25 г.		На 1/X-26 г.		На 1/X-27 г.	
	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.
<b>П А С С И В.</b>								
Средства правления . . . . .	361,9	84,1	443,7	42,6	703,9	36,1	1.361,6	32,9
Вклады и текущие счета . . . . .	55,2	12,8	432,7	41,7	523,4	26,7	676,1	16,1
Фонд Белрабсекции . . . . .	—	—	141,0	13,5	—	—	—	—
Средства НКФ . . . . .	—	—	—	—	702,9	36,0	2 007,8	48,5
Прочие пассивы . . . . .	13,4	3,1	22,2	2,2	23,4	1,2	91,1	2,2
<b>Б а л а н с . . . . .</b>	<b>430,5</b>	<b>100</b>	<b>1.039,6</b>	<b>100</b>	<b>1.959,6</b>	<b>100</b>	<b>4.136,6</b>	<b>100</b>
<b>А К Т И В.</b>								
Вексельные операции . . . . .	302,7	70,3	799,8	76,9	855,4	43,8	1.468,2	35,5
Товаро-ссудн. операции . . . . .	40,8	9,5	86,3	8,3	191,9	9,8	235,1	5,7
Проч. учетно-ссудн. опер. . . . .	1,1	0,3	8,4	0,8	617,0	31,6	2.277,9	55,1
<b>Итого по учет.-ссудн. опер. . . . .</b>	<b>344,6</b>	<b>80,1</b>	<b>894,5</b>	<b>86,0</b>	<b>1.664,3</b>	<b>85,2</b>	<b>3.981,2</b>	<b>96,3</b>
Проч. продукт. акт. . . . .	10,0	2,3	41,3	4,0	148,7	7,6	66,6	1,6
Непродуктивн. акт. . . . .	75,9	17,6	103,8	10,0	140,6	7,2	88,8	2,1
<b>Б а л а н с . . . . .</b>	<b>430,5</b>	<b>100</b>	<b>1.039,6</b>	<b>100</b>	<b>1.953,6</b>	<b>100</b>	<b>4.136,6</b>	<b>100</b>

В средствах отделения, после средств НКФ Бел., все большую и большую роль занимают центральные средства правления банка, поднимаясь от суммы в 361.900 руб. на 1/X-24 г. до 1.361.600 руб. на 1 октября 1927 г.

Вклады и тек. счета из года в год постепенно увеличивались, при чем рост их выражается в следующих процентных числах:

На 1/X-24 г.	На 1/X-25 г.	На 1/X-26 г.	На 1/X-27 г.
100	787	951	1.230

Среди вкладов преобладающими являются вклады кооперации и проф организаций.

Отделение Всекобанка принимает все меры к тому, чтобы полностью аккумулировать свободные средства профсоюзных организаций, идущие на дополнительное кредитование рабочей кооперации. С этой целью при Дворце Труда в Минске 24 сентября 1925 г. открыта расчетная касса Всекобанка, предоставившая массу удобств профсоюзным организациям в деле хранения и передвижения через Всекобанк своих средств, а вместе с тем способствовавшая увеличению фонда дополнительного кредитования рабочей кооперации.

Операции отделения в истекшем трехлетии были рентабельны. Прибыль, полученная на 1/X-25 г., составляла 9.094 р., на 1/X-26 г.—21.403 р. и на 1/X-27 г.—51.557 р.

Для определения общей нагрузки сотрудников небезынтересно сопоставить следующие цифры: число сотрудников с 1/X-25 г. до сего времени остается без изменения—23.

Операции комиссионно-переводного отдела:

	Число операций	На сумму (в тыс. руб.)
За 1925-1926 г. . . . .	7.477	7.488,6
„ 1926-1927 „ . . . . .	11.285	9.294,4

Количество векселей и обязательств по учетно-ссудным операциям:

За 1925-1926 г. чис. их—	7.869	на сумму	6.159,2 т. руб.
„ 1926-1927 „ „ „ —	14.891	„ „	9.290,9 „ „

По комиссионно-переводному отделу мы имеем увеличение в 1926-1927 г., против 1925-1926 г., на 50 проц. по количеству документов и на 25 проц. по сумме их.

По учетно-ссудному отделу увеличение нагрузки по количеству документов выражается в 90 проц. и по сумме их в 60 проц.

Работа по обслуживанию пайщиков в количественном отношении увеличилась за последний год против 1925-1926 г. на 37 проц.

В заключение краткого обзора деятельности отделения следует сказать, что в настоящее время значительно удешевлена стоимость кредита по Всекобанку, ставки которого вплотную приближены к ставкам Государственного банка.

Увеличение числа пайщиков отделения, их кредитов, гарантийного обслуживания пайщиков, рост баланса и нагрузки аппарата, а вместе с тем удешевление кредита—вот достижения истекшего трехлетия существования белорусского отделения Всекобанка.

А. Левинзон

## Итоги и перспективы развития с.-х. кооперации Гомельщины

Бесспорным достижением системы с.-х. кооперации Гомельщины является ее финансовая и хозяйственная устойчивость.

У Гомельского окрсельсоюза после слияния его с Речицким окрсельсоюзом выявился довольно крупный район деятельности, объединение же с собственных средств обоих союзов дало возможность подвести вполне устойчивую финансовую базу под кооперативную систему округа. Несмотря на то, что низкая еще товарность крестьянского хозяйства и организационно-финансовая слабость некоторой части первичных объединений находят свое отражение в малом проценте кооперирования, все же наряду с этим в последнее время наблюдается большой сдвиг в смысле усиления темпа кооперирования.

Если взять нашу сеть кредитных с.-х. т-в, то, при стабильном их числе за последние 2 года в 22 ячейки, можно констатировать быстрый рост членов—8 с пол. тыс. на 1 октября 1925 г., 11 с пол. тыс. на 1 окт. 1926 г. и 16 тыс. на 1 июля 1927 г. (при 100 тыс. крестьянских дворов в

округе). Но кредитная сеть еще не достигла должной хозяйственной устойчивости, имеется группа дефицитных т-в, полностью не изжита бесплановость в работе, наблюдаются известные проявления неправильной хозяйственной установки и т. д. В основном же недочеты изживаются, состав руководителей кооперативной низовки заметно улучшается. Но и сейчас весьма неудовлетворительно обстоит у нас дело с привлечением средств в кооперацию от населения, а это является очень характерным признаком, дающим довольно объективную оценку кооперативной сети. Паевые взносы в кредитных т-вах составляли на 1 окт. 25 г. в среднем 2 руб. 25 коп. на пайщика, на 1 окт. 26 г. средний размер пая поднялся до 2 руб. 65 к., а на 1 июля 27 г.—до 3 руб. 82 коп.; таким образом, мы еще не реализовали паевых взносов по 4 руб. на пайщика, в то время когда приходится уже переходить с 5-рубл. пая на 10-рублевый.

Еще хуже обстоит у нас дело с привлечением вкладов. На 1 июля 1927 г. привлеченные вклады в т-вах составляли в среднем на одного члена всего по 1 р. 70 к.

Заметное оживление деятельности мы наблюдаем в снабженческо-сбытовой работе низовки. В общем вполне удовлетворительно низовкой были выполнены в этом году задания по машиноснабжению, по распределению сортовых семян; серьезный сдвиг имеется также и в заготовительной работе, и наша система с.-хоз. кооперации могла бы успешно справиться с большей нагрузкой в области заготовок, чем ей дается теперь.

Также приходится отметить некоторые достижения в области контрактации. Истекшим летом с.-хоз. кооперацией было законтрактовано около 5 тыс. пуд. льна-волокна, около 4 т. п. семян-долгунца, до 2 спол. тыс. п. клеверных семян, около 60 пуд. сераделлы. Контрактация в общем реализована успешно, за исключением семян льна-долгунца в виду неурожая на эту культуру.

Теперь несколько слов о социальном составе пайщиков кредитной сети. К сожалению, в основном приходится еще сейчас пользоваться данными, относящимися к 1 окт. 1926 г., и тут мы наблюдаем следующее: если проц. безлошадных и однолошадных числится в округе в количестве 69 проц., то в системе кредитной сети их 74 с пол. проц., но эта группа использовала лишь 71 с пол. проц. общей суммы, отпущенной на крестьянское кредитование; из этого видно, что на кооперирование маломощных групп крестьянства внимание в общем уделялось, но их обслуживание было недостаточное. По признаку коровности, в округе бескоровных и однокоровных хозяйств числится 52 проц. общего числа хозяйств, в кооперативной системе они составляют 56 проц., но средняя сумма задолженности приходится на хозяйство с числом коров до 2—35 руб., а на хозяйство с 3 и большим числом коров—44 руб., то-есть в общем мы видим то же явление, как при оценке по признаку лошадности.

В кредитной системе было выявлено по низовке расходование значительных средств не по назначению, частые случаи неправильного использования бедняцких кредитов и т. д. Самым решительным образом заостряя на этих вопросах внимание работников низовки и всего сельского актива, принимаются серьезные меры к изжитию всех этих недочетов и неправильностей.

Вместе с тем в полной мере выявилось, что при наличии всего 22 кредитных товариществ на наш обширный Гомельский округ трудно правильно наладить кредитную работу. В ближайшее время намечается увеличить кредитную сеть на 10-15 новых ячеек, что, несомненно, приблизит кооператив к населению и последнее к т-ву.

Особое внимание мест заостряется на вопросе более полного кооперирования бедноты и лучшего ее обслуживания. На местах конкретно

ставятся вопросы о фондах кооперирования бедноты, о рассрочках паевых взносов, о полном и правильном расходовании средств, отпускаемых на кредитование бедноты, о возможно большем использовании беднотой средств из общих сумм по кредитованию и т. д., при чем самым категорическим образом делается установка, чтобы переход на 10-рублевый пай ни в коем случае не послужил препятствием к усиленному кооперированию и кредитованию бедноты, а, наоборот, всемерно способствовал бы этим целям на ряду с финансовым укреплением самого т-ва.

Переходя к производственным видам кооперирования в округе, следует прежде всего отметить некоторые достижения в области молочной кооперации. Если к 1 октября 1925 г. в округе было всего 2 молочных кооператива, с 164 членами, то на 1 октября 1926 г. их было уже 18, с 749 членами, а на 1 июля 1927 г.—21, с 959 членами.

Поскольку кооперативный союз взял на себя организацию сбыта в городе молока, масла, сыра, а также оборудовал предприятие для первичной переработки привезенного в город, но не реализованного молока, удалось установить в общем правильные взаимоотношения с низовой молочной сетью как в смысле реализации продуктов на комиссионных началах, так и оплаты молока по проценту содержащихся жиров, а вместе с тем явилась вполне реальная возможность стимулировать дальнейшее развитие молочной кооперации на основе выявленной товарности.

Несколько слов о социальном составе членов молочных артелей. В 1925 г. проц. однокоровных и двухкоровных хозяйств составлял в системе нашей молочной кооперации 45, в 1926 г. этот процент поднялся до 60, а в 1927 г.—до 72. Это улучшение состава является результатом как общего развития молочной кооперации, так и ряда специальных мероприятий, какие были проведены. В прошлом году, например, на собраниях представителей артелей, а затем на отдельных общих собраниях в артелях были приняты решения о гарантировании артелями ссуд, которые выдавались беднякам на покупку коров с целью вступления этих бедняков в артели. Этим путем предполагалось пополнить артели беднотой на 10 проц. состава той или иной молочной артели. Указанная работа в общем была проведена успешно, хотя не без трений и отдельных ошибок.

В 1927 г. авторитетная комиссия из союза обследовала 2 молочные артели с целью выявления, кто из членов артели нуждается в кредитной помощи для пополнения числа коров, улучшения их качества, и кому из членов надо оказать поддержку из общих кредитов или же из специальных бедняцких. Попутно ставился вопрос о вовлечении в артель новых членов из бескоровных. Увязывая кооперирование бедноты с кредитной помощью бедняцким и середняцким элементам из состава артелей, проводя эти мероприятия через артель, легче добиться общего укрепления артели на ряду с улучшением ее социального состава. Конечно, и тут, на практике, проводя указанное начинание, не удалось избежать серьезных ошибок; кое-какие изменения приходится вносить в систему такого рода укрепления молочной кооперации, но идя по этому пути, легче будет удержать молочные артели в рамках бедняцко-середняцкого кооперативного объединения, так как отдельные нездоровые тенденции стали уже определенным образом выявляться в связи со значительно возросшей доходностью молочного дела в некоторых отдельных хозяйствах.

Кстати, необходимо отметить, что в области молочной кооперации в этом году удалось перевести 2 артели на членство женщин с составом их выборных органов также из женщин.

Садово-огородная кооперация в нашем округе сложилась в весьма своеобразной форме—в виде крупно-районных (масштаба бывших уездов) садово-огородных т-в, которые объединяют как первичные садово-огородные

кооперативы или коллективные хозяйства, так и арендаторов и отдельных крестьян-садопользователей. Приведу несколько цифр, характеризующих социальный состав одного из этих т-в—Гомельского. Т-во это объединяет 18 артелей и др. первичных объединений с общей площадью садов в  $275\frac{1}{2}$  дес. и огородов— $43\frac{1}{2}$  дес., 2 госучреждения—с 24 дес. садов и 3 дес. огородов, затем 24 арендатора с  $213\frac{1}{2}$  дес. садов и  $26\frac{1}{4}$  дес. огородов, 2 весьма зажиточных крестьян с 12 дес. садов и 11 дес. огородов, затем группу в 30 крестьянских хозяйств с 2—3—4 дес. с общей площадью  $54\frac{3}{4}$  дес. садов и  $29\frac{1}{4}$  дес. огородов и, наконец, 93 более мелких хозяйства с общей площадью садов в  $66\frac{3}{4}$  дес. и огородов  $35\frac{1}{4}$  дес. Из этих данных ясно, что на очереди дня реорганизация садовой кооперации по линии создания мелкорайонных крестьянских объединений. Попутно предполагается в плановом порядке организовать сеть садовых кооперативных объединений поселкового типа. Работа по реорганизации садовой кооперации несколько осложняется сейчас нахождением в ведении садово-огородного товарищества хорошего совхоза с крупным плодовым питомником, и сейчас трудно определить, как поступить с совхозом, чтобы кооперация не лишилась перспектив значительного расширения садовой кооперации, вытекающих из нахождения в кооперативной системе плодового питомника.

Затем значение садового хозяйства в округе и его перспективы требуют постановки вопроса о постройке предприятия по переработке фруктов и о включении этого предприятия, в интересах дальнейшего кооперирования, в систему с.-хоз. кооперации в той или иной организационной и хозяйственной форме.

Мелиоративная и торфяная кооперация в округе растет весьма быстро. На 1 октября 1925 г. числилось у нас 50 т-в с 5.500 членами, на 2 окт. 1926 г.—92 т-ва с 8.000 член., на 1 июля 1927 г.—больше ста кооперативов и около 9.000 членов. По кооперативной линии частичное их обслуживание проводится мелиоративной секцией при союзе, которая у нас существует уже второй год и содержится на средства самих т-в при известной финансовой поддержке союза. Но в этих условиях имеется возможность содержать лишь одного специального работника, что, конечно, весьма недостаточно. Отсутствие же увязки товарного характера с сетью мелиоративной кооперации (так как и торфяное дело носит еще потребительский характер, а не товарный) влечет за собой необходимую для союза осторожность в смысле увеличения за его счет расходов на инструктирование по секции мелиоративной кооперации. Правда, теперь, когда заостряется вопрос о вовлечении в систему жизненных кооперативов, союзу пришлось выделить известные средства на оплату суточных и раз'ездов 4 работникам-специалистам ОКРЗО, которые были прикомандированы к союзу, чтобы помочь проведению отчетно-перевыборной кампании по сети мелиоративно-торфяной кооперации.

Проводящаяся кампания, которая должна возможно полнее выявить состояние кооперации в целом, в отношении мелиоративно-торфяных т-в даст, несомненно, весьма интересный материал, касающийся данного массового вида кооперирования крестьянского хозяйства и имеющий большое значение для дела дальнейшей коллективизации сельского хозяйства в округе.

Пока же можно привести некоторые сведения, имеющиеся в мелиоративной секции. Из 109 т-в в секции на 1 июля 1927 года состояло 46 т-в с 4.811 членами. За этот год ими произведены работы, выражающиеся в 36.244 трудоднях и 847 конеднях, что при переводе на деньги определяется в 69.961 руб. 30 коп. Помимо того, т-вами затрачено деньгами 8.514 руб., из коих 6.590 руб. получено в порядке кредита.

*(Окончание в след. номере).*

Зельдович

## В кустпромкооперации БССР нужны реформы

(В порядке обсуждения)

Белкустпромсоюз в течение последнего года в области развития своих операций дал чрезвычайно быстрый рост. Обороты с начала года до сих пор увеличились в несколько раз, а между тем структура его работы осталась та же. Рост промыслово-кооперативной системы требует гораздо большей четкости и плановости, чем было до сих пор. Регулирование роста сети, порядок планового снабжения сырьем и сбыта изделий стали теперь серьезнейшим вопросом для всей системы. А между прочим до сего дня в Белкустпромсоюзе существует в этих областях большая ненадежность. В чем она выражается?

1. Белкустпромсоюз стал в настоящее время биржей труда безработных и работающих кустарей-одиночек, кои вереницей стоят в очереди в орг. отделе Белкустпромсоюза, требуя их устроить на работу.

Белкустпромсоюз не может знать и не будет знать ни отдельных кустарей (а всего их в БССР—50.000), ни их нуждаемости, ни их квалификации и ни истинного положения каждого.

2. Белкустпромсоюз, благодаря положению, указанному в пункте 1, отрывается от непосредственного руководства сетью и вдается в мелочи.

3. При Белкустпромсоюзе до сих пор существует порядок, что он является окрсоюзом для сети Минского и Оршанского округов. Обслуживание до 100 мелких объединений, при одновременном обслуживании всей системы в целом, является вредным как для Белкустпромсоюза, так и для всей сети.

Хотя этих моментов по виду немного, но они имеют большое значение для урегулирования работы по системе нормализации роста сети и т. д.

Мне кажется своевременным провести следующую реформу:

1. Белкустпромсоюз должен стать союзом союзов по БССР.

2. Белкустпромсоюзу необходимо организовать местный отдел по обслуживанию непосредственно перефирий Оршанского и Минского округов (исключив из своего непосредственного обслуживания гор. Минск). Этот отдел должен работать самостоятельно с отдельными планами и отчетностью (как при Белкоопсоюзе). Общее регулирование этим отделом должно проводиться наравне с общим регулированием всех окрсоюзов.

3. Обслуживание отдельных артелей гор. Минска должно быть передано Кустпромкредиту, куда они все и входят членами, ибо количество Минских артелей плюс Кустпромкредит фактически составляют довольно крупный райсоюз с солидным капиталом.

При проведении указанной реформы Белкустпромсоюз станет центральным союзом 6 крупных объединений (включая и местный отдел).

Организация отдельных артелей будет уже входить не в его функции, а в функции этих объединений, и он перестанет быть биржей труда. Белкустпромсоюз станет заниматься вопросами общесистемными, где еще есть целый ряд не разрешенных проблем. Работа, несомненно, пойдет нормально и четко.

Считаю, что этот вопрос назрел. Чем раньше Белкустпромсоюз все это проделает, тем лучше для всей сети промкооперации БССР.

Л. Хейфец

## О кооперативно - просветительной работе в кустпромкооперации

Полоса массовой пропаганды среди кустарей о полезности артельного строительства приближается к концу. Широкие массы кустарей Белоруссии осознали полезность артельного кооперирования, и доминирующие промыслы, даже те, кои находились полностью под влиянием частника (смолокурение, горшечное, сита и проч.), уже ныне насчитывают значительную часть артелей с большим числом членов.

Дальнейшие задачи промкооперации усложняются, ибо для создания конкурентоспособности организованных артелей, постепенного удешевления их изделий необходимо введение новых процессов в производстве, нужны новые капитальные вложения на строительство, необходим переход от ручной работы на высшие технические приемы.

В постановлениях XV съезда ВКП(б) по докладу о работе в деревне дается следующая директива: „расширить и укрепить сеть потребительской, сельско-хозяйственной и кустарно-промысловой кооперации, имея в виду вовлечение в кооперацию в течение ближайшего периода всей бедноты и большинства середняков, увеличив отпускаемые кооперацией средства на кооперирование бедноты“.

Кооперировать бедноту в кустарно-промысловой кооперации означает повысить квалификацию бедняка кустаря с тем, чтобы он мог притти в артель и выполнять какой-нибудь процесс в производстве, зарабатывая в первый же период минимум для существования.

Изложенное доказывает необходимость изыскания форм и методов кооперативно-просветительной и технической работы, кои способствовали бы наилучшему разрешению стоящих перед системой промкооперации задач. В молодой системе кустпромкооперации БССР, насчитывающей 2<sup>1</sup>/<sub>2</sub> г. работы, уже имеется некоторый опыт культработы, структура ведения коей была предусмотрена постановлением совета Белкустпромсоюза, согласно которому в городах организованы культкомиссии при т-вах, проводящие работу через кружки, и массовая работа. Практическое проведение в жизнь постановления Совета БКС значительно дополнило эту работу, особенно получившую большой сдвиг с июля 1927 года, результаты чего выразились в организации курсов для актива, курсов для членов артелей, вечерних школ с техническими уклонами для кустарной молодежи, использовании семилеток в м-ках, для обслуживания кустарей, организации кружков изучения устава, организации кооперативных уголков при Рацевской и Романдовской артелях, находящихся в глухих деревнях и проч. Но кроме изложенных форм, курс взят на организацию школы для квалификации кустарей, каковая намечена постройкой в Буда-Кошелевской, на что в 20 числах марта этого года уже получено окончательное подтверждение от НКПроса БССР о включении учебной части школы в бюджет.

Формы кооперативно-просветительной работы и методы их проведения в жизнь на ближайший период должны быть следующие (по моему личному мнению):

1) политико-просветительная работа должна проводиться кружками при существующих клубах кустарей, а в деревнях—при хатах-читальнях соответствующими руководителями;

2) для квалификации и переквалификации кустарей и кустарной молодежи необходимо достигнуть к новому учебному году оборудования Буда-Кошелевской школы, держа курс на постепенную реорганизацию ее в белорусский лесохимический техникум с ткацким отделением для женщин. На

местах для этой же цели должны быть использованы учебно-практические мастерские, находящиеся в Бобруйске, Рогачеве, Быхове, Гребеневе, Толпечицах и проч.; расширив сеть этих мастерских, придя на помощь органам Наркомпроса, достигнуть организации подобных мастерских в Витебске, Гомеле, Полоцке и Мозыре;

3) для изучения промысла, ознакомления с новыми методами производства играет важную роль кооперативная выставка, которая осуществляется трудом многих участников и вызывает самодеятельность актива кустарей, одновременно распространяя технические познания, выявляя достижения и недочеты в качестве товаров и проч.; для этого следует организовать подобные выставки в городах, подготовив вопрос о Всебелорусской кустарно-промысловой выставке;

4) чрезвычайно слабая подготовка руководителей в низовке требует срочных мероприятий по подготовке актива, без коего дальнейшее строительство системы еще более затруднится; кооперативные курсы должны быть организованы в тех местах, где имеются орготделы при кулпромсоюзах и должны проводиться их силами для того, чтобы быстрее ознакомиться с низовым активом и в лекционные часы иллюстрировать изучаемые вопросы фактами из жизни, из конкретной обстановки. Правильность этого подтвердили проведенные шестинедельные курсы председателей АРТО г. Минска в 1927 г., давшие положительные результаты.

5) не говоря уже о трудностях привить рядовому кустарю желание изменить формы технической работы, на местах имеются трудности в области подбора нужных кандидатур в руководящие органы, в культурные, производственные и прочие комиссии; для достижения этой цели в гор. Минске существуют шестимесячные курсы для членов артелей, где преподаются общеобразовательные предметы, политические и кооперативные знания.

Характерно отмечены в корреспонденциях стенгазеты курсов написанные отдельными слушателями мнения курсантов, где многие указывают на достигнутые знания, в особенности по математике и основным политическим и кооперативным вопросам.

Этот опыт вполне достоин учета, и организация подобных курсов для членов артелей на местах, а в больших городах при вечерних школах, подготовит актив и поднимет культурный уровень членов артелей.

Кроме названных видов школ, имеется в г. Минске школа для кустарной молодежи с профтехническим уклоном. Подобные школы предполагается организовать в Могилеве и Витебске.

Держа основной курс на учебно-практические мастерские и курсы, надо отметить роль кружков по изучению устава артели и т-ва и кооперативно-юридических кружков, каковые целесообразно организовать на предприятиях. Подобные кружки и газетный работают в Логойской сапожной артели „Вперед“, дающие блестящие результаты, благодаря нормальному посещению кружка руководителем и членами.

В общей воспитательной работе значительную роль играет печать в период проведения перевыборной кампании по сети в 1927-28 хоз году. Ясно подтверждается, что газета „Октябрь“ проникла в самые глухие уголки Белоруссии, где живет кустарь; с газетой свыклись тысячи трудящихся. Недостаточно распространена газета „Кустарь и Артель“, являющаяся ценной газетой для кустаря. В клубах и т-вах она имеется и читается пока только активом кустарей.

Журнал „Промыслы и ремесла“ не достиг еще местечка в то время, когда его ценные советы необходимы для кустаря, члена артели.

Наш журнал „Шлях Коопэрацыі“ должен стать необходимым спутником рядового кооператора-активиста. Для этого следует время от времени писать статьи на еврейском языке, ибо м-ко очень трудно усваивает вопросы кооперативной работы на других языках.

Для популяризации постановления СНК СССР о промысловой кооперации Белкустпромсоюзом была издана брошюра на еврейском языке, проникшая в самые глухие местечки Белоруссии. Этот опыт следует учесть в дальнейшем, издавая на национальных языках брошюры о правительственных директивах и специально технических знаниях (сапожное дело, столярное дело и проч.).

Кроме указанных методов работы, следует остановиться на вопросе о месте проведения этой работы, о средствах и целесообразности выделения инструкторов культурников в данный момент.

Как нам известно, на местах существуют клубы кустарей, значительная часть актива кустарей теперь кооперирована в артели; например, в Минске около 400 кустарей работают в артелях, из коих большинство являются членами разных комиссий, драмкружка при клубе кустарей, правл. и проч. Несомненно, ясен вопрос, что работа массовая должна проводиться в клубах кустарей, работа кружковая—на предприятиях, объединив артели по районам в отдельные кружки. На местах, где руководители кредитно-промысловых т-в являются общественно-политически развитыми товарищами, кооперативно-просветительная работа ведется по определенным планам, выделяя отдельные дни в клубе для работы среди членов артелей (Орша, Мстиславль). Совершенно не следует подражать такому как велась культработа в Дубровенском т-ве бывшим предом Райциным построившим на средства культфонда радио в то время, когда в помещении клуба грязно, дымно от железной печки, выбиты окна, холодно, на табурете в углу хрипит радио, пугая мышей, ибо ни газеты, никакого уюта, никакой кружковой работы не было, и клуб не посещался. Следует отметить, что нынешнее правление Дубровенского т-ва работает хорошо по всем направлениям, не исключая и культработы; при нынешней обстановке уже радио может дать пользу, ибо клуб привлекает членов артели и т-ва, где ведется определенная работа.

По вопросу о руководстве и фондах т. Зельдович в № 5 нашего журнала, говорит, что постановление совета Белкустпромсоюза требует уточнений. Культурный уровень масс за этот год вырос, в период перевыборной кампании не было случая распределения прибылей между членами кооператива. Это доказывает рост кооперативного самосознания рядовых членов артелей и заинтересованность в работе кооператива, а поэтому, учитывая самодеятельность и инициативу рядовых артельщиков, следует ввести следующие положения: выделенные фонды культработы хранятся в артелях и расходуются культкомиссиями артелей на цели, согласованные с комиссией, организованной при кредитно-промысловом т-ве в м-ках, и с орготделами кустпромсоюзов в крупных городах. При ныне существующем порядке, когда фонд культработы изымается из артели, подрывается работа культкомиссии на предприятии и убивает местную инициативу. Довольно серьезным является вопрос о целесообразности специальных инструкторов-культурников в нашей системе в данный период.

Если изучить основные работы инструкторов промкооперации, то фактически вся она сводится к кооперативному воспитанию не только руководящего актива, но и масс кустарей. Агитация за кооперативные принципы при проведении собраний пайщиков, пропаганда значения и важности кооперации, очередных мероприятий, по сбору паев, работа среди бедноты, о восстановлении промысла, кооперативное воспитание массы, направление технической работы кооператива и проч.,—все это осуществляется инструктором орготдела при выезде на места, и была б вряд ли целесообразной посылка еще одного инструктора-культурника искать себе работы, ибо фактически ему уже делать будет нечего, и очень правильно в статье тов. Колюкова о типе инструктора в кооперации („Кооперативная

Жизнь 1918 г. № 4—5) высказывается положение, что „отделить от инструктора функцию кооперативного просвещения значит подкопать то место, на котором он стоит“.

Проф. Кильчевский (в книге „Ревизия и инструктирование“, стр. 268) пишет: „Вся работа по кооперативному просвещению и пропаганде должна быть возложена на инструкторов по кооперации, инструктора-культурники должны будут участвовать в этой работе, как определенные специалисты: библиотекари, регенты, заведующие книжными складами и проч.“

Приведенное доказывает, что в наших условиях, где по кооперации имеется ограниченное число инструкторов, знающих это дело, введение в штат инструктора-культурника пока нецелесообразно; эта работа должна быть повседневной работой орготделов союзов, увязывающей работу кооперативного просвещения с общей организационной работой.

Затронутые вопросы должны быть обсуждены с тем, чтобы к будущему учебному сезону иметь конкретный план работы школ и мероприятий по поднятию культурного уровня масс кустарей в городе и деревне, подготовив их к новым формам нашей практической работы и выполнению директив XV Всесоюзного Съезда ВКП(б). При общей дружной работе актива, работающего среди кустарей совместно с местными организациями, поставленные задачи мы разрешим и, подготовив кадр сознательных кооператоров, окончательно преодолеем все трудности на пути социалистического строительства.

Дракин

## „Вопрос достаточно назрел“

(К культпросветработе с.-х. кооперации)

Система с.-х. кооперации, в силу особенностей своих задач и самой работы, с каждым годом приобретает все большее и большее значение в общей системе народного хозяйства. Сама же работа ее, расширяясь, крайне усложняется и требует от работников, проводящих ее, не только технических или методических навыков, но и умения правильного сочетания общественно-политических, агрикультурных и организационных задач с требованиями хозяйственной безубыточной работы кооператива.

Эти повышенные требования особенно резко почувствовались в настоящем году, когда системе пришлось провести ряд государственных мероприятий, и когда обнаружилась, помимо растерянности, несостоятельность части работников справиться с работой. Все это так же как и усиленный темп восстановления сельского хозяйства, путем его коллективизации, выдвигает задачу массовой подготовки и переподготовки нашего низового правленческого актива. И когда мы приступаем к этой работе, то мы ее все-таки должны рассматривать как очень небольшую часть нашей общей работы по практическому проведению в жизнь Ленинского завещания о „строе цивилизованных кооператоров“. Лозунг этот, по решению XV съезда должен сегодня уже получить начало конкретного своего разрешения. В связи с этим мне хочется отметить один пробел, который нужно в ближайшее же время устранить, чтобы обеспечить успех в деле кооперативного просвещения.

Пробел этот заключается в том, что до сегодняшнего дня система с.-х. кооперации, так же как и потребкооперации, в лице ее хотя бы руководящих центров, не поставила на повестку дня вопроса об издании уже теперь такой книжки, по которой мог бы учиться наш растущий молодой актив. Громаднейшие подчас печатаемые, отчеты не по зубам нашему низовому кооператору. Бесконечные таблицы и вычисления на

сотнях страниц делают эти отчеты скорее архивной и ведомственной ценностью, чем ценностью для общего пользования. Наша же периодическая печать опять таки имеет ряд недостатков и может скорее служить практическим справочником в работе, чем пособием, оформляющим в представлении нашего активиста кооперативную систему в ее развитии. Кроме того, сегодня перед нами, особенно перед системой с.-х. кооперации, широко открываются двери всех учебных заведений, где нам придется ковать новых молодых инженеров-строителей кооперации, в которых мы ощущаем особенную нужду. Что можем предложить мы им в качестве суммированного, проверенного жизнью опыта и вывода по работе нашей белорусской кооперации? Что предложим мы прочесть им по нашим лекциям и беседам? Ничего или почти ничего. Пичкать же сейчас кого-нибудь „историей кооперации“ от времен утопистов—бесполезная и неблагоприятная трата времени. Кроме этого, хата читальня, а в ней крестьянин, наша кооперативная база, ждет популярной кооперативной книжечки, ждет кооперативной хрестоматии для народного чтения. Ждет просто и понятно, а главное, правдиво написанной книжечки о выгоде коллективизации; книжечки не вообще, а приспособленной к его условиям. Школа, где воспитываются дети, сегодня должна иметь „Родныя шляхі“—кооперативные.

Учитель сегодня хотя бы из популярной хрестоматии должен извлечь материал для беседы с детьми по вопросам кооперации и коллективизации. Правда, все эти вопросы, насколько большие, настолько же своевременные и необходимые, требуют средств, времени и людей. Но я считаю, что если мы мобилизуемся вокруг этих вопросов, если мы поставим их на повестку дня нашего белорусского Межкоопсовета, мы, как во всей работе, будем иметь сдвиг. У нас, в Белоруссии, есть научно-исследовательский институт лесного и сельского хозяйства с отделением с.-х. и кредитной кооперации. Считаю, что он может в этом деле значительно облегчить нашу работу. Нужно уже сейчас решить, что в первую очередь нужно писать, нужно на страницах журнала поговорить об этом с нашими кооператорами—они в этом случае внесут много предложений и отдельных мыслей и после необходимо будет, не теряя времени, приступить к этой очень важной работе.

Ярмолава

## Вынікі абсьледваньня жыллёвай коопэрацыі

(Па матар'ялах НКРСІБ)

Жылкоопэрацыя існуе ў Беларусі з канца 1924 г., але арганізацыяй, аб'яднанаю ў саюзы яе можна лічыць з канца 1925 г.

Ня гледзячы на тое, што арганізацыя маладая і новая, за гэтыя 2 гады ёю праведзена шмат працы.

Усяго па Беларусі налічваецца 147 ЖАКТ'аў, з 8.887 сябрамі ў іх, і 74 ЖБКТ, з 3698 сябрамі; павялічэньне на 1/І-27 г., у параўнаньні з 1/І-26 г., сяброў у ЖАКТ'ах на 33 проц, а ў ЖБКТ—на 55,4 проц. Колькасць самых ЖБКТ'аў павялічалася на 85,3 проц. і будуючыхся ЖБКТ'аў—на 128 проц.

Аднак, ня гледзячы на гэта, па некаторых акруговых саюзах на 1/ІІ-27 г. ў параўнаньні з 1/І-27 г. ёсьць зьмяншэньне сяброў ЖБКТ'аў (Гомель, Ворша), што сьведчыць аб слабай працы ў гэтай галіне акруговых жылсаюзаў. У сацыяльным складзе ЖБКТ'аў маецца зрушэньне ў бок уцягненьня рабочых мас. У адносінах-жа забясьпечанасьці наглядаецца

перасоўка ў бок павялічэння адноснай вагі груп, атрымліваючых больш высокую зарплату (з заробкам звыш 100 р. сяброў мелася на 1/1-26 г.—3,74 проц., а на 1/1-27 г.—12,0 проц.).

Праўленьне працуе па пляне, але па некаторых акруговых саюзах ён адсутнічае. Слаба пастаўлена арганізацыйная, асабліва інструктарская праца. Абследаваньне коопэратываў інструктарамі практыкавалася рэдка. Не вывучалася пытаньне аб скарачэньні апарату, які па некаторых саюзах за гэтыя часы значна ўзрос (Гомель на 40 проц. у параўнаньні з апошнім годам). З вялікім спаўненьнем БЖС пачаў праводзіць узбуйненьне ЖАКТ'аў, як мэтад скарачэньня накладных выдаткаў. Па акругах узбуйненьне праводзіцца бяз пляну, без захаваньня тэрыторыяльнага прынцыпу. Па некаторых-жа акругах узбуйненьне ЖАКТ'аў зусім не праводзіцца. Не закранута пытаньне аб узбуйненьні ЖБКТ, якія з-за таго, што маюць мала сяброў, зусім ня могуць будавацца.

Да гэтага часу па некаторых акругах ёсьць надта дрэнныя ўзаемаадносіны жылсаюзаў з комгасамі (Ворша). Комгас вядзе політыку трыманьня дамоў у сваёй уласнасьці. Ёсьць жорсткія дагаворы. Напрыклад, па дагавору, зробленым на 12—25 гадоў, сума рэмонту павінна быць выкананая ў 3-4 гады, у той час як сума рэмонту складае 14.586 р., а прыбытак Жакт'у—3.721 руб. Ёсьць таксама дамы, якія адначасова знаходзяцца ў веданьні комгасу і ЖАКТ'аў, і невядома, хто будзе рабіць рэмонт. Аформленьне дагавораў цягнецца надта доўга (2-3 м-цы), што адбіваецца на працы. Некаторыя комгасы робяць адвод зямельных вучасткаў для ЖБКТ'аў на нявыгодных мясцох.

Загатоўку галоўных матар'ялаў вядзе БЖС, якім распрацаван таварны плян неабходных матар'ялаў для ўсяе коопэрацыі, але па некаторых паасобных матар'ялах дэталнага пляну загатоўкі ў БЖС няма. Па акруговых-жа жылсаюзах пляну загатоўкі зусім няма.

Загатоўкі будаўнічых матар'ялаў БЖС робіць праз дагаворы, якія выконваюцца амаль што на 100 проц., але ёсьць яшчэ і ўжываньне прымусовага асортмэнту, і прыходзіцца азначаны асортмэнт адсылаць назад у ЦБС. Ёсьць і яшчэ ненормальнасьць у гэтай галіне, якая заключаецца ў тым, што пры высылцы матар'ялаў ордэры паступаюць з вялікім спаўненьнем (3-4 тыдні пасля таго, як матар'ял ужо атрыман), а бяз ордэру невядома цана, і матар'ял ляжыць бяз руху, і гэтым самым зьяняшаецца карыстаньне крэдытам. Матар'ялы паступаюць на пабудову транзытам, але не дастаткова: 49 проц. ўсей загатоўкі.

Нездавальняючае па некаторых пасёлках хаваньне матар'ялаў, а таксама сортыроўка на складзе БКС.

Будаўніча-фінансавыя пляны перакладываліся па 5-7 разоў бяз вучоту фактычных магчымасьцяў і не бяручы пад увагу забудоўкі і запазычанасьці мінулага году. Цвёрдыя лічбы замацоўваліся надта позна (у жніўні месяцы—Ворша). Пры выкананьні плянаў ЖБКТ'ы выходзяць з межаў адпушчаемых крэдытаў, а адсюль—перарасход грошай. Будаўніцтва ідзе па лініі драўляных невялічкіх дамоў. Ня вывучана і пытаньне аб зьніжэньні каштоўнасьці будаўніцтва. Вучот пастаўлен так, што высьветліць каштоўнасьць аднаго дому нельга. Ёсьць выпадкі, што будуюць без папярэдніх каштарысаў. Па сканчэньні будаўніцтва адсутнічае прыёмка дамоў з удзельнічаньнем спэцыялістаў. Па некаторых акруговых саюзах адсутнічае тэхнічны нагляд. Пазыкі на будаўніцтва праходзілі ня толькі праз комбанк, але коопэратывы самі атрымлівалі непасрэдна ад розных устаноў; дзеля гэтага немагчыма зрабіць вучот ўсіх сродкаў, акрамя гэтага, коопэратывы атрымлівалі гэтыя грошы без дагавораў, ня ведаючы, ці трэба іх будзе выплачваць, плаціць проц. і г. д. Белкомбанк пры выдаючы крэдытаў ЖАКТ'ам і ЖБКТ'ам патрабаваў шмат докумэнтаў, якія яму зусім ня былі патрэбны. Умовы

атрымання крэдытаў праз банк былі надта цяжкія—15 гадоў па 3<sup>1</sup>/<sub>2</sub> проц. у той час, калі ёсць пастанова ЦВК і СНК СССР аб тым, што пазыкі адпушчаюцца ня больш як <sup>1</sup>/<sub>4</sub>—<sup>1</sup>/<sub>2</sub> проц. Крэдыты паступаюць з вялікім спазьненнем, а адсюль зацяжка самога будаўніцтва. Да сучаснага моманту няма правільнага вучоту сабекаштоўнасьці кватэр. Кватэрная плата ў новапобудаваных дамох бярэцца з прыблізнага разраўну і аднолькавая з усіх сяброў, незалежна ад атрымліваемай пэнсіі, што кладзецца цяжарам на асоб, якія атрымліваюць малую пэнсію. У ЖАКТ'ах таксама маюцца недахопы. Некаторыя ЖАКТы ня маюць дасканальнага вучоту жылфонду і карыстаюцца данымі аб жылплошчы ня зусім правільнымі, якія яны атрымалі ад комгасаў.

Пры здачы кватэр практыкуецца ордэрная сыстэма, якая сябе не апраўдвае. Больш мэтазгодна было-б здаваць кватэры жыхаром па актах, якія-б сьведчылі аб становішчы кватэр; гэта ўскладала-б на жыхароў адказнасьць за псаваньне кватэр і прымушала-б больш беражна адносіцца да захаваньня жылішчнага фонду.

Па некаторых ЖАКТ'ах адсутнічаюць рэмонтныя будаўнічыя пляны, а адсюль бывае недагляд самых неабходных рэмонтаў, якія трэба было-б зрабіць у першую чаргу.

Зацьвярджэньне выдаткаў робіцца ў большасьці выпадкаў толькі старшынёю праўленьня, бяз удзелу астатніх членаў праўленьня, і такім чынам найбольш важныя выдаткі не абгаворваюцца на пасяджэньнях праўленьня. Такое становішча прыводзіць да таго, што за гаспадарку праўленьне фактычна адказнасьці не нясе, і маюцца выпадкі нявытворчых выдаткаў, як выплаты вялікіх сум за пеню і іншыя.

Слабая дысцыпліна ў адносінах узносаў кватэрнай платы і паявых па некаторых ЖАКТ'ах прыводзіць да вялікай запазычанасьці.

Слаба пастаўлена праца комісій, асабліва па акруговых гарадох. Адсутнічае кіраўніцтва комісіямі з боку праўленьня.

Недастаткова пастаўлена справаздачнасьць праўленьняў перад агульнымі сходамі пайшчыкаў. У большасьці выпадкаў справаздачы робяцца 1 раз у год, у час перавыбару праўленьня, што не дае магчымасьці ўсім пайшчыкам удзельнічаць у працы і дапамагаць праўленьню зьнішчаць недахопы, якія ёсць.

Па ЖАКТ'ах пры параўнаньні прыбыткаў з выдаткамі атрымліваем перавышэньне апошніх у сярэднім на 1 кв. саж. ў драўляных дамох на 6,82 к. і ў камяніцах—на 34,2 кап., якое робіцца за лік крэдытаў, ня гледзячы і на тое, што мы яшчэ ня робім нават і таго рэмонту, які патрэбен па інструкцыі НКВД. Напрыклад, па інструкцыі НКВД на рэмонт драўляных дамоў паложана на 1 кв. саж. 46,1 к. і камяніц—76,6 кап. Фактычны выдатак ЖАКТ'аў на рэмонт драўляных дамоў—32,42 кап., камяніц—15,17 к. на 1 кв. с. Гэтыя лічбы гавораць аб тым, што асноўны капітал памяншаецца.

Урэшце можна ўказаць і на тое, што маюцца выпадкі растраты ў паасобных ЖАКТ'ах (№ 46). Пры малых сродках апошніх гэта надта цяжка адбіваецца на іх фінансавым становішчы.

Разгледзеўшы вынікі працы жылкоопэрацыі, колегія НКРСІ адзначыла што дырэктывы ўраду па палепшаньні жыллёвага будаўніцтва наогул выконваюцца. Колегія вызначыла цэлы шэраг мерапрыемстваў для далейшага палепшаньня будаўніцтва, у прыватнасьці—прызнана мэтазгодным, каб БЖС зрабіў рашучыя захады да пераходу ў бліжэйшыя гады да будаўніцтва каменных дамоў, асабліва ў гарадох; дабіцца патаненьня будаўніцтва на 15 проц., пры чым галоўнымі мерапрыемствамі для патаненьня будаўніцтва можа быць ужываньне стандартных частак пабудовы, палепшаньне праектаваньня, не дапушчаючы непатрэбнай моцнасьці, потым большае ўжываньне ў будынках агульнага тыпу будаўнічых матар'ялаў мясцовага нахаджэньня, пры эканоміі выдаткаў і скарачэньні накладных выдаткаў

БЖС прапанавана ў двухмесячны тэрмін распрацаваць спрошчаную сыстэму палярэдняга падліку кошту будаўніцтва рабочых жылішч, бухгалтэрскага і тэхнічнага рахункаводзтва па будаўніцтве і г. д. БЖС і акруговыя саюзы павінны рабіць свае будаўніча-фінансавыя пляны сапраўднай магчымасьці атрыманьня крэдытаў.

У мэтах бесперабойнай дастаўкі будаўнічых матар'ялаў БЖС, акруговым саюзам і коопэрацыйным т-вам запрапанована сваечасова складаць загатоўчыя пляны, а загатоўку будаўнічых матар'ялаў рабіць цэнтралізавана, праз БЖС, за выключэньнем мясцовых будаўнічых матар'ялаў, напрыклад, цэглы і г. д. Дастаўляць будаўнічыя матар'ялы трэба транзытным шляхам. У мэтах патаненьня будаўніцтва прызнана неабходным паскорыць правядзеньне ў жыцьцё мерапрыемстваў па ўзбуйненьні жыллёва-будаўнічых і арэндна-коопэрацыйных таварыстваў. Прызнана мэтазгодным, каб БЖС організаваў консультацыю і тэхнічны нагляд за будаўніцтвам.

У інтарэсах павялічэньня будаўніцтва шляхам уцягненьня прыватнага капіталу, БЖС і Комбанку запрапанавана ў двухмесячны тэрмін распрацаваць формы абслугоўваньня індыўдуальных забудоўшчыкаў і ўнесці на разгляд ЭКАНА. Акрамя таго, неабходна даць больш шырокі доступ у жыллёва-будаўнічую коопэрацыю рабочым і служачым, якія атрымліваюць нізкую зарплату, устанавіўшы градацыю па ўзносу паявога капіталу і большы тэрмін крэдытаваньня.

БЖС запрапанавана ўзмацніць організацыйную і інструктарскую працу па абслугоўваньні акруговых саюзаў і паасобных таварыстваў.

НКРСІ лічыць мэтазгодным, каб акрвыканкомы перагледзелі свой жыллёвы фонд з мэтай выяўленьня мажлівасьці перадачы часткі плошчы ЖАКТ'ам, а таксама перагледзелі дагаворы з пункту гледжаньня гаспадарчай магчымасьці перадаваць дамы цалкам. ЖАКТ'ам належыць зьнішчыць зазначаныя недахопы.

Д. Кулькін

## Паляпшайце якасьць рамонтна-будаўнічых работ жыллёвай коопэрацыі

Як і ў іншых галінах вытворчасці, мы сустракаемся ў апошні час з цэлым шэрагам недахопаў і ў будоўвытворчасці.

На гэты раз хочам застанавіцца на адной і, мусіць, галоўнай старонцы вытворчасці—на якасьці работ. З пытаньнем аб якасьці работ у значнай меры звязана пытаньне аб трудавой дысцыпліне.

Практыкуючыся на будаўнічых работах неабмежаваная здзельшчына, якая дае рабочаму прырабатак да асноўнай стаўкі, на падставе норм Урочн. Палажэньня, штурхае муляра, скажам, укладзьці за рабочы дзень болей тысяч цэглы ў сьцены, плотніка—зрубіць болей вянкоў сьцен, тынкара—пакрыць большую плошчу сьцен і г. д. Гэта пагоня за большым аб'ёмам выработкі прыводзіць да сьпеху прывыкананьні работ, да неакуратнага яе выкананьня, да нядбайнасьці і звязанай з імі нізкай якасьці работ. У муляроў цагельныя сьцены ня маюць належнай перавязкі швоў кладкі; плотнікі, якія рубяць сьцены, ня ўсюды, дзе гэта патрабуецца, ставяць шыпы; тынкары не захоўваюць паземнасьці столі і старчакі сьцен і г. д.

Вынікам гэтых недахопаў бывае тое, што ў цагельных сьценах без належнай перавязкі зьяўляюцца шчыліны, драўляныя сьцены бяз шыпоў выпучваюцца і да г. п.

Між тым маючыся нормы выработкі дапускаюць добрую якасьць работ, а ня дрэнную. Колектыўныя ўмовы, якія робяцца з саюзам будаўнікоў ад імя рабочых—будаўнікоў, уключаюць у сабе пункты аб узысканьнях за нядобраякасную работу. Але вось бяда: ва ўсіх гэтых умовах застаўлена вылазка, якою частка рабочых, якая ня сумленна адносіцца да сваёй справы, умела карыстацца. Гэта—пункт аб браку з прычыны памылкі ці незразуменьня рабочага. Тут мы сустракаемся з частым злаўжываньнем, з сасланьнем на гэты пункт для пакрыцьця відавочнай нядбайасьці, заведмай неакуратнасьці ў рабоце. Тут часта не дапамагаюць і нказаньні дзсятнікаў і вымаганьні тэхнікаў ці інжынэраў. Чуць дзсятнік ўдвернецца, работа ўжо робіцца ня так, як трэба. Бракаваць жа ня вельмі адаецца з прычыны таго, што гэта выклікае бязупынныя konflikты і ўбвастрае адносіны рабочых з тэхпэрсоналам. Ды і зусім нязручна частая аракоўка, бо забракаваную працу патрэбна перарабіць. Ад гэтага нясе абтрату няспраўны работнік, але яшчэ ў большай меры гэта стратна для прадпрыемства, бо нішчыцца дарэмна матар'ял, напрыклад, пры разломцы сўжо складзеных цагельных сьцен (а такія выпадкі здараюцца).

Апісанья зьявішчы, як гэта ўсякаму відаць, упіраюцца ў пытаньне аб трудовай дысцыпліне. У гэтым пытаньні саюзам будаўнікоў зроблена вельмі мала. Рабачкомы ім зусім не займаюцца, а між тым будаўнічары вытворчасць ад апісаных вышэй ненормальнасьцяй церпіць у значнай меры

і Ніхто больш саюзу і групкомаў будаўнікоў у справе палепшаньня якасьці працы і зьвязаным з гэтым уздыме трудовай дысцыпліны зрабіць стотнага ня можа. Саюзу гэта пытаньне патрэбна паставіць у парадак дня і заняцца ім, як належыць, бо закранутае пытаньне цесна зьвязана таксама з пытаньнем патаненьня будаўніцтва, упарта паўстаўшым перад краінай.

Між іншым ня лішнім было-б у колектыўныя ўмовы ўвесці пункт аб клясыфікацыі работ па іх якасьці, г. зн., за работы, больш чым здавальняючыя, выкананыя добра ці надзвычайна добра, увесці процантнае павышэньне аплаты, а за працы ніжэй здавальняючага—процантнае зьніжэньне аплаты, што зьявілася-б добрым стымулам (штуршком) да павялічэньня якасьці выконваемых будаўнічых работ.

---

# ПРАЦА НА МЯСЦОХ

Волковицкий

## Обзор деятельности потребительских обществ Минского округа

Сельская потребительская кооперация Минского округа обслуживается Минотделением Б. К. С.; последнее еще обслуживает 2 района Оршанского округа (Крупский и Черейский) и одно п. о. (Лепельское) Полоцкого округа.

В Минском округе в данное время имеется 89 потребительских обществ с количеством лавок в 266, а всего Минотделение обслуживает 98 п. о. с количеством лавок 294.

Тип строительства таков: 21 п. о. однолавочных и 77 многолавочных, в кои входят 19 местечковых п. о. Многолавочных п. о., с количеством лавок до 2, имеется 32 и с 3-мя и больше—45.

На 1 октября 27 г. имелось 104 кооператива, из коих 6 в порядке рационализации сети были ликвидированы и слиты с другими соседними п. о.

В работе потребительской кооперации в этом году имеются достижения. Благодаря интенсивности работы, в особенности теперь, когда сельская кооперация вплотную подошла к ведению заготовительных операций и взяла курс на преимущественное обслуживание пайщика, авторитет кооперации поднялся, и усилился темп кооперирования новых пайщиков. Рост количества пайщиков в 26-27 г., по сравнению с 25-26 г., выразился в размере 17,8 проц.

На 1 октября 1926 г. было пайщиков . . .	54.120
„ 1 „ 1927 „ „ „ . . .	63.783
„ 1 января 1928 „ „ „ . . .	66.736

За один февраль месяц кооперировано новых пайщиков свыше 5.000 чел. Следовательно, в данное время темп кооперирования сильно увеличился.

Усиление темпа кооперирования внесло изменение в группировку потребительских обществ по количеству пайщиков:

ПЕРИОД	100-200	200-300	300-500	500-700	700-1000	Свыше	Итого
	пайщиков	пайщиков	пайщиков	пайщиков	пайщиков	1000	
	В П Р О Ц Е Н Т						Х
25-26 г. . . . .	8,7	29,9	26,3	14,0	13,1	8,0	100
26-27 г. . . . .	1,9	15,4	35,5	18,2	14,5	14,5	100
Уменьшение . . .	7,8	14,5	—	—	—	—	—
Увеличение . . .	—	—	9,2	4,2	1,4	6,5	—

В 25-26 г. преобладающими являлись п. о. с количеством пайщиков от 200—300, в 26-27 г. преобладающими уже являются п. о. с количеством пайщиков от 300 до 500 и от 500 до 700.

В общем количестве пайщиков удельный вес женщин составляет 8,7 проц. и по сравнению с прошлым годом увеличился на 0,6 проц.

Паевой капитал за год увеличился на 61 проц.: на 1 октября 26 г. он составлял 104.046 руб., на 1 октября 1927 г. — 167.390 руб. 47 коп. Значительные достижения в отношении увеличения размера паевого капитала имеются в первом полугодии 27-28 г.: за 1-й квартал было собрано

паевых взносов 23.251 руб. и во втором квартале по 20 марта собрано паевых взносов около 150.000 рублей, или за первое полугодие собрано свыше 100 проц. всей суммы паевого капитала на 1 октября 27 г.

По ориентировочным данным, средне-оплаченный пай на одного пайщика на 1 марта 28 г. выразился в размере 4 р. 50 к., на 1 октября 27 г. средне-оплаченный пай составлял 2 р. 62 к., или на 1 марта имеется увеличение на 79 проц.

*Торговая деятельность.* Торговая деятельность в этом году протекала в условиях отсутствия в достаточном количестве необходимых товаров для полного и нормального обслуживания потребителя. Минотделение, в целях правильного распределения дефицитных товаров, выработало твердые коэффициенты для каждого п. о. в отдельности, коими и руководствовались при распределении. Кроме этого, было произведено перестроение ассортимента за счет расширения продовольственной группы товаров и готовых изделий (готовое платье, готовая обувь и т. п.)

Все эти мероприятия дали возможность не только сохранить прежние обороты, но увеличить их, что видно из следующих данных:

24-25 г.	%	25-26 г.	%	26-27 г.	%
3.578.000	100	6.700.401	187	9.390.477	262

По сравнению с прошлым годом в этом году оборот по промтоварам увеличился на 40 проц. Интересными являются данные о продаже на один крестьянский двор и, на одну лавку п. о. и одного пайщика:

ПЕРИОД	Сумма продажи на п. о. в год	Сумма продажи на 1 лавку	Сумма продажи на 1 двор в год	Сумма продажи на 1 пайщика
1925-26 г. . . . .	59.656 р.	21.968 р.	44 р.	121 р.
% . . . . .	100	100	100	100
1926-27 г. . . . .	90.293 р.	31.940 р.	61 р.	147 р.
% . . . . .	168	145,4	138,5	21,4

*Каковы результаты в области закупочных операций?* Общая сумма закупки товаров в этом году увеличилась на 2.051.014 р., или на 35 проц., при росте оборота на 40 проц. Потребительская кооперация в этом году свою торговую работу строила таким образом, чтобы не закупать неходовых товаров, и чтобы на складах не хранились большие запасы товаров. Минотделением были разработаны для каждого п. о. твердые запасы, увязанные сроком кредитования. В 25-26 г. имелся 37-дневный запас товаров, а в 26-27 г.—31-дневный, или на 6 дней увеличилась скорость оборачиваемости товаров.

Закупка товаров по отдельным контрагентам распределяется следующим образом:

ПЕРИОД	От своего союза	От др. кооператив. организаций	От госучреждений	От частн. лиц	От местн. населения	Итого
1925-26 г. . . . .	70,7	4,6	18,4	6,3	—	100
1926-27 г. . . . .	76,5	4,9	14,9	2,9	0,8	100
Увеличение . . . . .	5,8	0,3	—	—	0,8	—
Уменьшение . . . . .	—	—	3,5	3,4	—	—

За счет уменьшения размера закупки от частных лиц и госучреждений увеличился размер закупки в своем союзе.

Заготовки сельхозпродуктов в 1926-27 г. выразились в размере 385.104 руб., или 4,7 проц. по отношению к сумме закупки промтоваров. Соответствующий толчок этой отрасли работы дан в первом полугодии 1927-28 г., и в этом периоде достигнуты значительные достижения.

За 1-й квартал заготовлено с. х. продуктов на 182.298 р., или 46 проц. годовой суммы заготовок за 26-27 г.; за второй квартал по 20 марта заготовлено зерновых продуктов на 370 тонн больше, чем за весь прошлый год, то же самое по кожсырью и разным видам сырья. Нет ни одного кооператива, который не занимался бы заготовками, и данное задание на 2-й квартал почти по всем видам выполнено свыше чем на 100 проц.

*Каковы результаты в области снижения цен и размера наложения?* Наложение на товары к продажной стоимости в 25-26 г. составляло 12,7 проц., а в 26-27 г.—9,09 проц., или уменьшение на 3,61 проц.

Продажные цены на 1 октября снижены в размере 11,7 проц., и за счет сельской потребкооперации снижение произведено на 3,6 проц. Проведенное снижение за счет потребительских обществ обошлось последним в 63.156 р.

Таким образом, потребительская кооперация полностью выполнила директиву правительственных органов о 10-проц. снижении цен.

На ряду с директивой о снижении цен, потребкооперация имела директиву о сокращении расходов на 15 проц. Подведенные итоги показывают, что и эта директива выполнена: зависимые расходы в 25-26 г. к обороту товаров составляли 6,9 проц., в этом году—5,2 проц., или сокращение—на 25,5 проц., которое произведено за счет командировочных расходов и обслуживающего аппарата. Платный аппарат уменьшился на 153 единицы, при одновременном росте оборота на 40 проц. и усиленной расширении заготовительных операций. В прошлом году содержание аппарата к обороту товаров составляло 4,5 проц., в этом году—3,9 проц., уменьшение—на 0,6 проц. Командировочные расходы в прошлом году составляли к обороту товаров 0,2 проц., в этом году—0,1 проц.

Все расходы в целом, как зависимые, так и независимые, в прошлом году к обороту товаров составляли 8,8 проц., в этом году—8,5 проц. увеличение независимых расходов произошло за счет налогов и сборов, сумма которых увеличилась почти на 100.000 руб. по сравнению с прошлым годом.

В этом году увеличился размер накладных расходов на 0,12 проц. благодаря усилению транзитного завоза товаров в п. о., минуя центральные склады. Если в августе месяце сумма транзита составляла 7.000 руб., то в декабре она составляет 30.000 руб.

*Финансовое состояние.* Финансовое состояние характеризуется ростом баланса на 21 проц. (сумма баланса—1.412.700 р.). Соотношение заемных средств к своим 1:1. Сумма собственных средств в обороте составляет 322.400 руб.

За этот год получена прибыль в сумме 114.800 р. В общем финансовое состояние удовлетворительное.

Вот те результаты, которые достигнуты в этом году.

Шаевич

## Итоги паевой и заготовительной кампании потребсистемы Бобруйского округа

Основной задачей, стоящей в настоящий момент перед кооперацией, является усиление финансового состояния потребсистемы и усиление заготовительной работы потребительской кооперации.

Эту задачу во всю широту поставило перед собой правление Бобруйского окрпотребсоюза, обсудив на заседании правления совместно с коопактивом сумму задания Белкоопсоюзом по сбору паевых взносов в 65 тыс. руб. Правление окрсоюза установило для сети задание в 85 тыс. руб., которые были разверстаны по обществам потребителей на основе экономической мощности района деятельности п. о., количества населения и условий работы потребобществ.

Подобным образом разверстана была и сумма задания по заготовкам.

Понимание серьезности задач, поставленных перед кооперацией, о необходимости выполнения суммы задания—вот характеристика выступлений кооператоров на первом совещании председателей от 18 января 1928 г. по вопросу о паевой и заготовительной кампании.

Установка на широкое сознательное участие кооперированного населения в проведении всей работы через организацию кооп. актива—второй итог совещания.

Паевая и заготовительная кампания проходила боевым темпом.

Широкая разъяснительная работа среди населения о необходимости пополнения паев и сдачи всего сырья кооперативу, проведение собраний пайщиков, совещание актива, собрания уполномоченных по переводу на 10-рубл. пай создали соответствующий перелом в настроении пайщиков, что являлось необходимым условием для выполнения задания.

Ход паевой и заготовительной кампании учитывался декадными сводками о работе, что давало возможность окрсоюзу следить за темпом работы в потребобществах и в случае ослабления ее немедленно командировать своего представителя для усиления проводимой кампании.

Всего собрано во время кампании во 2-м квартале 93.813 руб., что составляет 144 проц. задания БКС и 110 проц. задания правления окрсоюза (в течение 1-го квартала собрано 15.000 руб.).

Заготовлено экспортного сырья на сумму 62.309 руб. 28 коп., или 103 проц. задания Белкоопсоюза, зернопродуктов 924 тонны, что составляет 24,35 проц. задания, кожсырья крупного—66 проц. и мелкого—210 проц. задания, пушнины—166 проц., тряпья—90 проц. задания, а всего заготовлено зернопродуктов и сырья на 164.000 руб. (все сведения взяты без Случчины).

Совещание председателей правлений п. о. от 4 апреля, созванное для подведения итогов кампании, выделило для премирования 7 председателей п. о., которые наиболее успешно провели работу по сбору паев и заготовкам.

Совещание отметило, что интенсивность темпа собирания средств должна быть сохранена во всей дальнейшей работе.

Сбор средств от населения и заготовки должны войти в текущий повседневный план работы каждого п/общества.

100-проц. выполнение задания по сбору паевых капиталов и заготовкам, при необходимом условии сознательного участия в этой работе кооперированного населения, должно стать задачей каждого кооператива с учетом того, что каждая новая копейка поступающая в п. о., не только укрепляет его финансовое положение, но и превращает его в действительного участника того строительства, которое намечено партией и соввластью в нашей стране.

Шериков

## Итоги отчетно-перевыборной кампании по жилищной кооперации Бобруйщины

Отчетно-перевыборная кампания проходила между 15 февраля и 15 марта 1928 г.

В сравнении с прошлым годом отчетно-перевыборная кампания по низовой сети жилищной кооперации прошла организованно и планомерно.

Подготовительная работа, предшествовавшая отчетной кампании, была проведена вполне достаточная.

Планы проведения кампании, выработанные окржилсоюзом, согласовывались с соответствующими руководящими органами, как-то: окружкомом, горкомом, женотделом и окрпрофсоветом, путем постановки специальных информационных докладов ОЖС. Календарные планы и весь руководящий материал для низовой сети были разосланы своевременно. Вся работа по проведению отчетной кампании проводилась правлением ОЖС, не создавая специальных комиссий.

В отчетно-перевыборную кампанию перед жилкооперацией были поставлены следующие основные задачи:

1. Сосредоточение общественного внимания вокруг жилищно-кооперативной работы.

2. Вовлечение в жилищно-кооперативную работу женщин и молодежи.

3. Удешевление строительства.

4. Укрепление выборного руководящего аппарата.

5. Освещение результатов работы среди кооперированных масс.

Руководство кампанией на районе осуществлялось райкомами КПБ(б) и профсоюзными организациями в помощь представителю ОЖС.

В отношении организационной и хозяйственной работы т-в отмечается полное укрепление кооперативов и оформление в самостоятельную кооперативную организацию.

В большинстве т-в отмечены крупные достижения в работе, в особенности по строительству и ремонтам, как в смысле обеспечения пайщиков жилплощадью, так и некоторые плюсы по удешевлению самого строительства. Основными источниками этого достижения являются укрупненное строительство, экономное израсходование новых материалов и использование на ремонтах старых.

На ряду с экономическим ростом, улучшением взаимоотношений значительно возросла активность пайщиков по сравнению с прошлым годом.

Большую заинтересованность выявили в особенности строительные кооперативы по вопросу дальнейшей работы и перспектив. На отчетно-перевыборных собраниях особенно живой интерес был проявлен в следующих вопросах:

а) рассмотрения отчетов правлений,

б) удешевления строительства,

в) распределения жилплощади в ЖАКТ'ах,

г) поднятия культурно-бытовой работы и особенно в подборе правлений и органов контроля.

В большей части отчетно-перевыборных собраний принимала участие посторонняя масса, которая интересовалась жизнью и работой жилищных кооперативов.

По всем т-вам к перевыборной кампании окржилсоюзом было произведено обследование по всем отраслям работы. Выявилось некоторое недовольство слабым отпуском кредитов, так как имел место случай,

когда кооператив имел свыше 10 проц. собственных средств и не получил кредитов. По всем т-вам, производившим строительство на средства фонда улучшения быта, приняты резолюции, категорически говорящие за оставление строительства предприятий за жилищкооперацией. Недостатком является также и слабая работа комиссий при т-вах, в том числе и ревизионных. Было выявлено пережитое крайне напряженное финансовое состояние т-в, в особенности ЖСКТ, объясняющееся недостаточной плановостью, а частично и урезкой кредитов.

По проведенным перевыборным собраниям 8 ЖСКТ и 9 ЖАКТ результат перевыборов таков.

Присутствовало на перевыборах от 85 до 90 проц членов ЖАКТ, что указывает на большую активность членской массы в жилищкооперации.

#### Сравнительная таблица присутствующих на отчетно-перевыборных собраниях (в процентах).

ТИП ТОВАРИЩЕСТВ	Социальное положение			Выступало в прениях	Присутств. не пайщик.	% явки к общему числу членов
	Рабоч.	Служащ.	Проч			
ЖСКТ . . . . .	73,5	26,5	—	21,3	35 ч.	90—95
ЖАКТ . . . . .	52,3	27,7	20	27,0	130 ч.	85—90

#### Избранный состав правлений на 1928 г. (в процентах).

Социальн. пол.		В том числе женщин	По нац. составу			По возрасту				Членов партии
Рабоч.	Служ.		Бел.	Вел.	Евр.	До 24 л.	До 29 л.	о 39 л.	Свыше 40 л.	
67	33	13	37	3	60	15	25	53	7	67

#### Избранный состав ревкомиссий (в процентах).

По соц. пол.		Женщ.	По национ. составу			По возрасту				Членов партии
Раб.	Служ.		Бел.	Вел.	Евр.	До 24 л.	До 29 л.	До 39 л.	Свыше 40 л.	
32	68	—	36	12	52	20	45	30	5	50

#### Избранный состав уполномоченных ОЖС

Всего	По соц. пол.		По национальн. составу				Мужчин	Женщин	По возрасту				По образов.	
	Рабоч.	Служ.	Бел.	Вел.	Евр.	Проч.			До 24 л.	До 29 л.	До 39 л.	выше 40 л.	Ср.	Низш.
57 ч.	36 ч.	21 ч.	21 ч.	1 ч.	32 ч.	3 ч.	52 ч.	5 ч.	5 ч.	32 ч.	18 ч.	2	12 ч.	45 ч.

Членов партии . . . 34 ч.

Беспарт. . . . . 23 „

Обновление правлений и ревкомиссий произошло в значительной мере за счет рабочих и женщин. Работа правлений в большинстве случаев была одобрена, а в остальных—признана удовлетворительной.

Что касается итогов работы т-в за отчетный период, то их можно охарактеризовать следующим образом.

По имеющимся бланкам основного учета и материалам предвыборных обследований видно, что членов т-в на 1 января 1927 г. состояло 434 чел., а на 1 янв. 28 г. — 1.220 чел. За год количество членов возросло на 181,1 проц. На ряду с этим мы имеем укрепление строительной жилищкооперации, как организации рабочих, и увеличение в ней пролетарского влияния.

На 1 янв. 27 г. — раб. 67 проц., служ. 33 проц., чл. партии 20 проц.

На 1 янв. 28 г. „ 82 „ „ 18 „ „ „ 39 „

Паи во всех ЖАКТ'ах, за небольшим исключением, установлены в размере 10 руб. Получено в среднем на каждого члена ЖАКТ 5 р. 20 к., в ЖСКТ на каждого члена — 104 р. — к. собственных средств.

Ремонтов произведено на сумму 85.296 р. в среднем на 1 янв. 28 г.

Каждый ЖАКТ произвел ремонт за один год на сумму до 8.000 р.

Доходов от эксплуатации домовладений каждый ЖАКТ в среднем имеет 13.000 р.

В момент перевыборной кампании было произведено объединение ЖАКТ, так что доходность этих т-в увеличилась, и расход, безусловно, уменьшился, и, они экономически стали более крепкими. Результат укрупненной деятельности будет выявлен в предстоящем отчетном периоде, и надо полагать, — положительный.

С. Клебанов

## Обзор работы кустпромкооперации Могилевщины

Начало кооперированию Могилевского кустаря положено в 1923 году ссудо-сберегательным товариществом выдачей ссуд кустарям-одиночкам для укрепления их производства. Этот период для Могилевских кустарей может быть назван периодом „керенщины“, ибо правление товарищества состояло из представителей либерально-филантропической буржуазии Могилева.

Ссуды выдавались и лавочникам для улучшения их „производства“, и, пожалуй, им выдавалась ссуды скорее, чем кустарям, потому что они-де кредитоспособнее кустаря.

В том же 1923 году наступил и Октябрь Великий для Могилевских кустарей. Ссуды стали выдаваться исключительно трудящимся кустарям, и, наконец, лавочники были исключены из товарищества. Так завершился Октябрь у Могилевских кустарей.

Лишь в 1925 году, 25 августа, организовался союз кустарно-промысловых кооперативов Могилевщины.

На 1 октября 1926 года в члены союза входят 56 артелей, с числом членов 554, 5 закупочно-сбытовых товариществ и 4 ссудо-сберегательных, с числом членов в них 1520.

На 1 октября 1927 г. в члены союза входят 75 артелей, с числом членов в них 845, и 15 товариществ, с числом членов в них 2819, на сегодняшний день, 125 артелей, с числом членов в них 1.362, и 15 товариществ, с числом членов 3.037.

На первых порах возникновения союза задачей последнего было кооперирование одиночек-кустарей в артели, и, таким образом, образовались карликовые артели (не менее 5 чел. в каждой), согласно устава. Были случаи организации безжизненных, беспочвенных артелей, которые впоследствии распались. Задача дня союза — организовать артели, имеющие

право на существование, имеющие базу—наличие сырья, обеспечение сбыта и подходящий состав с точки зрения социально-имущественной, способный к коллективному труду, к коллективной жизни.

Кроме всего этого, союз держит курс на укрупнение, расширение и слияние однородных артелей.

В этой области работы мы имеем укрупненные артели в следующих производствах: металлическом, швейном, сапожно-заготовочном. Союзом охвачено 16 видов производства. Ближайшей задачей союза является организация следующих видов производства: галантерейного, овчино-шубного, шерстемойного, обувно-валяльного.

Все товарищества, с переходом на новый устав, являются кредитно-промышленными товариществами. Функции их—обслуживание своих пайщиков (артелей и одиночек) ссудами (денежными и товарными), снабжение сырьем и сбыт выработанной пайщиками продукции.

Задачей товариществ является вовлечение пайщиками кустарей на все 100 проц., удешевление кредита (снижение проц.), проведение строго классовой линии при выдаче ссуд по кооперированию бедноты и т. д., вовлечение женщин и кустарной молодежи.

Союз рекомендует снабжение артелей в районе проводить исключительно через товарищества, взимая 2 проц. комиссионных—расходы по поездке (пропорционально закупленному товару), так как это удешевит сырье. Практиковалась закупка артелями самостоятельно, что увеличивало расходы, с одной стороны, а с другой, образовало пропасть между артелями и товариществами.

Артели и коллективы стали убежищем для спекулянтско-кулацких элементов.

При организации новых артелей члены просеиваются через трудовое сито, и нетрудовой элемент в артель не допускается.

Что же касается существующих артелей, то и здесь была произведена небольшая чистка, в результате которой некоторые члены были исключены.

Лозунгом дня является капиталонакопление в кооперации. Если до сих пор пай в артелях устанавливался произвольно, по усмотрению членов артели, то теперь установлен определенный твердый пай. Принцип—производственный, различный по городу, местечку и деревне.

Увеличен пай в союзе с 10 до 15 проц.

Прибыль по системе выражается в следующих суммах:

	В союзе	В товариществах	В артелях
В 1925-26 г. . . . .	13.412,82	5.338,97	21.230,68
„ 1926-27 г. . . . .	11.022,37	7.458,57	32.674,54

Кооперирование бедноты является боевой задачей, отражающей политику нашего пролетарского государства.

При распределении прибыли к отчетному году, наряду с другими фондами, выделен фонд по кооперированию бедноты в союзе, товариществах и артелях.

Этот фонд не может быть рационально использован каждой артелью в отдельности в виду мизерности его. Для более рационального использования этого фонда он будет сконцентрирован в союзном масштабе. То же самое и с культфондом.

Смолокурение в Белоруссии, богатой осмолем, играет и должно сыграть большую роль.

В Могилевском округе (вероятно, и во всей Белоруссии) идет лихорадочный стихийный рост смолокурных артелей.

В 1926-27 г. было 3 артели с 6 котлами, членов—16.

В 1927-28 г. имеем 17 артелей с 25 котлами, членов—108.

Предполагается этой весной построить новых 17 котлов. Затем идет рост артелей за счет частных. Есть случаи построения заводов на близком расстоянии один от другого; не учитывается наличие осмолы и очистителей.

Не будем пока касаться того, что наши „заводы“ в виду кустарного построения их не утилизируют всего, что может и должно утилизироваться, и не выжимают из корней в достаточном количестве тех элементов, которые превращаются в валюту. Это вопрос завтрашнего дня. Сегодня мы, кроме указанного, должны поставить вопрос о превращении этих артелей в массовые вовлечением в них крестьянской массы корчевиков.

Показателем роста союза могут служить следующие цифры:

Обороты в 1925-26 г. . . . .	361.000 р.
„ „ 1926-27 „ . . . . .	990.000 „
„ за 1-е полуг. 1927-28 г. . . . .	863.000 „

Кустари обслуживаются страховой кассой (пока в городском масштабе). В виду ограниченности в средствах она пока оказывает медицинскую и медикаментарную помощь. Назрел вопрос об оказании помощи во время временной утраты трудоспособности (по болезни) и протезной помощи.

Культурная — самый боевой и самый слабый фронт. До сих пор, кроме выписки газет и журналов, не сделано ничего. Союзом организованы 2 кружка: полит. и кооперграмоты.

Задачи союза для дальнейшей работы должны быть следующие:

1. Повысить качество работы.
2. Установить твердую калькуляцию в артелях.
3. Создать институт производственных совещаний.
4. Удешевить продукцию за счет рационализации и механизации производства.
5. Держать курс на вовлечение женщин в артели, открывая специально женские артели и вливая их в общие артели.

6. Вовлекать молодежь в артели.

Для быстрейшего разрешения намеченных задач необходимо усилить культурную работу среди кустарей, ибо, как сказал В. И. Ленин, строй цивилизованных кооператоров при общественной собственности на средства производства, при классовой победе пролетариата над буржуазией—это есть строй социализма.

## Циперман

### По кустарно-промышленным артелям

(Смолокурная артель «Октябрь», хут. Гребенево, Луполовского р-на)

В данное время в артель входит 13 членов, которые по социальному положению распределяются: крестьян—9 и кустарей—4; артель имеет 3 завода: один на хуторе Гребенево—состоит из 2 котлов с 4 вензами—змеевиками, для очистки скипидара и тренежки; второй завод с одним котлом недавно откуплен от частного, на хут. Любужа, и третий завод с одним котлом устанавливается в дер. Заходы; последний начнет свою работу через 2 месяца. Все три завода будут перерабатывать 13.200 пуд. корчей в месяц, которые дадут красного скипидара 630 пуд., дегтю 1.200 пуд., общей стоимостью на 4.500 руб., плюс доход от переработки красного скипидара, а весь валовой доход за месяц выразится в 5.000 руб. Сумма вложенных средств в оборудование этих 3 заводов равняется 27.000 руб.; собственных же средств артель имеет 3.000 руб.; артель в смысле инициативы и расширения смолокурного дела сделала очень многое, если принять во внимание незначительность собственных средств. Эта

положительная сторона за прошлые 9 м-цев поглощена той бесхозяйственностью, которая там существовала. За период времени с 20 апреля 1927 г. до 31 января 1928 г., т. е. за 9 месяцев, валовой доход выразился в сумме 22.470 руб.; расход же равняется, приблизительно, той же сумме. При правильной хозяйственной постановке дела, по имеющимся данным, выгонка одного котла должна дать чистой прибыли от 35 до 40 руб.; за этот период переработано 105 котлов корчей, которые должны были дать чистой прибыли, приблизительно, 4.000 руб.; между тем прибыли не видно. Причина скрывалась в неимоверно больших расходах: общий расход выразился в 22.000 руб., из которых на сырье ушло 9.000, а на остальные расходы 13.000 руб., в том числе на зарплату членам артели 3.500 руб. Артель могла легко сэкономить на наемной рабочей силе—1.500 руб., на извозчиках —1.000 руб., на спецодежде 300 руб. и статье «прочих расходов» 1.278 руб., а всего 4.078 руб., т. е. ту сумму, которая и составляет нормальную прибыль, и которая могла бы быть при более хозяйственном отношении к расходам. Основная причина такого положения лежит в отсутствии самодеятельности рядовых членов артели, которые мало интересовались производимыми расходами, а механически их подтверждали. Их логикой было: «получаю жалование—ну, и ладно».

В данное время сделан перелом как в настроении членов артели, так и в хозяйственной постановке дела. На 2 общих собраниях, где обсуждалось положение артели, члены ее убедились, насколько убийственно пассивное отношение рядовых членов к общему делу, и как вредно слепое повиновение своему старосте или правлению, без проверки и критики их действий. В отношении расходов собрание выработало норму максимальных расходов, превышение которых должно относиться за счет уменьшения заработка членов артели. Постановили совершенно отказаться от найма рабочей силы, а все работы производить исключительно силами самих членов артели; для увеличения собственных средств паевой взнос увеличен до 150 руб.

Данная артель имеет большие перспективы. Этому способствует выгодная конъюнктура на рынке сбыта смолопродуктов; кроме того, окрестное крестьянство будет иметь доход от продажи корчей ежемесячно, приблизительно, 1.500 руб. Но это развитие сможет пойти по правильному пути только при точном исполнении тех постановлений и указаний, которые даны обследованием Могпромсоюза, а гарантией этого исполнения могут и должны служить, в первую очередь, активность и самодеятельность всех членов артели; опыт 9-месячной работы должен служить предохраняющим моментом против безразличного отношения рядовых членов артели к своей организации. Основным лозунгом артели на данном этапе ее развития должно быть: «побольше контроля и проверки»; в этом залог успешной работы артели в дальнейшем.

# КООПЭРАЦЫЯ ЗА МЕЖАМІ

Карл Біттэль

## Спажывецкія таварыствы за межамі

(Сэрыя артыкулаў)

### ФРАНЦЫЯ

Спажывецкі коопэрацыйны рух ва Францыі знаходзіцца на больш нізкай ступені, чым у іншых дзяржавах. Арганізацыйна распылены, з анархіскай ўстаноўкай, як і ўвесь французскі рабочы рух, ён, ня гледзячы на вялікую колькасць членаў, зьяўляецца эканомічна больш слабым. Маецца вельмі многа невялікіх і зусім нязначных спажывецкіх таварыстваў. Нават у невялікіх гарадох існуюць самастойныя саюзы, якія праводзяць працу роўналежна і мяшаюць адзін другому разьвівацца. Яшчэ да вайны, у 1912 годзе, быў утвораны у Парыжы нацыянальны саюз спажывецкіх коопэратываў, але яму яшчэ і да гэтага часу не ўдалося ахапіць большасьць саюзаў, запраўды рэарганізаваць коопэрацыйны рух і паставіць дзелавую працу на адпаведную вышыню.

Французская коопэрацыйная статыстыка значна адстала. Зьвесткі за 1926 г. апублікаваны толькі цяпер. Па гэтых даных, ва Францыі маецца 3500 спажывецкіх саюзаў з 2,2 млн. членаў. Да нацыянальнага саюзу належыць толькі 1.488 спажывецкіх т-ваў з 1,3 млн. членаў. Вельмі маруднае разьвіцьцё коопэрацыйнага руху апошніх гадоў характарызуецца наступнымі статыстычнымі данымі:

ПАКАЗАЦЕЛІ	1914 г.		1924 г.		1926 г.	
	Усяго	З іх у нац. саюзе	Усяго	З іх у нац. саюзе	Усяго	З іх у нац. саюзе
Спажывецкіх т-в . . . . .	2.980	894	3.648	1.558	3.500	1.488
Колькасць членаў (у тысячах) . . . . .	865	254	2.153	1.352	2.203	1.377
Зварот у млн. франкаў	318	111	2.145	1.402	2.936	1.899

Да гэтых лічбаў патрэбны тлумачэньні. За апошнія гады лік спажывецкіх т-ваў паменшыўся дзякуючы таму, што найбольш слабыя супынілі сваё існаваньне ці аб'ядналіся ў больш буйныя. Памяншэньне іх ліку сьведчыць аб праходзячым процэсе канцэнтрацыі і пагэтам павінна быць расцэнена як станоўчае зьявішча. Лік членаў т-ваў, якія ўваходзяць у нацыянальны саюз, узрос больш значна, чым у „дзікіх“ т-вах. Сярэдняя колькасць членаў па гэтых т-вах складае 1.015 чал. і зьяўляецца вельмі нязначнаю, хаця яна і перавышае сярэдняю колькасць—423 чалавекі—у „дзікіх“ коопэратывах. Характэрна, аднак, тое, што ў той час, як нацыянальны саюз за апошнія два гады паказвае павялічэньне зваротаў на 35,4 проц. „дзікія“ даюць адпаведнае павялічэньне на 39,6 проц. Сярэдні зварот на кожнага члена нацыянальнага саюзу складае 1.404 франкі у год. Ён таксама зьяўляецца вельмі нязначным і перавышае ўсяго на 65 франкаў адпаведную лічбу ў „дзікіх“. Усе гэтыя лічбы даюць вельмі неспагадны малюнак разьвіцьця французскага спажывецкага коопэрацыйнага руху.

Яшчэ больш няўцешны малюнак атрымоўваецца, калі мы параўнаем з году ў год павялічваючыся індэкс цэн, які паказвае з 1924 да 1926 году такія скачкі: 4.488, 4.766 і 5.846. Гэтым таксама значна затрымоўваецца разьвіцьцё коопэрацыйнага руху.

Што датычыцца сацыяльнага характару французскіх спажывецкіх саюзаў, дык неабходна зазначыць, што да нацыянальнага саюзу прымы-

каюць рабочыя спажывецкія саюзы, якія розьняцца сваім сэкцыённым характарам і слабым праяўленьнем тэндэнцыі да ўтварэньня буйных працаздольных саюзаў з слабым доступам членства. Яны становяць сабою дробныя самаабмежаваныя прадпрыемствы, якія прымушаны весці конкурэнтную барацьбу з усё прогрэсуючымі буйнымі прадпрыемствамі і філіяламі буйнага гандлю. З 1.500 спажывецкіх саюзаў, якія ўваходзяць у склад нацыянальнага саюзу, толькі 47 зьяўляюцца найбольш буйнымі і набольш моцнымі. Аб іх мы будзем гаварыць асобна. Неарганізаваныя ў які-небудзь цэнтральны саюз так званыя „дзікія“ саюзы зьяўляюцца ў большасьці выпадкаў рамесьніцкімі спажывецкімі організацыямі прадпрыемцаў так званых „Патрональных т-в“ і носяць фашысцкі і хрысьціянскі характар.

У мэтах стымуляваньня навейшага спажывецкага руху ва Францы: цэнтральным саюзам, т-вам аптовых закупаў і коопэрацыйным банкам з часу вайны субсыдыруецца многа так званых т-в садзейнічання. Гэтая політыка ўзьнікла ў час вайны, і адпаведныя т-вы карыстаюцца дзяржаўнымі крэдытамі. Усё-ж, ня гледзячы на шматразовую дапамогу, разьвіцьцё гэтых 47 саюзаў не паказвае вялікіх посьпехаў.

	1920 г.	1922 г.	1924 г.	1926 г.
Спажывецкіх т-в . . . . .	47	47	48	47
Разьмеркавальн. пунктаў . . . . .	1.792	2.317	2.554	2.543
Членаў . . . . .	40.196	504.559	567.680	568.161
Ф р а н к і				
Намечаны (падлягаючы ўнясенню) капітал . . . . .	34.720.107	50.062.207	58.609.921	61.336.584
Унесены капітал . . . . .	24.556.442	37.683.420	44.885.897	49.587.978
Зварот . . . . .	397.702.314	432.980.792	579.149.899	780.373.524

За шэсьць гадоў павялічэньне было вельмі нязначнае.

Колькасьць членаў, якая дала некаторае павялічэньне ў 1925 г., цяпер зноў павялічылася, затое лік разьмеркавальных пунктаў, які складаў у 1925 г. 2.564 адзінкі, паменшыўся на 21 краму. Капіталы слабыя. Звароты за 1920-26 г.г., хаця і паказваюць павялічэньне на 96,2 проц., але ня трэба пры гэтым выпускаць з-пад увагі таго, што за той жа час адбылося павялічэньне індэксу цэн з 3.973 да 5.846, г. зн. на 47,1 проц.

Цікавыя вывады можна атрымаць пры разгледжаньні трох найбольш буйных саюзаў, уваходзячых у нацыянальны саюз (звесткі за 1926 г.):

Г о р а д	Н а з в а	Колькасьць членаў	Колькасьць крам.	Зварот у млн. фр.
Бар-ле-Дзюк . . . . .	Саюз коопэрат.	85.000	415	117
Парыж . . . . .	" Саюз "	84.000	292	93
Аменьен . . . . .	" Саюз "	42.000	116	60

Гэта тры самыя буйныя саюзы. Яны, бязумоўна, самыя станавітыя аптovyя гандлёвыя організацыі, але нават і прыблізна яны ня могуць раўнацца з буйнымі саюзамі іншых краёў Эўропы.

Таварыства аптовых закупаў існуе з 1906 г. У ім мала чым больш членаў, як у нацыянальным саюзе, але іх звароты вельмі нязначныя: у 1926 г. усяго 457 млн. франкаў, у мінулым 1927 г. — 556 млн. франкаў. Калі параўнаць гэтыя лічбы з уласным зваротам нацыянальнага саюзу, які склаў 1.900 млн. франкаў, дык убачым, што вынікі працы таварыства аптовых закупаў зьяўляюцца слабымі. Уласная прадукцыя т-ва аптовых закупаў нязначная — 23 млн. у год. Акрамя праўленьня, ў Парыжы маецца 11 агэнтур у правінцыі.

## ДАРАДЧЫ АДДЗЕЛ

### Рэзолюцыя сэсіі савету Белсельсаюзу ад 23-25 сакавіка 1928 г.

аб дзейнасьці сыстэмы с.-г. коопэрацыі ў 1926-27 г.

1. За справаздачны год нізавая сець аб'яднаньняў павялічылася з 1013 коопэратываў да 1273, ці на 25 проц. Павялічэньне сеці ішло, галоўным чынам, за лік росту вытворчых відаў коопэратываў, лік якіх на 1 кастрычніка 1927 г. дасягнуў 918, замест 678 на 1 кастрычніка 1926 г. Асабліва шпарка ўзрастала сець малочных арцеляў і машынных т-ваў, што гаворыць аб тым, што гэтыя віды аб'яднаньняў маюць у цяперашні час глебу для свайго далейшага разьвіцьця.

2. Побач з агульным ростам нізавой вытворчай сеці, апошняя ўцягнута ў сыстэму коопэрацыі толькі на 27 проц., а 28 застаецца ў становішчы „дзікіх“ коопэратываў, што тлумачыцца недастатковым арганізацыйным і гаспадарчым абслугоўваньнем.

3. На 1 кастрычніка 1927 г. коопэравана 285.595 сялянскіх двароў, ці 35,87 проц. усіх двароў у БССР. Супраць мінулага году коопэраваньне павялічылася на 10,55 проц., які прырост зьяўляецца больш высокім, чым ва ўсе папярэднія гады.

4. Пры агульным узросьце коопэраваньня апошняе ў асноўным ішло за лік сельска-гаспадарчых крэдытных т-в і вельмі ў слабай ступені за лік вытворчай сеці. З 35,87 проц. коопэраваных двароў на долю вытворчай сеці падае толькі 4,17 проц. Гэта гаворыць аб тым, што вытворчыя віды аб'яднаньняў, ня гледзячы на свой шпаркі чысьлены ўзрост, да цяперашняга часу ня сталі яшчэ масавай формай аб'яднаньня, а зьяўляюцца аб'яднаньнямі параўнаўча дробнага характару. У сярэднім налічваецца членаў: у малочных арцелях—73 пайшчыкі, малшынных т-вах—14 жывёлаводчакі—28.

5. Соцыяльна-маёмасны склад пайшчыкаў крэдытных т-в здавальняючы, у вытворчых жа відах коопэратываў ён не здавальняўчы. Пры значным процанце ўдзелу ў гэтых аб'яднаньнях заможных гаспадарак адносна вага беднаты не дастатковая: у машынных т-вах бедната складае 19 проц., насенаводных—15,6 проц., жывёлаводчакі—15,6 проц. і малочных арцелях—22,4 проц.

6. Па гаспадарчай дзейнасьці паасобных звеньяў сыстэмы неабходна адзначыць:

а) звароты крэдытнай сеці па пазычковых і снабжэнчэска-збытавых операцыях, у параўнаньні з мінулым годам, узрасьлі на 61,1 проц.;

б) у агульнай суме выданных пазычак павялічылася адносна вага доўгатэрміновых пазычак: на 1 кастрычніка 1927 г. суадносіны доўгатэрміновых пазычак раўняюцца 1:1,09, замест 1:2 на 1 кастрычніка 1926 г.;

в) процант скарыстаньня пазык на крэдытаваньне насельніцтва павялічыўся на 22 проц.;

г) павялічылася сувязь у снабжэнчэскай і збытавой рабоце з сваімі саюзамі: на 1 кастрычніка 1927 г. яна складае па снабжэньні 51,1 проц., а па збыту—46 проц., замест 46,4 проц. і 31,3 проц. на 1 кастрычніка 1926 г.;

д) пашыралася дзейнасьць малочных арцеляў, і павялічылася вырабляемая імі продукция: сярэдняя вагрузка малаком аднае арцелі на 1 кастрычніка 1927 г. роўна 74.445 кг. і павялічылася, у параўнаньні з мінулым годам, на 101 проц.; па-лепшылася якасьць вырабляемай продукцыі, і павялічылася сувязь некаторых арцеляў па збыту малочнай продукцыі (у Магілёўскай і Гомельскай акругах яна даведзена амаль што да 100 проц.); павялічылася арганізацыйнае абслугоўваньне малочных арцеляў з боку саюзу за лік павялічэньня інструктароў і якаснага палепшэньня іх працы;

е) у операцыйнай працы саюзу побач з яе пашырэньнем, у параўнаньні з мінулым годам (на 18 проц. у акрсельсаюзах і на 38 проц. у Белсельсаюзе), паложан пачатак некаторай плянавасьці;

ж) гаспадарчая сувязь акрсельсаюзу з сваімі членамі ўзрастае: па снабжэньні—да 73,4 проц. з 66,2 і па збыту—да 75,5 проц. з 61 проц. у мінулым годзе; сувязь Белсельсаюзу з акрсельсаюзамі па снабжэньні дасягнула 87,7 проц. супраць 68,2 проц. у мінулым годзе;

з) пашырыўся мэтад транзытнага завозу тавараў; так, па Белсельсаюзу транзытны завоз за справаздачны год выказаўся на 58 проц., у той час як у мінулым годзе ён склаў толькі 17 проц.;

и) выявілася некаторае зрушэньне ва ўстанаўленьні гаспадарча-грашовай дысцыпліны ў рабоце саюзу з Белсельсаюзам і са сваёй нізавой сецьцю.

7. Роўналежна з адзначанымі станоўчымі бакамі неабходна констатаваць:

а) па крэдытнай сеці: недастатковую ўвагу да збытавой работы, якая займае толькі 23 проц. у агульным таваразвароце, і недастатковую іх сувязь з саюзамі па лініі збыту; недастатковую плянаваць у рабоце і адсутнічаньне ў ёй дастаткова правільнай пастаноўкі, дзякуючы чаму 61 аб'яднаньне з агульнага ліку іх 197 концылі год стратна; высокія накладныя і агульныя выдаткі;

б) па малочнай сеці: няпоўны ўдзел пайшчыкаў у вытворчасці арцеляў; сама-тужны тып заводаў, недастатковае іх абсталяваньне і нагрузка сыравінаю, высокія накладныя выдаткі па вытворчасці, адсутнічаньне стандарту вырабляемай прадукцыі; недахоп кваліфікаванага тэхнічнага персоналу, вельмі нязначны ўдзел уласных сродкаў у вытворчасці; няэнтабельнасьць працы большай часткі заводаў, асабліва ў вайсках Віцебскай, Мазырскай і Полацкай;

в) астатнія віды вытворчых коопэратываў па характары і напрамку працы не зьяўляюцца яшчэ аб'яднаньнямі, аграмэджваючымі вытворчыя процэсы сялянскай гаспадаркі, і маюць у працы шэраг недахопаў; гаспадарчая сувязь гэтых аб'яднаньняў з сваімі саюзамі вельмі слабая; асабліва гэта датычыцца садо-гародных, насеннаводных, жывёлагадоўчых і мэліярацыйных т-в;

г) па саюзам і Белсельсаюзу: вельмі слабае абслугоўваньне сваёй нізавой сеці, што тлумачыцца, з аднаго боку, недахопам інструктароў і слабай іх кваліфікацыяй, многавіднасьцю абслугоўваемай імі сеці і вялікаю нагрузкаю па ліку коопэратываў на кожнага інструктара і, з другога боку, ня зьвязваю яшчэ тэндэнцыяй з боку кіраўнікоў саюзаў зьвязваць працу інструктарскага персоналу з працай апарату саюзаў, а не на мясцох;

д) забесьпячэньне саюзаў канцэнтраванымі кармамі і мэталіямі Белсельсаюзам праводзілася слаба; уся гаспадарчая праца саюзаў і Белсельсаюзу праходзіла без складаньня ня толькі паквартальных, але ў некаторых выпадках і гадавых операцыйна-графавых плянаў, без сьвэчасовага аналізу і вывучэньня працы, дзякуючы чаму нават тыя з яе галін, якія па ўмовах кон'юнктуры маглі быць рэнтабельнымі, аказаліся стратнымі

Мелі месца з боку акрсельсаюзаў і такія факты, як адмаўленьне ад выкупу і атрымання тавараў, якія накіроўваліся ім Белсельсаюзам па іх жа плянавых заяўках; заяўкі несваечасова забясьпечваліся задатчымі сродкамі; выступленьні саюзаў на загатоўчым рынку; несваечасовая засылка Белсельсаюзам тавараў і замена аднаго асортывенту тавараў другім. Усё гэта парушала плянавую працу сыстэмы, уносіла перабоі і выклікала грашовыя труднасьці:

а) пленум савету констатуе, што грашовае становішча крэдытнай сеці ў параўнаньні з мінулым годам некалькі палепшылася: узрасьлі паявыя і іншыя ўласныя сродкі, павялічылася іх адносная вага і ў вытворчым звароце, паменшыўся процант нярухомах сродкаў; укладныя операцыі таксама пашырыліся як у сумарным выражэньні, гэтак і па колькасьці прыцягнутых укладаў. На 1 кастрычніка 1927 г. уклады складалі 4,8 проц. сумы зводнага баянсу супраць 3,2 проц. у мінулым годзе;

б) грашовае становішча астатніх відаў аб'яднаньняў такое, што яно ні ў якой меры не забясьпечвае далейшага нормальнага разьвіцьця іх працы;

в) грашовае становішча акрсельсаюзаў, за выключэньнем Гомельскага, ня ледзячы на некаторае аздараўленьне іх баянсаў за лік сьпісэньня і выдачы доўгатэрміновых пазык, прадаўжае заставацца вельмі напружаным; праца вядзецца выключна на запазычаныя сродкі. Гаспадарчы год па усіх саюзам, акрамя Гомельскага, закончан са стратаю ў суме 334,3 тыс. руб.;

г) напружанае становішча акрсельсаюзаў патрабавала з боку Белсельсаюзу аказаньня ім як сталага грашовага падтрыманьня, гэтак і ўсялякіх ільгот у галіне операцыйнай працы, што ў сваю чаргу прывяло і Белсельсаюз да такога-ж напружанага грашовага становішча.

На падставе адзначаных момантаў далейшае організацыйна-гаспадарчае разьвіцьцё павінна ісьці па лініі ажыцьцяўленьня наступных мерапрыемстваў.

#### А. У галіне організацыйнай

1. Праўдзельна Белсельсаюзу прыняць усе меры да выкананьня ў гэтым годзе пляну пабудаваньня сеці нізавых аб'яднаньняў і вытворчага коопэраваньня сялянства.

2. Адначасова з утварэньнем новых коопэратываў уцягнуць у саюзы існуючыя „дзікія“ аб'яднаньні, у тым ліку і здаровыя мэліярацыйныя т-вы.

3. Зьвярнуць увагу на соцыяльна-маёмаснае паліпшэньне складу пайшчыкаў у вытворчых відах коопэратываў, асабліва ў малочных арцелях, машынных і насеннаводных т-вах; у бягучым годзе бядняцкі склад іх павінен быць даведзен да 40 проц.

4. Пасіліць організацыйна-гаспадарчае абслугоўваньне сыстэмы. Гэта пасіленьне павінна ісьці, па-першае, шляхам вылучэньня некаторых спецыяльных відаў аб'яднаньняў у самастойныя саюзы і, па-другое, павялічэньня кадру інструктароў-спэцыялістаў. У гэтым годзе ў маі-чэрвені павінна быць вылучана малочная коопэрацыя і ўтвораны саюзы—цэнтральныя і ў акругах: Гомельскай, Віцебскай і Магілёўскай; календарныя тэрміны організацыі гэтых саюзаў даручаецца ўстанавіць прэзыдыуму савету сумесна з праўленьнем Белсельсаюзу.

5. Павесці падрыхтоўчую працу да арганізацыі самастойных колгаснага і садова-гароднага саюзаў.

6. Прыняць меры да выканання не пазней 11 студзеня пастановы ліпнёвай сесіі савету па арганізацыі Менскага крэдытнага саюзу.

7. З прычыны грашовай слабасці саюзаў апошнія ня могуць уласнымі сіламі ўтварыць неабходнага кадру інструктароў-спэцыялістаў; гэты кадр павінен быць утворан перш за ўсё за лік абслугоўваемай нізоўкі, і ў прыватнасці—за лік саміх саюзаў, а таксама і дзяржаўных асыгнаванняў. Бельсельсаюзу распрацаваць практычныя формы прыцягнення сродкаў ад нізоўкі і саюзаў і паставіць пытаньне ў адпаведных дзяржаўных органах аб асыгнаванні ў новым бюджэтным годзе неабходных сродкаў на ўзмацненне арганізацыйнага абслугоўвання.

8. Прыняць меры да таго, каб праца інструктароў звязвалася з абслугоўваннем месц, а не канцэнтравалася ў апарце саюзаў. Адначасова прыняць меры да якаснага паліпшэння інструктарскай працы. Даручыць праўленьню Белсельсаюзу ў бягучым годзе, у перыяд найбольшага заціска ў працы, пры Белсельсаюзе арганізаваць усебеларускія інструктарскія курсы працягам ад аднаго да паўтара месяцаў. Да арганізацыі і правядзення курсаў прыцягнуць Наркомзем, Белсельбанк, акрсельсаюзы і іншыя зацікаўленыя ведамствы і ўстановы. Праўленьню сваёчасова паклапаціцца аб адшуканні патрэбных сродкаў і распрацоўцы праграмы.

9. Адначасова з гэтым, для прыбліжэння працы Віцебскага коопэрацыйнага тэхнікуму да інтарэсаў і запатрабаванняў сельска-гаспадарчай коопэрацыі, даручыць праўленьню саюзаў паставіць перад Наркомасветы пытаньне аб рэарганізацыі праграм і навучальных плянаў тэхнікуму з тым, каб ён выпускаў ня толькі шчотных работнікаў, але і работнікаў па абслугоўванні гаспадарчага боку дзейнасці нізоўкі, як крэдытнай сеці, гэтак і спецыяльных відаў коопэратываў. Разам з гэтым паставіць перад Наркомасветы і Наркомзему пытаньне аб арганізацыі пры беларускай сельска-гаспадарчай акадэміі штогодна трохмесячных курсаў для падрыхтоўкі выпускаемых студэнтаў да практычнай работы ў сельска-гаспадарчай коопэрацыі.

10. Для коопэрацыйнай падрыхтоўкі новага актыву нізавой сеці даручыць праўленьню Белсельсаюзу прыняць меры да арганізацыі і правядзення кароткатэрміновых акруговых і раённых курсаў для праўленняў, заг. комісій і шчотных работнікаў.

11. Даручыць праўленьню саюзу распрацаваць пытаньне аб перанясенні тэрмінаў перавыбарчых кампаній у сельска-гаспадарчай коопэрацыі і ўзгадніць гэта пытаньне з адпаведнымі органамі.

12. Праўленьню прыняць меры да арганізацыі культурна-асветнай працы ў сельска-гаспадарчай коопэрацыі, з якою мэтаю пасіліць арганізацыйны апарат спецыяльным работнікам інструктарам-культурнікам.

### Б. У галіне опэрацыйна-грашовай работы:

1. Констатууючы, што даныя праўленьню саюзу ліпнёвай сесіяй савету ў адносінах опэрацыйна-грашовай працы сыстэмы дырэктывы выкананы ў самай нязначнай частцы, прапанаваць праўленьню Белсельсаюзу прыняць меры да арганізацыі і выпраўлення опэрацыйнай дзейнасці сыстэмы ў адпаведнасці з дадзенымі ліпнёвай сесіяй дырэктывамі.

2. Даручыць праўленьню Белсельсаюзу дабіцца таго, каб арганізацыйна-вытворчыя пляны акрсельсаюзаў і Белсельсаюзу на наступны год былі складзены, разгледжаны і зацверджаны адпаведнымі органамі сваёчасова. У аснову складання плянаў павінны быць абавязкова паложаны пляны і заяўкі нізавых аб'яднанняў. Акруговымі саюзамі павінна аказвацца практычная дапамога нізавой сеці праз інструктарскі апарат у справе складання і абаснавання нізоўкай сваіх плянаў. Белсельсаюзу распрацаваць адзіную форму складання плянаў нізавою сеццю і саюзамі і сваёчасова разаслаць яе на месцы для кіраўніцтва.

3. Праўленьню Белсельсаюзу прыняць меры да таго, каб уся збытавая праца па асноўных культурах і прадуктах праводзілася саюзамі праз Белсельсаюз.

4. У адносінах грашовага ўзмацнення сыстэмы павінен быць праўлен самы рашучы ўплыў саюзаў на нізавую сець па збіранні яго паявых і спецыяльных узносаў ва ўстаноўленым разьмеры. Дапушчаць растэрміноўкі паю толькі запраўды бядняцкім гаспадаркам. Для паспяховага правядзення гэтай працы неабходна скласці кварталныя пляны збору паявых узносаў па ўсіх відах аб'яднанняў і правяраць іх выкананьне.

5. Грашовае аздаруленне сыстэмы павінна ісьці таксама па лініі рацыяналізацыі працы скарачэння выдаткаў (адміністрацыйныя выдаткі павінны быць зніжаны на 20 проц. супраць мінулага году), вызвалення сродкаў, завязаных у імобільных актывах, і стагнавання завінавачанасці па дэбіторскіх рахунках, пазыках і інш.

6. Адначасова з ажыццяўленьнем паказаных мерапрыемстваў неабходна дабівацца таксама дзяржаўнай дапамогі. Праўленьню саюзу паставіць перад адпаведнымі дзяржаўнымі органамі пытаньне абключэньні ў бюджэт рэспублікі на наступны гаспадарчы год неабходных сродкаў на пакрыцьце маючыхся страт і ўтварэньне асноўных капіталаў.

7. Рэвізыйнай камісіі і прэзыдыуму савету наглядаць за сваечасовым і поўным выкананьнем даных дырэктыў.

## Правілы прыёму у Беларускай дзяржаўнай коопэрацыйнай тэхнікум

(на 1928-29 навучальны год).

1. У 1928-29 навучальным годзе ў коопэрацыйнай тэхнікум будзе залічана 45 асоб на 1-шы курс.

2. Залічвацца будуць выключна практычныя працаўнікі коопэрацыі па камандыроўках ад коопэрацыйных сыстэм (на блянках Народнага Камісарыяту Асьветы, якія будуць разасланы коопэрацыйным сыстэмам).

3. Узрост камандыруемых у коопэрацыйнай тэхнікум павінен быць ня ніжэй 18 год.

4. Аб'ём ведаў паступаючым пажадана мець за поўную сямёхгодку, але ні ў якім разе ня ніжэй 5-й групы сямёхгодкі. У гэтым аб'ёме і будуць праводзіцца іспыты па матэматыцы, прыродазнаўстве, грамадазнаўстве і беларускай мове. Пры залічэньні перавага будзе аддана кандыдатам з большым стажам коопэрацыйнай працы.

У в а г а. Камандыраваныя кандыдаты, якія скончылі сямёхгодкі ў 1926-27 г., ад іспытаў аслабляюцца.

5. Прыём заяў камандыраваных і докумэнтаў тэхнікумам праводзіцца з 1-га ліпеня па 15-е жніўня 1928 г.

6. Да заяў на імя прыёмачнай камісіі пры коопэрацыйным тэхнікуме дакладаюцца наступныя дакумэнты:

- а) камандыроўка,
- б) аб узросьце (мэтрыка),
- в) аб адносінах да вайскавай павіннасьці (для мужчын прызыўнога ўзросту),
- г) аб адукацыі,

д) мэдыцынскае пасьведчаньне аб тым, што стан. здароўя паступаючага дазваляе працаваць па выбранай ім спецыяльнасьці,

е) анкета па форме паступаючых у тэхнікумы, завераная камандыруючай арганізацыяй альбо савецкай установай ня ніжэй раённага маштабу (РВК).

У в а г а. Паказаныя вышэй дакумэнты належыць падаваць толькі ў першапісах: да заяў дакладаць 2 маркі па 8 кап. для адказаў.

7. Прыёмачная і іспытацельная камісіі пры тэхнікуме будуць працаваць з 15-га па 20-е жніўня 1928 года. Пачатак заняткаў—з 1-га верасьня.

8. Мэдычны агляд будзе рабіцца ў час іспытаў.

## Аб урэгуляваньні летніх перавозак

(Абежнік усім ЦРК, і гарадзкім і сельск.-спаж. таварыствам)

Для урэгуляваньня і ўзмацненьня ў летні час дравяных перавозак, тарыфны комітэт паставіў зьнізіць каштоўнасьць тарыфу, пачынаючы з 1 мая па 1 кастрычніка г/г., на 10 проц. проціў існуючаго ільготнаго тарыфу № 100 і павялічыць гэтакі з 1 кастрычніка па 1 мая на 5 проц., так што розьніца каштоўнасьці правозу дроў у летні час складае 15 проц., што, зразумела, пры летніх перавозках патаніць каштоўнасьць дроў.

З прычыны памянёнага рэкомэндуем скарыстаць чыгуначны транспорт у летні час для перавозкі паліва для патрэб рабочых і служачых. (Сборник тарыфав, № 470 от 23 мая 1928 г., § 752).

Старшыня Белкоопсаюзу *Наўлянскі*

Загадчык вучотна-трансп. часткі БКС *Каган*

## Інструкцыя аб паянамажэнні ў жыллёва-будаўнічых коопэрацыйных т-вах БССР

1. Пай у жыллёва-будаўнічых коопэрацыйных т-вах, згодна пастановы 2-га ўсебеларускага з'езду ўпаўнаважаных жыллёвай коопэрацыі ад 6—9 ліпеня 1927 г., устанаўляецца ў разьмеры 50 рублёў.

2. Паявы капітал падзяляецца: на будаўнічы, г. зн. сродкі, якія павінны быць уложаны ў будаўніцтва жыллёва-будаўнічымі коопэрацыйнымі т-вамі, згодна загаду ЦВК і СНК БССР ад 4 студзеня 1928 году, які дае права на атрыманьне пазыкі і пазычны капітал, г. зн. сродкі, з якіх пагашаецца атрыманая пазыка.

3. Будаўнічы капітал падзяляецца на два ўносы: першы—да атрыманьня кватэры (арт. 3 табліцы), які ўносіцца што-месячна ўносамі (арт. 4 табліцы) другі—па атрыманьні кватэры (арт. 5 табл.) вызначае астатак процанту, падлягаючы аплаце па ўсяленьні (арт. 6 табл.) і тэрмін растэрміноўкі гэтай выплаты (арт. 2 табл.), а таксама ўтанаўляе агульны разьмер процанту для пайшчыка, згодна яго заробку (арт. 2 табл.). Так, прыблізна, пайшчык з заробкам у 40 руб. у месяц з каштоўнасьцю кватэры 2.000 руб. павінен унесці 10 проц., што складае 200 руб., з якіх да атрыманьня кватэры павінна быць унесена 2 проц.—40 рублёў, па 2 рублі 50 кап. у месяц, а астатнія 8 проц.—160 рублёў павінны быць унесены на працягу 3-х гадоў па ўсяленьні ў кватэру.

4. Па пакрыцьці паявога будаўнічага ўносу пайшчык пачынае пакрываць пазыку, якая ўносіцца згодна наступнай табліцы:

Месячны заробак у руб. іх	Для драўняных будынкаў	Для каменнай будоўлі
Ад 40 да 80 руб.	45 гадоў	60 гадоў
" 80 " 120 "	40 "	55 "
" 120 " 150 "	35 "	50 "
" 150 " 200 "	30 "	45 "
" 200 " 250 "	25 "	40 "
і звыш. 250 руб.	20 "	35 "

У в а г і: 1. Вышэйпаказаныя тэрміны лічацца з моманту ўсяленьня ў кватэру.  
2. Акрамя паявых ўносаў будаўнічага і пазычнага капіталу, пайшчыкі, атрымаўшыя кватэры, нясуць поўнасьцю выдаткі па эксплёатацыі, процанты па пазыцы, страхоўку і г. д.

Старшыня Савету Жыллёвай Коопэрацыі БССР Бэнэн.

Старшыня Праўленьня БЖС Левін.

### Табліца разьмераў і тэрмінаў паянакапленьня ў будаўнічым капітале ў РЖБКТ Беларусі

Пайшчыкі з заробкам у месяц	Агульны процант будаўнічага капіталу да каштоўнасьці кб. м. здабытага памяшканьня	З паказанага ў п. 2 абавязковае мінімальнае паянакапленьне да атрыманьня кватэры ў проц.	Процант, паказ. у п. 3-м, уносіцца штомесячна па ўглядзе праўл. зацьвердж. сход., ня ніжэй наст.	Проц. будаўнічага капіталу, выплачваемага пайшчыкам па ўсяленьні ў кватэру	Максымальны тэрмін выплаты проц, паказ. у п. 5-м
1	2	3	4	5	6
40 р.	10	2,0	2,5	8,0	3 гады
50 "	10	2,5	3,0	7,5	3 "
70 "	10	3,5	4,0	6,5	2 1/2 г.
90 "	10	4,5	5,0	5,5	2 1/2 "
100 "	10	5,0	5,5	5,0	2 1/2 "
110 "	10	5,5	6,0	4,5	2 1/2 "
120 "	10	6,5	7,5	3,5	2 гады
130 "	10	6,5	8,0	3,0	2 "
140 "	10	7,0	8,5	3,5	2 "
150 "	10	7,5	9,0	3,0	1 год
160 "	11	8,0	9,5	3,5	1 "
170 "	12	8,5	10,0	4,0	1 "
180 "	13	9,0	11,0	4,5	1 "
190 "	14	9,5	15,0	5,0	1 "
200 "	15	10,0	20,0	5,0	1 "
225 "	20	15,0	25,0	5,0	1 "
250 "	25	20,0			

## КРЫТЫКА І БІБЛІОГРАФІЯ

М. Наўлянскі: „Коопэрацыя і сялянка“ (Бібліятэка работніцы і сялянкі). Выданыне 2-ое, папраўленае. Беларускае Дзяржаўнае Выдавецтва. Менск 1927. Стар 48. Цана 20 к.

В очень небольшой по своим размерам и, следовательно, вполне доступной для села книженке тов. Новлянский сумел простым и ясным языком рассказать селянину и селянке о кооперации, о том, что она дает крестьянскому хозяйству, и о том, каковыми должны быть роль и участие крестьянки в сельской кооперации.

Автор, для удобства чтения и понимания сельским читателем его брошюры, разбивает ее на ряд отделов. В I отделе, озаглавленном «Задачи коопэрацыі», идет речь о том, что теперь каждый рабочий и крестьянин, работница и селянка работают над укреплением своей рабоче-крестьянской власти, над укреплением своего народного хозяйства, своего нового быта. Теперь каждый стремится к тому, чтобы поскорее наступил тот строй, который называется социализмом. Но наступление этого строя, конечно, невозможно без полной переделки нашего сельского хозяйства и промышленности, а также нашей семейной жизни. В этом переустройстве нашей жизни поновому огромнейшую роль играет кооперация, которая является помощником советской власти во всех ее мероприятиях. Государство в свою очередь помогает кооперации, чтобы она приносила побольше пользы рабочим и крестьянам.

Указанная выше глава, в которой, конечно, вполне верно отмечены задачи кооперации, на наш взгляд страдают одним недостатком: автор не указал конкретно, в чем же состоит помощь, и каким же это образом кооперация помогает рабоче-крестьянскому государству, а, следовательно, самим рабочим и крестьянам строить социализм. Это—существенный пробел этой главы.

Во II главе «Коопэрацыя і сялянка» автор вполне справедливо возражает тем, кто говорит, что «кооперация—гэта ня бабская справа». Наоборот, т. Новлянский целым рядом образных примеров доказывает особую заинтересованность женщины-селянки в кооперации и, конечно, целиком прав, когда говорит, что селянка должна помочь кооперации для того, чтобы ей самой было легче жить.

В III, IV и V отделах книженки, озаглавленных «Спажывецкая коопэрацыя», «Сельска-гаспадарчая і крэдытная коопэрацыя», «Саматужна-прамысловая коопэрацыя», автор подробно останавли-

вается на том, чем занимается на селе каждый из вышперечисленных видов кооперативных организаций, какая от них вообще польза крестьянскому хозяйству, и почему в хорошей работе кооператива особенно заинтересована женщина-крестьянка.

Очень жалко только, что в отделе «Саматужна-прамысловая коопэрацыя» недостаточно иллюстрирован и **подчернут** момент заинтересованности женщины-селянки в этом виде кооперации.

VI отдел, озаглавленный «Трэба зрабіцца пайшчыкам», автор указывает на то, что теперь при советской власти каждая взрослая женщина имеет такие же права, как и мужчина, и что она должна и обязана всюду использовать эти свои права. Но использовать свое «право голоса» в кооперативе, влиять на его дела и исправлять их можно только тогда, когда женщина наравне с мужчиной будет членом кооператива и внесет за себя свой особый паевой взнос.

В отделе: «Як дапамагаць працы коопэратыву» тов. Новлянский подробно и конкретно останавливается на той работе, какую может проделать женщина в кооперации. И для доказательства того, что женщины умеют работать в кооперации и приносить ей большую пользу, тов. Новлянский приводит в своей книжечке рассказы 2 женщин об их активной работе в кооперации: тов. Сымончык, об ее работе в качестве председательницы правления Колодищенского (Минск. округа) потреб. о-ва, и тов. Язьмир об ее работе в качестве члена лавочной комиссии Минского церабкопа.

Жалко только, что в книжечке нет рассказов женщин-селянок об их работе в сельско-хозяйственной кооперации, например, в молочном товариществе.

В последнем отделе, озаглавленном «Як пазнаёміцца з пытаньнямі коопэрацыі», автор останавливается на вопросе организации при избах-читальнях особых кооперативных уголков, где проводилось бы подробное ознакомление женщин с вопросами практической работы сельской кооперации.

В этом же отделе автор останавливается на необходимости организации кооперативами детских яслей.

Кроме яслей и детских садов, сельские кооперативы могут по примеру рабочих кооперативов организовывать уголки «матери и ребенка».

Мы хотим пожелать, чтобы эта прекрасная книжечка вышла в свет еще не одним изданием, и чтобы автор при последующих изданиях своей книги обратил внимание на сделанные нами замечания.

Доц. С. Л. Певзнер

## МАТАР'ЯЛЫ

ДА ІІІ (VІІІ) ЗЬЕЗДУ УПАЎНАВАЖАННЫХ  
БЕЛАРУСКАГА САЮЗУ КООПЭРАЦЫЙНЫХ  
СПАЖЫВЕЦКІХ АБ'ЯДНАНЬНЯЎ  
„БЕЛКООПСАЮЗУ“

WATERGATE

THE HISTORY OF THE  
WATERGATE SCANDAL  
AND THE  
PRESIDENTIAL CAMPAIGN  
OF 1972

## ТЭЗІСЫ ДА ЗЬЕЗДУ УПАЎНАВАЖАНЫХ БКС

### Асноўныя пытаньні арганізацыйнай і культурнай працы спажыўкоопэрацыі

па дакладу т. Гарноўскага

1. Арганізацыйная і культурная праца спажыўкоопэрацыі БССР хоць і ўзрасла ў сваім значэньні і ў сваім маштабе, але прадаўжае адставаць ад росту гаспадарчых дасягненьняў сыстэмы. Такое становішча арганізацыйнай і культурнай працы тлумачыцца, галоўным чынам, тым, што коопэрацыйныя арганізацыі завяршалі пэрыод утварэньня першапачатковай гаспадарчай і грашовай падставы для сваёй працы, калі іх увага і сілы амаль што цалком паглыналіся процэсам бурнага гаспадарчага росту коопэрацыі і імкненьнем заваяваць на рынку палажэньне асноўнага тавара-праводзячага апарату.

2. Разьвіцьцё і ўзмацненьне арганізацыйнай і культурнай працы патрабуюць да сябе з усёй настойлівасьцю яшчэ большай увагі і сіл у адпаведнасьці з аграмадным павялічэньнем народна-гаспадарчай ролі спажывецкай коопэрацыі і неабходнасьцю вырашэньня насьпеўшых задач першараднай важнасьці—павышэньне якасьці коопэраваньня, разьвіцьцё коопэрацыйнай грамадзкасьці і культурна-бытавой працы коопэрацыі.

3. Галоўнейшыя напрамкі арганізацыйнай і культурнай працы на прадстаячы пэрыод павінны вызначацца, выходзячы з наступных асноўных задач спажыўсыстэмы ў цэлым:

а) усё большае разьвіцьцё спажыўкоопэрацыі, як грамадзка-масавай і культурнай арганізацыі, і ўзмацненьне арганізацыйных і матар'яльных сувязяў і ўзаемнай зацікаўленасьці пайшчыкаў з коопэрацыяй;

б) далейшае павышэньне адноснай вагі спажыўсыстэмы ў таваразвароце краю і павышэньне ролі спажыўкоопэрацыі ў бюджэце працоўных;

в) скарачэньне выдаткаў гандлю і палепшаньне абслугоўваньня спажыўцаў: рацыяналізацыя будаўніцтва, мэтадаў і тэхнікі працы коопэрацыйнага апарату;

г) пашырэньне ўласнай грашовай базы за лік прыцягненьня сродкаў ад коопэраванага і некоопэраванага насельніцтва;

д) далейшае палепшэньне соцыяльнага складу пайшчыкаў і далейшае павялічэньне ролі беднаты ва ўсёй працы коопэрацыі;

е) узмацненьне сувязі паміж зьвеньняў сыстэмы і павышэньне коопэрацыйнай дысцыпліны.

4. Разьвіцьцё спажыўкоопэрацыі, як грамадзка-масавай і культурнай арганізацыі, вызначаецца наступнымі важнейшымі задачамі:

а) далейшы рост коопэраваньня насельніцтва;

б) разгортваньне коопэрацыйнай грамадзкасьці і ўтварэньне коопэрацыйнага актыву;

г) культурна-бытавая і масавая праца;

в) разьвіцьцё сыстэмы коопэрацыйнай асьветы (распаўсюджваньне коопэрацыйных ведаў, падрыхтоўка новых кадраў і г. д.).

#### І Коопэраваньне

1. У галіне коопэраваньня насельніцтва спажывецкая коопэрацыя Беларусі мае значныя дасягненьні:

а) агульны рост пайшчыкаў у сельскай сеці дасягнуў на 1 красавіка 1928 г. 62,7 проц. у адносінах да ліку пайшчыкаў на 1 кастрычніка 1926 г. Процэнт коопэраваньня гаспадарак павысіўся за той-жа пэрыод з 41,9 да 53,5

Па рабоча-гарадзкой сеці агульны рост пайшчыкаў дасягнуў на 1 красавіка 54,1 проц. у адносінах да ліку пайшчыкаў на 1 кастрычніка 1926 г. Процэнт коопэраваньня членаў профсаюзаў павысіўся з 60,7 (I/X-26 г.) да 73 (I/IV-28 г.). Тэмп росту коопэраваньня ў сельскім сэктары значна паскорыўся;

б) асноўным мэтадам, стымулюючым рост коопэраваньня насельніцтва, зьявілася павялічэньне момантаў матар'яльнай зацікаўленасьці пайшчыкаў у выглядзе пераважнага забесьпячэньня недахватнымі таварамі і больш шырокага разьвіцьця ўсяе арганізацыйна-масавай і культурнай працы;

в) утварэньне і скарыстаньне спэцыяльных фондаў коопэраваньня беднаты значна павысілі ролю беднаты ў коопэрацыі і палепшылі агульны соцыяльны склад пайшчыкаў.

За мінулыя два гады спажыўкоопэрацыя БССР уцягнула ў лік пайшчыкаў звыш 88.000 беднякоў (за лік фондаў беднаты), што складае прыблізна 45 проц. да агульнага ліку прыросту коопэраванага сельскага насельніцтва за гэты-ж пэрыод.

2. Аднак, побач з гэтымі дасягненьнямі ў галіне коопэраваньня неабходна адзначыць наступныя асноўныя недахопы: слабы тэмп коопэраваньня жанчын (9,3 проц.) і моладзі, не адпавядаючы іх адноснай вазе ў агульнай масе насельніцтва; недастатковы тэмп коопэраваньня па паасобных профсаюзах (будаўнікі, нархарч і інш.); адставаньне тэмпу коопэраваньня сельскага насельніцтва па паасобных спажыўсаюзах ад агульна-сярэдняга ўзроўню па БССР (раёну дзейнасьці Дняпросаюзу, БКС); практыкаваўшыся некаторымі арганізацыямі спажыўсыстэмы мэханічны і формальны падыход да справы коопэраваньня беднаты; маруднае выкарыстаньне фондаў коопэраваньня беднаты; адсутнічаньне да гэтага часу вучоту соцыяльнага складу пайшчыкаў; адсутнічаньне дастатковага вучоту і вывучэньня асноўных і найбольш устойлівых мэтадаў коопэраваньня і адсюль недастаткова сыстэматычнае ўжываньне і палепшаньне гэтых мэтадаў.

3. Чарговыя задачы, якія могуць забясьпечыць далейшы рост коопэраваньня і бязупыннае прасоўваньне па шляху пагалоўнага коопэраваньня, павінны ў асноўным зьвесціся да наступнага:

а) па рабоча-гарадзкой коопэрацыі неабходна паставіць перад сабою задачу пагалоўнага ўцягненьня ў коопэрацыю ў працягу бліжэйшага году членаў індустрыяльных профсаюзаў, максымальна падцягваючы да іх паасобныя адстаючыя саюзы глы актыўным удзеле ў справе ажыцьцяўленьня гэтай задачы профэсыянальных арганізацый. Асаблівую ўвагу неабходна зьвярнуць на коопэраваньне новых груп рабочых, якія ўліваюцца ў прамысловасьць у сувязі з яе ростам;

б) у галіне коопэраваньня сельскага насельніцтва асноўнаю задачай зьяўляецца ў найбольш кароткі тэрмін дасягнуць поўнага ахопу беднаты і большасьці сярэднякоў. Неабходна на працягу бліжэйшых двух гадоў ажыцьцявіць поўнае коопэраваньне бядняцкіх гаспадарак, усіх батракоў і батрачак і сельска-гаспадарчых рабочых. Для пасьпяховага выкананьня гэтай задачы неабходна пасіліць адлічэньні ў фонды коопэраваньня беднаты і дабіцца рэгулярнага пагашэньня беднатою раней атрыманых ёю пазык ва ўстаноўленыя тэрміны. Разам з тым неабходна зьнішчыць мэханічны падыход да справы коопэраваньня беднаты, дабіваючыся праяўленьня самою беднатою максымальнай грамадзкай самадзейнасьці. Батрацкім колам вёскі неабходна прадаставіць пазыкі з фондаў коопэраваньня беднаты;

в) ва ўмовах росту колектыўнай гаспадаркі ў вёсцы перад спажыўкоопэрацыяй высоўваецца ў якасьці аднае з важнейшых задач арганізацыя абслугоўваньня спажывецкіх патрэб членаў сельгасколектываў. Найбольш мэтазгоднай формай абслугоўваньня колгасаў (комун) зьяўляецца ўваход іх, як цэлых колектываў, у мясцовыя коопэратывы ў якасьці юрыдычных асоб;

г) у мэтах пасіленьня коопэраваньня жанчын і моладзі неабходна для тых з іх, якія зьяўляюцца другімі членамі сямей пайшчыкаў батракоў, беднякоў і сераднякоў, а таксама сямей пайшчыкаў рабочых і служачых, прымяняць ільготнае коопэраваньне, дапускаючы ўнясенне паю ў паніжаным разьмеры;

д) у справе найбольш пасьпяховага выкананьня пляну коопэраваньня насельцтва неабходна ўсю працу па коопэрацыйным абслугоўваньні, як правіла, весьці пераважна з пайшчыкам і для пайшчыка. Найбольш рэальным і сапраўдным сродкам матар'яльнай зацікаўленасьці пайшчыка належыць лічыць пераважнае забесьпячэньне пайшчыкаў недахватнымі таварамі.

Побач з гэтым неабходна адмовіцца ад прэмій на забор, а практыкаваць замест гэтага, найбольш мэтазгодныя формы матар'яльнай зацікаўленасьці ў выглядзе павялічэньня адлічэньняў з прыбыткаў на культурныя і бытавыя мерапрыемствы (дзіцячыя ясьлі, пляцоўкі, консультацыі, чырвоныя куткі „Маці і дзіця“ і іншыя), якія набываюць усё большае значэньне, як мэтады матар'яльнай зацікаўленасьці, асабліва ў адносінах да коопэраваньня жанчын.

## II. Коопэрацыйная грамадзкасьць, коопактыў і масавая праца

1. Далейшае разьвіцьцё коопэрацыйнай грамадзкасьці і масавай працы спажыўкоопэрацыі неабходна разглядаць як новы этап коопэрацыйнага руху, калі спажыўсыстэма пасья агульнага гаспадарчага і організацыйнага замацаваньня павінна ва ўсёй шырыні разгарнуць „сапраўдны ўдзел сапраўдных мас“ у коопэрацыйным будаўніцтве. Далейшы рост і палепшаньне коопэрацыйнай працы — кантроль за ўсё ўзрастаючай коопэрацыйнай гаспадаркай, мобілізацыя сродкаў ад насельніцтва, рацыяналізацыя працы, павялічэньне коопэрацыйных кадраў і да таго падобнае, — упіраюцца ў неабходнасьць пасіленага разьвіцьця актыўнасьці і самадзейнасьці пайшчыкаў, а таксама пасіленьня працы коопэрацыйных органаў у масах.

2. У мэтах павышэньня актыўнасьці і самадзейнасьці бядняцкіх колаў неабходна больш паступовае ажыцьцяўленьне практыкі спэцыяльных бядняцкіх сходаў як у пэрыод перавыбарчай кампаніі, гэтак і ў парадку штодзённай дзейнасьці, ставячы перад гэтымі сходамі задачу пасіленьня організацыйнага і гаспадарчага абслугоўваньня беднаты, павышэньня яе коопэраваньня і правэркі скарыстаньня фондаў коопэраваньня беднаты.

3. Коопэрацыйныя організацыі павінны ставіць сваю грамадзкую масавую працу шляхам цеснай увязкі і супрацоўніцтва з савецкімі, профэсіянальнымі і грамадзкімі організацыямі, паколькі коопэрацыйная грамадзкасьць прадстаўляе сабою адну з форм савецкай дэмакратыі.

4. Адной з важнейшых і асноўных умоў пасьпяховага разгортваньня коопэрацыйнай грамадзкасьці зьяўляецца правільная організацыя нізавога коопэрацыйнага актыву, прымаючага практычны і штодзённы ўдзел у коопэрацыйным будаўніцтве і зьвязваючага коопэратыў з шырокімі масамі коопэраванага насельніцтва. Организациянае аформленьне коопэрацыйнага актыву павінна ў асноўным зьвесціся да наступнага.

### Па рабоча-гарадзкой коопэрацыі

а) рэўкамісіі, як органы грамадзкага кантролю, якія рэвізуюць і контролююць дзейнасьць праўленьняў і апарату коопэратываў у цэлым; сходы ўпаўнаважаных, якія ахапляюць ўсю працу коопэратыву; сэкцыі сходаў ўпаўнаважаных, якія ахапляюць паасобныя бакі дзейнасьці коопэратыву — організацыйную, гандлёвую, грашовую і г. д.; коопэрацыйна-крамныя і сталовачныя камісіі, як органы масавага грамадзкага кантролю, якія дапамагаюць палепшэньню працы паасобных прадпрыемстваў коопэратыву, зьвязваюць пайшчыкаў гэтых прадпрыемстваў з коопэратывам і організуюць працу коопэрацыйнага актыву на месцы.

б) усе гэтыя арганізацыйныя ячэйкі грамадзкай самадзейнасці (коопэрацыйна-крамныя комісіі, сэкцыі ўпаўнаважаных і інш.) павінны быць утвораны па ўсёй сыстэме рабочай коопэрацыі і дапамагаць пашырэнню складу коопэрацыйнага актыву.

#### Па сельскай сеці:

а) асноўнымі формамі коопэрацыйнай грамадзкасці тут зьяўляюцца агульныя сходы і сходы ўпаўнаважаных, пашыраныя пасяджэнні праўленьняў спажывецкіх таварыстваў з коопактывам, крамныя комісіі і арганізацыйна-асветныя комісіі. Акрамя таго, ва ўмовах росту многакрамнага будаўніцтва неабходна для пашырэння кадраў нізавога сельскага коопактыву арганізаваць інстытут коопарганізатараў і сэкцыі сходаў ўпаўнаважаных па асобных пасяленьнях раёну дзейнасці многакрамнага спажывецкага таварыства;

б) асаблівую ўвагу неабходна зьвярнуць на соцыяльны склад сельскага коопэрацыйнага актыву; склад сельскага коопактыву павінен вызначацца задачай аб'яднання батрацкіх і бядняцкіх колаў вёскі з сярэдняком і проціпастаўленьня іх актыўнасці кулацкіх элементаў.

5. У склад коопактыву, як у рабоча-гарадзкой, гэтак і ў сельска-местачковай сеці, павінны быць ўцягнуты жанчыны і моладзь, а ў раёнах, дзе ёсць групы насельніцтва нацменьшасцый, ў склад коопактыву ўцягваюцца пайшчыкі адпаведных нацыянальнасцый.

6. Работа нізавога коопэрацыйнага актыву не павінна абмяжоўвацца, як гэта было да гэтага часу, удзелам толькі ў правадзімых коопэрацыйных кампаніях (зніжэнне цэн, збор паёў, загатоўкі і інш.).

Неабходна дабіцца сыстэматычнай, сталай і штодзённай працы коопактыву над палепшаннем якасці працы коопэратыву, прыцягненнем усяе масы пайшчыкаў да ўдзелу ў коопэрацыйным будаўніцтве і забяспечыць сталы прыток новых пайшчыкаў.

7. Асноўны практычны змест працы нізавога коопэрацыйнага актыву вызначаецца наступнымі задачамі: коопэраванне насельніцтва, мобілізацыя ўласных сродкаў коопэратыву і ўцягненне вольных зберажэнняў насельніцтва ў коопэрацыйны зварот (паі, уклады), рацыяналізацыя працы коопэратыву (паляпшэнне якасці працы, зніжэнне цэн і выдаткаў, правільнае таваразабеспячэнне), развіццё коопэрацыйна-асветнай і культурна-бытавой працы, удзел сумесна з савецкімі і партыйнымі арганізацыямі ў правядзенні асноўных мерапрыстваў па соцыялістычнай перабудове вёскі.

8. Праца коопактыву павінна быць бясплатнаю. Разам з тым да паасобных ячэек коопактыву ці паасобных актыўных пайшчыкаў за выдатную працу можа ўжывацца прынцып прэміравання ў выглядзе забеспячэння газэтамі, літаратураю, пасылкі на курсы і ў экскурсіі, арганізацыі конкурсаў і г. д.

9. Арганізацыйна-інструктарскія аддзелы райсаюзаў, ЦРК і праўленьні сельскіх спажывецкіх таварыстваў павінны ўзяць курс на пасіленне кіраўніцтва ўсёю працаю коопэрацыйнага актыву. Вучастковыя інструктары павінны лічыць прамым сваім абавязкам праводзіць працу па сталым інструктаванні нізавога коопактыву, па выяўленьні праз актыўны запытаньняў пайшчыкаў, па ўстройстве шырокіх нарад актыву. Разам з тым неабходна зьвярнуць асаблівую ўвагу на навучэнне і выхаванне коопактыву, на павышэнне яго коопэрацыйнай пісьменнасці, уцягваючы яго ў коопгурткі, гурткі завочнага навучання, абслугоўваючы яго газэтамі, літаратураю і забяспечваючы яго неабходным інструкцыйным матэрыялам.

10. Пастаноўка якаснага вучоту і праверка працы коопактыву павінны будаваць дапамагаць больш рашучаму высоўваньню асоб з колаў найбольш праявіўшых сябе актыўных на практычную працу ў коопэрацыю.

11. Акрамя ўласнага коопэрацыйнага актыву, неабходна прыцягваць да ўдзелу ў коопэрацыйнай працы і забяспечыць сталую сувязь з іншымі блізкімі па характары працы грамадзкімі ворганамі: гандлёва-коопэрацыйнымі сэкцыямі гарадзкіх і сельскіх саветаў, коопэрацыйнымі сэкцыямі дэлегацкіх жаночых сходаў, коопэрацыйнымі арганізатарамі УселКСМ і інш.

### III. Культурная і бытавая праца

1. Прыліў значных мас новых пайшчыкаў у спажывецкую коопэрацыю, патрабуючых адпаведнай коопэрацыйна-асьветнай апрацоўкі, і ўзяты курс на практычнае разгортваньне культурнай рэволюцыі ставяць перад спажывецкай коопэрацыяй ва ўвесь рост задачу ўзмацнёнага пад'ёму культурнай працы коопэрацыі.

Неабходна прызнаць сваечасовым плянавы пераход у вядомых галінах на агульнае культурнае абслугоўваньне праз спажывецкую коопэрацыю шырокіх мас насельніцтва.

Такім чынам, далейшы напрамак культурнай працы коопэрацыі павінен праходзіць па двух асноўных лініях: па лініі коопэрацыйна-асьветнай і па лініі агульнага культурнага абслугоўваньня мас.

2. Коопэрацыйна-асьветная праца павінна прасьледаваць мэты прапаганды ў шырокіх масах ідэй коопэрацыі і павышэньня коопэрацыйнай сьвядомасьці:

а) у гэтых мэтах, акрамя належнай арганізацыі і правядзеньня коопэрацыйных кампаній (Міжнародны Дзень Коопэрацыі і г. д.) неабходна забяспечыць больш шырокае ўдзельнічаньне коопэрацыйных арганізацый у агульных кампаніях і сьвятах—пэравыбарчыя кампаніі саветаў, профсаюзаў, сьвяткаваньне кастрычнікавай гадавіны, 1-га мая, Міжнароднага Жаночага дню і г. д.;

б) у якасьці асноўных форм сыстэматычна-правадзімай асьветнай працы павінны служыць коопэрацыйныя гурткі, куткі, выданьне популярных кніжак па коопэрацыі, плякаты, пэрыодычны друк. У адносінах узмацненьня дзейнасьці коопгурткоў неабходна зьвярнуць увагу на стварэньне неабходных кадраў кіраўнікоў гурткоў; у сувязі з гэтым неабходна ў большай меры прыцягваць да гэтай справы настаўніцтва за вызначаную матар'яльную ўзнагароду, утвараючы для іх каротка тэрміновыя курсы для падрыхтоўкі па спэцыяльна-коопэрацыйных пытаннях у час іх штогодных зьездаў-курсаў.

У галіне пэрыодычнага друку неабходна, уключаючы яго ў якасьці абавязковай часткі асноўнай коопэрацыйнай працы, імкнуцца да пашырэньня тыражоў існуючых ворганаў коопэрацыйнага друку, дамагаючыся таго, каб кожнае спажывецкае т-ва, ЦРК, кожны загадчык крамы і кожная ячэйка коопэрацыйнай грамадзкасьці—крамная камісія, оргасьветкомісія і др.—былі б дапішчыкамі гэтых ворганаў. У гэты-жа самы час неабходна пашыраць асьвятленьне коопэрацыйных пытанняў у агульнай прэсе, умоўліваючыся з мясцовымі газэтамі аб асобным аддзеле або старонцы, спэцыяльна прысьвечаных спажывецкай коопэрацыі.

3. Агульна-культурнае абслугоўваньне мас праз спажывецкую коопэрацыю павінна мець месца ў тых галінах, якія больш за ўсё да яе прыстасаваны па арганізацыйным і гаспадарчым вопыце, і ў якіх спажывецкая коопэрацыя найбольш непасрэдна зацікаўлена. У сувязі з гэтым неабходна вызначыць разьвіцьцё агульна-культурнай працы спажывецкай коопэрацыі ў ніжэйнаступных напрамаках:

Кніжны гандаль, які ўжо даўно мае агульны асортымэнт, кіно і радыё.

а) У адносінах кніжнага гандлю неабходна паўсямесна ўключаць яе, як абавязковую частку агульнай працы коопэрацыйных арганізацый і ў адпаведнасьці з гэтым будаваць моцны кнігагандлёвы апарат: кніжны і пішчапапяровы магазын або зачыненую базу пры саюзе, кнігарню ЦРК,

Гарпо, кніжную краму пры спажыўтаварыствах у раёнах цэнтру і кніжную паліцу пры вясковых спажывецкіх таварыствах. У нашых умовах асабліва важнае значэнне мае прасоўванне нацыянальнай кнігі, дапамагаючае партыі і ўраду правядзенню нацыянальнай політыкі і беларусізацыі.

б) У галіне кіно спажыўкоопэрацыя павінна перайсці на сяматэматычнае абслугоўванне вёскі ў справе здавальнення яе культурных запатрабаванняў праз кіно. У адпаведнасці з маючыміся магчымасцямі спажыўкоопэрацыі (шырокая сувязь з насельніцтвам, разгалінаваны апарат, наяўнасць пэўнага гаспадарчага вопыту і інш.) неабходна паставіць спажыўкоопэрацыю на становішча адной з асноўных арганізацый, ажыццяўляючых кінофікацыю вёскі. Працуючы пад агульным кіраўніцтвам органаў Наркомасветы, спажыўкоопэрацыя павінна разгортаць кіно ня толькі як культурнае, але і як гаспадарчае прадпрыемства з неабходным намнажэннем сродкаў для далейшага развіцця кіно. Спажыўарганізацыі павінны ўключыць кіно-працу ў якасці складанай часткі свае агульнае працы і плянава разгортаць неабходную кіно-сетку: набыванне кіно-перасовак, арганізацыя сталых кіно-установак, падрыхтоўка адпаведных кадраў кіномэханікаў, арганізацыя перыядычнага паказу кіно-малюнкаў на мясцох і г. д. Неабходна паставіць практычным лёзунгам на працягу двух бліжэйшых гадоў—мець у сярэднім на кожныя 10 спажыўтаварыстваў ня менш як 1 кіно-апарат.

в) У галіне радыё неабходна арганізаваць забеспячэнне насельніцтва радыё-прыладамі праз коопэрацыйныя арганізацыі, у першую чаргу па лініі рабоча-гарадзкой сеці. Разам з гэтым самастойна або сумесна з другімі арганізацыямі неабходна працягваць арганізацыю мясцовай радыё-сеткі шляхам арганізацыі адпаведных радыё-ўстановак на мясцох. З мэтай паляпшэння пастаноўкі сваечасовай інфармацыі агульных дырэктыву цэнтру ў адносінах нізавой перыферыі лічыць мэтазгоднай устаноўку кожным спажывецкім таварыствам радыё-прыемніка і арганізацыю рэгулярнай перадачы праз цэнтральныя станцыі інфармацыі Белкоопсаюзу.

г) У мэтах здавальнення растуцых культурных запатрабаванняў насельніцтва спажывецкія арганізацыі павінны адпаведным чынам прыста-соўваць свой асортмэнт. У прыватнасці рабоча-гарадзкой коопэрацыі належыць пачаць забеспячэнне насельніцтва фато-апаратурай, спорт-прыладамі і г. д.

4. Для плянавага развіцця ўсіх коопэрацыйна-асветных і культурна-бытавых мерапрыемстваў неабходна дамагацца па ўсёй сістэме правільнай арганізацыі і скарыстання культфонду. Разьмеры адлічэнняў на коопасветпрацу за рахунак нормальных каштарысных асігнаньняў і адлічэнняў з прыбыткаў павінны быць устаноўлены па ўсёй спажыўсістэме наступным чынам:

Па сельск. спаж. тав. . . . .	0,25 проц. да звароту і 10 проц. з прыбыткаў.
„ рабоча-гарадзк. „ . . . . .	0,05 „ „ „ „ 15 „ „ „
„ саюзах . . . . .	0,05 „ „ „ „ 10 „ „ „
„ Б. К. С. . . . .	0,03 „ „ „ „ 10 „ „ „

У мэтах найбольш мэтазгоднага выкарастання сродкаў на культурныя і бытавыя мерапрыемствы, маючыя агульнае значэнне для ўсяе сістэмы, неабходна стварыць цэнтралізацыю часткі культфондаў спажыўтаварыстваў пры саюзах.

Належыць рашучым чынам перасячы наглядаючыся яшчэ выпадкі зрасходавання культфондаў не па прамым іх назначэнні, прыцягваючы кіраўнікоў адпаведных арганізацый у гэтых выпадках да вызначанай адказнасці.

5. Па лініі ўзаемадосін з другімі відамі коопэрацыі і другімі культурнымі ўстановамі спажыўкоопэрацыя павінна ўвязваць сваю культурную працу з культурнымі мерапрыемствамі другіх арганізацый, дапускаючы магчымасць аб'яднання як сваіх культурных мерапрыемстваў, гэтак і срод-

каў у вызначаных выпадках, як-то: устаноўка радыё, правядзеньне Міжнароднага дня коопэрацыі, Кастрычнікавай рэвалюцыі і др., захоўваючы ў асноўным прынцып самастойнасьці культурнай працы.

6. Культурна-бытавыя мерапрыемствы спажыўкоопэрацыі (дзіцячыя ясьлі, консультацыі, куткі „Маць і дзіця“ і г. д.), надаючыя вызначаны культурны аблік агульнай працы мясцовых арганізацый і прыцягваючыя значную зацікаўленасьць з боку мясцовага насельніцтва і асабліва жанчын, павінны займаць усё большае месца ў агульна-культурнай працы коопэрацыйных арганізацый. Дзеля гэтага неабходна адводзіць гэтым мерапрыемствам адпаведнае становішча па лініі адлічваньня сродкаў з прыбыткаў.

Разам з гэтым коопэрацыйным арганізацыям, як у горадзе, так і на вёсцы, неабходна зьвярнуць большую ўвагу на правільную арганізацыю і пастаноўку чайных, як месца для культурнага адпачынку насельніцтва і адпаведнай коопасветнай працы.

7. Для належнай арганізацыі і кіраўніцтва культурнай працай коопэрацыі неабходна пашыраць і ўзмацняць інстытут інструктароў-культурнікаў пры спажыўсаюзах і цэрабкооппах.

#### IV. Падрыхтоўка і перападрыхтоўка коопэрацыйных працаўнікоў

1. Неперарыўны рост коопэрацыйнага будаўніцтва і ўсё больш ускладняючыся арганізацыйныя і гаспадарчыя задачы спажыўкоопэрацыі зараз шчыльна ўпіраюцца ў недахоп новых кадраў кваліфікаваных коопэратараў, упіраюцца ў праблему падрыхтоўкі новых культурна-тэхнічных сіл. Разам с гэтым наяўнасьць значнага кадру практычных працаўнікоў, налічваючыся спажыўсыстэмай БССР да 10.000 чалавек (сяброў праўленьняў, рэўкомісій, рахункаводаў, прыкашчыкаў), несталасьць і цяжучасьць складу, адставаньне іх ад растурых задач спажыўкоопэрацыі высоўваюць сур'езную задачу сыстэматычнага павышэньня кваліфікацыі гэтых кадраў працаўнікоў і арганізацыі сеткі курсаў па перападрыхтоўцы.

2. У галіне падрыхтоўкі новых кадраў коопэрацыйных працаўнікоў, ажыццяўляемай па лініі агульна-дзяржаўных мерапрыемстваў органамі Наркомасветы, удзел спажыўсыстэмы павінен выражацца ў сумеснай працоўцы програмных матар'ялаў і прыстасаваньні коопэрацыйных навучальных устаноў да запытаньняў спажыўсыстэмы, да вучоту запатрабаваньняў спажыўкоопэрацыі ў вызначаных катэгорыях працаўнікоў і г. д.

3. У галіне перападрыхтоўкі кадраў практычных працаўнікоў спажыўкоопэрацыя павінна разгарнуць сваю сетку вучэбна-курсавых мерапрыемстваў шляхам арганізацыі розных кароткатэрміновых курсаў. У асноўным нормальнымі тыпамі каротка-тэрміновых курсаў па перападрыхтоўцы працаўнікоў павінны быць штогодна арганізоўваемыя па сельскай сетцы 2—3-тыднёвыя курсы для сяброў праўленьня, рэвізыйных камісій, рахункаводаў, закупшчыкаў і прадаўцоў; 3—4-днёвыя курсы-зьезды для коопактыву (крамныя камісіі, упаўнаважаныя і др.); па саюзах і ЦРК—1—1½-месячныя курсы перападрыхтоўкі загадчыкаў аддзелаў, інструктароў, статыстыкаў і кніжных працаўнікоў; вячэрнія курсы па перападрыхтоўцы гандлёвых і рахункавых працаўнікоў.

4. У мэтах больш шырокага распаўсюджваньня коопэрацыйнай самаадукацыі коопэрацыйнага актыву неабходна дамагацца ў спажыўсыстэме БССР арганізацыі сеткі завочных коопэрацыйных курсаў.

#### V. Мобілізацыя сродкаў насельніцтва

1. Бурны гаспадарчы рост спажыўкоопэрацыі, заняўшы ўжо зараз пануючае становішча на таварным рынку, ставіць перад спажыўсыстэмай ва ўвесь рост праблему мобілізацыі ўсіх крыніц фінансаваньня коопэрацыйнага таваразвароту. Гэта павінна выразіцца ў узмацнёным уцягваньні свабодных сродкаў і зьберажэньняў ад коопэраванага насельніцтва ў выглядзе неперарыўнага намнажэньня і прыцягваньня ўкладаў і авансаў ад населеніцтва.

2. У бліжэйшы-жа пэрыод спажыўкоопэрацыя павінна дамагацца таго прытоку паявых капіталаў, каб яны занялі асноўнае і рашаючае месца ў уласных сродках сыстэмы.

Організацыйныя задачы ў галіне паянамнажэньня павінны сьвязацца да наступнага:

а) ліквідаваньня паявой завінавчанасьці ў устанаўліваемыя тэрміны, пры чым пры ўстанаўленьні тэрмінаў пагашэньня заможная частка вёскі ніякімі растэрміноўкамі карыстацца не павінна;

б) давядзеньня сярэдняга фактычнага аплачанага паю да 1 кастрычніка 1929 году па сельскай сетцы да 10 руб., па рабочай сетцы да 15 руб.

3. У якасьці новай праблемы ў галіне паянамнажэньня неабходна высунуць ідэю дыфэрэнцыяцыі паю адпаведна матар'яльнаму становішчу розных катэгорый пайшчыкаў. Практычна гэта можа выказацца ў выглядзе:

а) збору другіх дадатковых паёў ад найбольш матар'яльна забясьпечаных катэгорый пайшчыкаў;

б) больш шырокага дапасаваньня ільгот па аплаце паю для бяднейшых груп;

в) устанаўленьня меншага паю для другіх членаў сям'і пайшчыкаў без распаўсюджваньня гэтай ільготы на заможных;

г) аслабаваньня ад паявых узносаў беспрацоўных да атраманьня імі працы і г. д.

4. Важнейшай задачай у галіне ўцягваньня свабодных сродкаў і зьберажэньняў ад насельніцтва зьяўляецца шырокае разьвіцьцё і пастаноўка ўкладных опэрацый. Неабходна дамагацца ў кратчайшы тэрмін організацыі ўкладных опэрацый ва ўсіх без выключэньня спажыўтаварыствах і паляпшэньня тэхнічнай пастаноўкі гэтых опэрацый. Неабходна праз заканадацельныя органы рэспублікі распаўсюджваць на спажыўсыстэму правіла прыёму, захаваньня і выдачы ўкладаў, існуючых у крэдытнай коопэрацыі і дзяржаўных ашчадных касах. Укладныя опэрацыі павінны праводзіцца ўсёй спажыўкоопэрацыяй ў плянавым парадку шляхам устанаўленьня паквартальных кантрольных норм па збору ўкладаў для кожнага спажывецкага таварыства паасобку.

## VI. Рацыяналізацыя

1. Плянава правадзімая рацыяналізацыя працы і павышэньне тэхнічнай базы разьмеркаваньня стала зусім насьпеўшай прад усёй спажыўсыстэмай. Неабходнасьць значных капітальных затрат затрымлівае тэмп рацыяналізацыі. Тым ня менш патрэбна ажыцьцяўляць сыстэматычныя мерапрыемствы па гэтай лініі з вучотам фінансавых магчымасьцяў спажыўсыстэмы, ствараючы і ўзмацняючы фонды доўгатэрміновага крэдытаваньня на будаўніцтва. Акрамя мерапрыемстваў па новым будаўніцтве, у коопэрацыйнай працы існуе цэлы шэраг краін, не патрабуючых для свайго паляпшэньня ўкладаньня колькі-небудзь значных сродкаў і паддаючыхся паляпшэньню ў парадку правядзеньня вызначаных організацыйных мерапрыемстваў.

2. У галіне рацыяналізацыі тэхнікі гандлёвай працы асноўная ўвага павінна быць зьвернута на:

а) пытаньне аб організацыі транзыту тавараў;

б) пашырэньне практыкі папярэдніх заказаў, комісійна-пасрэднічага абслугоўваньня коопэрацыі пісьмовых заказаў, аб'яднаньне закупаў спажыўтаварыстваў;

в) у галіне організацыі гандлёвай тэхнікі гарадзкіх і сельскіх дробна-гандлёвых організацый спажыўкоопэрацыі рацыяналізатарская праца павінна быць накіравана на організацыю стандартнай упакоўкі тавараў, папярэдняга разважваньня тавараў у магазынах і на манэўраваньне рабочай сілай адпаведна з прылівам пакупцоў ў магазынах і крамах.

3. У галіне рацыяналізацыі складзкіх памяшканьняў і магазынаў за-  
дачамі працы павінна стаць наступнае:

- а) пераабсталяваньне існуючых магазынаў і крам;
- б) пабудаваньне новых магазынаў і крам за кошт спэцыяльных ка-  
піталаў, прызначаных для фінансаваньня новага будаўніцтва;
- в) пераабсталяваньне існуючых складаў, увядзеньне ў іх працу мэха-  
нічных прыстасаваньняў па разгрузцы і пагрузцы тавараў;
- г) мэтазгоднае разьмяшчэньне складзкіх памяшканьняў;
- д) пабудова новых складаў;
- е) рэгуляваньне з боку цэнтраў ўсёй працай пэрыфэрыі па пабудо-  
вах: БКС і Белрабсэкцыя—у саюзах і ЦРК, саюзы—у нізавой сетцы.

4. Рацыяналізацыя арганізацыі сродкаў павінна мець сваёй задачай:

- а) плянаваньне сродкаў коопарганізацыі і аслабаненьне іх у меры  
магчымасьцяў для мэт рацыянальнага іх выкарыстаньня.

5. Рацыяналізацыя разрахунковых і опэрацыйных адносін павінна  
ўключаць у сябе:

- а) аналіз ўмоў разрахунку па тых ці іншых зьдзелках і ўмовах, упра-  
шчэньне ўмоў разрахунку, правядзеньне, як вопыт, разрахункаў на асно-  
вах адзінай касы (адчынены рахунак, бязвэксальныя разрахункі і г. д.).

6. У галіне рацыяналізацыі процэсаў працы і пабудаваньня штату  
задачамі працы павінны стаць:

- а) распрацоўка норм нагрузак на аддзельных працаўнікоў апарату  
коопарганізацыі;
- б) уплатненьне працоўнага часу складзкога, канцэлярскага і рахун-  
ковага апарату;
- в) распрацоўка стандарту, дакумэнтацыі розных катэгорый опэрацый,  
распрацоўка правільных шляхоў руху дакумэнтаў і іх рэгістрацыі.

7. У галіне рацыяналізацыі рахунковай працы павінны быць ажыць-  
цяўлены ўпрашчэньне і скарачэньне справаздачнасьці і правядзеньне ў са-  
юзных арганізацыях і ЦРК бяскніжных сыстэм рахункаводзтва, а ў сельпо  
ўпрошчаных, захоўваючых працу, форм рахункаводзтва.

## VII. Узмацненьне адзінства сыстэмы і павышэньне коопэрацыйнай дысцыпліны

1. За мінулы пэрыод спажыўкоопэрацыя дасягнула некаторых пось-  
пехаў ў адносінах ўзмацненьня сябе, як адзінай сыстэмы, узмацненьня  
ўнутрыкоопэрацыйных, арганізацыйных і гаспадарчых сувязей. Аднак, гэта  
адзінства сыстэмы ня можа лічыцца яшчэ досыць моцным, а коопэрацый-  
ная дысцыпліна дастатковай. Занадта жорсткая політыка і практыка рэгу-  
ляваньня органам Наркомгандлю, з аднаго боку, і слабая коопэрацый-  
ная дысцыпліна паасобных арганізацый сыстэмы, з другога,—у большай  
ступені аслабляюць значэньне і практычныя вынікі ўнутрыкоопэрацыйнага  
рэгуляваньня. Выкананьне спажыўкоопэрацый складаных і адказных за-  
дач па арганізацыі звароту краіны з усё большай неабходнасьцю і вастра-  
той высоўваюць пытаньне аб узмацненьні коопэрацыйнай дысцыпліны і  
ўнутрыкоопэрацыйных гаспадарчых і арганізацыйных сувязей.

2. Узаемаадносіны цэнтральных і мясцовых арганізацый спажыўко-  
опэрацыі павінны быць пабудаваны на гэтакім дэмакратычным цэнтра-  
лізму, калі мясцовыя арганізацыі ажыцьцяўляюць адзіную лінію арганіза-  
цыйнай і гаспадарчай політыкі, вызначаемую цэнтрам спажыўкоопэрацыі,  
і праводзяць поўнасьцю без прамядленьня пастановы вышэйстаячых орга-  
нізацый, аказваючы ў той самы час арганізаваны ўплыў на астатнія шляхам  
шырокага ўдзельнічання ў абгаварваньні важнейшых пытаньняў сыстэмы  
і абгаварваньня на сваіх зьездах справаздач вышэйстаячых органаў.

## Аб пэрспэктывах гандлёвай і загатоўчай працы на 1928-29 гасп. год

*Рэзолюцыя праўленьня Белкоопсаюзу ад 1 чэрвеня 1928 г.*

Заслухаўшы інфармацыю аб выніках гандлёвай нарады спажыўсаюзаў і ЦРК праўленьне Белкоопсаюзу пастанаўляе:

1. Выходзячы з заявак арганізацый на 1928-29 опэрацыйны год, для поўнага забеспячэння патрэбы спажыўсystэмы заключыць гэндагаворы ў агульнай на суме 119.100 тыс. руб., з якіх:

а) па мануфактурна-галянт.-скур. групе тавараў на . . . . .	46.000	тыс. руб.
б) „ лабазнай групе тавараў на . . . . .	28.730	„ „
в) „ бакалейна-гаспадарчай групе тавараў на . . . . .	15.140	„ „
г) „ кніжна-папяровай групе тавараў на . . . . .	3.250	„ „
д) „ садоўне на . . . . .	980	„ „
е) „ завозу хлебапродуктаў на . . . . .	25.000	„ „

што дае орыентывачна рост, у параўнаньні з 1927-28 г., на 38 проц.

2. У мэтах забеспячэння нормальнага таваразвароту пры заключэнні гэндагавароў на 1928-29 г., праўленне Белкоопсаюзу прапануе гандлёваму кіраўніцтву дамагацца наступнага:

а) атрымання ўмоў разрахунку ў адпаведнасці з зварочваемасцю тавараў.

б) максымальнага спрашчэння докумэнтазвароту пад вуглом погляду скарачэння лішніх інстанцый;

в) акуратнага выканання прамысловасцю нашых заявак на тавары як па асортывэнту, гэтак і ў тэрміны, паказаныя намі, і прадастаўлення права звароту ў выпадку парушэння;

г) прадугледзець у гэндагаварох адхіленне на 15-20 проц. у выпадках, якія выклікаюцца асаблівасцю кон'юнктуры рынку;

д) прадугледзець завоз па гэндагаварох у адпаведнасці з сезоннасцю попыту па асобных таварах, дамагаючыся, у выпадку немагчымасці, адпаведнага лавялічэння крэдыту без аплаты дадатковых вучотных процантаў;

е) выкананне завозу тавараў павінна максымальна праводзіцца транзытам.

3. Лічачы, што папярэднія заказы зьяўляюцца найбольш рацыянальнай формай таваразабеспячэння, прапанаваць опэрацыйнаму кіраўніцтву вывучыць практыку папярэдніх заказаў і прыняць меры да лепшага іх выканання.

4. Адзначаючы, што звароты па шэрагу тавараў не атрымалі павіннага разьвіцця (галянтарэя, гатовае адзеньне, трыкотаж, абутак, кніжна-папяровыя, сілікаты, садоўна і г. д.) з прычыны адсутнічання ў арганізацыі адпаведных кваліфікаваных працаўнікоў, лічыць неабходным прыняць належныя крокі да ўзмацнення апарату адпаведнымі працаўнікамі ў мэтах разьвіцця працы з вышэйпамянёнымі таварамі. Адначасова лічыць неабходным арганізаваць гаспадарчы інструктаж і асабліва для абслугоўвання нізавой сеткі.

5. У мэтах ахаплення прадукцыі мясцовай прамысловасці: дзяржаўнай, саматужнай і працколектывнай, даручыць опэрацыйнаму кіраўніцтву заключаць генэральныя і тыповыя дагаворы, зьвярнуўшы асаблівую ўвагу на зьніжэнне цэн, паляпшэнне якасці і прыстасаванне асортывэнту тавараў у адпаведнасці з патрэбаваннем сystэмы.

6. Лічыць неабходным заключыць комісійны дагавор на мясцовы абутак і махорку.

7. Прымаючы пад увагу пашырэнне зваротаў спажыўсystэмы па ахапленні попыту спажыўцоў, даручыць опэрацыйнаму кіраўніцтву дамагацца:

- а) узмацнення гандлю нафтапрадуктамі за лік перадачы коопэрацыі складаў Нафтасіндыкату;
- б) ліквідавання гандлю Хлебапрадукту цукрам і дабіцца атрымання коопэрацыяй на хаванне цукру там, дзе няма аддзялення Цукратрэсту;
- в) зачынення тэкстыльгандлю.
- г) зачынення раённых кніжных і папяровых крам Дзяржвыдавецтва;
- д) ліквідавання лабазнага гандлю Хлебапрадукту, Рыбсіндыкату і Махорсіндыкату;
- е) лічыць неабходным пабудаваць склад для хавання рыбапрадуктаў, даручыўшы гандлёваму кіраўніцтву ў 2-тыднёвы тэрмін распрацаваць плян арганізацыі складаў.

8. Лічыць неабходным, каб з пляну завозу рыбагавараў па БССР у першую чаргу поўнасьцю забяспечыць патрэнасьць коопэрацыйных арганізацый незалежна ад вырашэння пытання аб далейшым існаванні аддзялення Рыбсіндыкату.

9. Зьвярнуць увагу саюзаў і ЦРК на неабходнасьць пашырэння працы тытунёвымі вырабамі.

10. Пры перазаклучэнні гэндагавароў з Цэнтрспіртама лічыць ўсе недахопы, якія маюцца ў дагаворы гэтага году, і дамагацца, каб праца спажыўсystэмы хлебным віном была рэнтабельна.

11. Лічыць неабходным, каб пасля заключэння гэндагавароў у жніўні была склікана гандлёвая нарада.

### Па завозу хлебапрадуктаў

1. Заяўкі спажыўсаюзаў і ЦРК на завоз хлебапрадуктаў у 1928-29 г. вылічаны ў 8 032 пуд. жытніх, 7 000 пуд. пшанічных зернавых адзінак, 1 000 пуд. аўса, 900 пуд. круп і 2 500 пуд. высевак і жмыхаў.

Праўленне БКСаюзу лічыць, што вылічаная колькасць хлебапрадуктаў зьяўляецца неабходнаю да завозу на працягу 1928-29 г. па лініі спажыўсystэмы для нормальнага забеспячэння гарадоў і сельскіх мясцовасцяў і даручае загатавіцельнаму кіраўніцтву дамагацца перад адпаведнымі органамі ажыццяўлення плянавага завозу паказанай колькасці хлебапрадуктаў.

Нехапаючая колькасць хлебапрадуктаў па гэндагаворах павінна быць завезена шляхам комэрцыйных умоў.

2. Неакуратная адгрузка хлебапрадуктаў пастаўшчыкамі, якая мела месца ў бягучым годзе, ставіць спажыўсystэму ў вельмі цяжкае становішча як у фінансавых адносінах, гэтак і ў адносінах забеспячэння насельніцтва хлебам; пагэтану праўленне прапануе загатавіцельнаму кіраўніцтву прыняць усе меры да таго, каб пастаўшчыкамі нарады на адгрузку хлебапрадуктаў выконваліся поўнасьцю і ў тэрміны.

3. Праўленне лічыць неабходным дамагацца палепшання ўмоў разраўнку па гэндагаворах, і ў мэтах унясення яскравасці ў разраўнку з пастаўшчыкамі неабходна пры заключэнні гэндагавароў устанавіць адзіны паўгадавы аванс на хлебапрадукты, ня ўносячы дадатковых месячных авансаў па разнарадках. Дублікаты павінны інкасіравацца на поўную каштоўнасьць хлеба ст. прызначэння. За правоз павінен аплачваць адправіцель грузу альбо, па яго даручэнні, дзяржбанк на ст. прызначэння.

4. Задача ўнясення плянаваасці ў справу забеспячэння спажыўкоопэрацыі хлебапрадуктамі выклікае неабходнасьць канцэнтрацыі пры БКС усіх хлебных опэрацый як па разраўнках гэтак і па фінансаванні і ў мэтах скарачэння інстанцый прахаджэння докумэнтаў неабходна

абавязваць пастаўшчыкоў, кабапошнія рахункі на адгужаны хлеб неадкладна высылалі Белкоопсаюзу і адначасова адбітак атрымацелю грузу. Аб кожным адгужаным вагоне хлеба пастаўшчык неадкладна пасылае паведамленьне атрымацелю грузу.

5. Праўленьне БКС лічыць недапушчальным у далейшым зьмяненне рэгулюючымі органамі разнарадак і адабраньне хлеба ад адных і перадачу другім організацыям, што зьвязана з значнымі накладнымі выдаткамі і дэ-зрганізуе сыстэму ўзаемных разрахункаў з організацыямі.

6. Рост хлебных опэрацый спажыўкоопэрацыі ў справе забесьпячэньня насельніцтва ў 1927-28 г. на 225 проц. супраць 26-27 г. паказвае на значныя яе дасягненьні ў гэтай галіне. Праўленьне лічыць неабходным, каб увесь плянавы завоз хлебапродуктаў рэалізаваўся толькі праз сыстэму спажыўкоопэрацыі і існаваньне лабазных опэрацый Хлебапродукту лічыць немэтазгодным.

Лічыць неабходным узбудзіць гэтае пытаньне перад адпаведнымі ворганамі.

#### Па мясцовых хлебазагатоўках

1. Прымаючы пад увагу ўсё ўзрастаючае значэньне спажыўсыстэмы ў справе мясцовых хлебазагатовак, удзел якой у агульнай загатоўцы ў бягучай кампаніі вызначыўся ў разьмеры 55 проц., праўленьне БКС лічыць, што спажыўсыстэмаю павінен быць узят курс на далейшае павялічэньне сваёй адноснай вагі ў хлебазагатоўках.

2. Падзеньне тэмпу мясцовых загатовак у красавіку і маі пры нязначным завозе хлеба, стварае пагрозу бесперабойнаму забесьпячэньню насельніцтва хлебапродуктамі. Праўленьне лічыць неабходным зьварнуць асаблівую ўвагу спажыўсыстэмы на прыняцьце мер да ўзмацненьня хлебазагатовак на астатні пэрыод загатавіцельнай кампаніі.

3. Праўленьне лічыць правільным павялічэньне орыентывачнага пляну хлебазагатовак спажыўсыстэмы на 1928-29 г. да 30.800 тон, што будзе складаць павялічэньне на 40 проц. у параўнаньні з плянам 1927-28 г. і па меры выяўленьня відаў на ўраджай плян гэты павінен быць удакладнен.

#### Па загатоўках сыравіны

1. Контрольныя лічбы загатовак сыравіны спажыўсыстэмай на 28-29 г. на агульную суму ў 7.239 тыс. руб. і па вывазу на 1.570 тыс. руб. прыняць за аснову, удакладніўшы да пачатку загатавіцельнай кампаніі.

2. Праўленьне БКСаюзу даручае загатавіцельнаму кіраўніцтву дабіцца аднаўленьня спажыўкоопэрацыі асноўным загатавіцелям па ўсіх відах загатовак з тым, каб нашы організацыі былі пастаўлены ў аднолькавыя ўмовы з іншымі загатавіцелямі.

3. Дабіцца сваечасовага авансаваньня загатовак у адпаведным разьмеры.

4. Паставіць пытаньне ў адпаведных ворганам аб недапушчэньні адчыньня новых пунктаў дзяржзагатавіцеляў і разьезднай агэнтуры, якая зрывае загатавіцельную працу коопэрацыі.

5. На падставе пастановы РСІ дабіцца зачыньня пунктаў Скурсіндыкату ў Слуцку, Аршанскай і Магілёўскай акругах.

6. Дабіцца на працягу бліжэйшага часу пастановы ўраду БССР аб адноснай вазе спажыўсыстэмы ў загатоўцы кожнага віду сельска-гаспадарчых продуктаў і сыравіны.

7. Лічыць неабходным, каб усё загатоўленае спажыўсыстэмаю па другарадным вывазе вывазілася спажыўсыстэмаю самастойна.

Орыентывочныя контрольныя лічбы таваразвароту Белкоопсаюзу на 1928-29 г.  
(у тысячах рублёў),

НАЗВА ТАВАРАЎ	Зварот на 1926-27 г.	0/0 адн. вагі	Плян на 1927-28 г.	Выкананьне пляну			0/0 адн. вагі	Зварот за 1928-29 г. (орыент).	0/0 адн. вагі	0/0 росту ў параўнаньні з 1927-28 г.
				Зварот за 1 паўгод. 1927-28 г.	Зварот за паўгод. 1927/28 г. (орыентыр.)	Зварот за 1927-28 г. (орыент.)				
Ман.-гал.-скур. став. . . . .	22710	45,3	39630	18125	17850	35975	41,9	46000	38,6	128
Лабазныя тавары . . . . .	10968	21,9	21450	11444	10693	22137	25,8	28730	24,1	129
Бакалейна-гасп. тав. . . . .	6097	12,1	10015	5129	4898	10027	11,7	15140	12,8	151
Кнігі і папера . . . . .	878	1,7	1600	1210	1000	2210	2,6	3250	2,7	147
Фрукты . . . . .	—	—	—	79	3800	459	0,5	980	0,8	214
Хлебапрадукты (завоз) . . . . .	9503 <sup>1)</sup>	19	20000	9067	6000	15067	17,5	25000	21	176
Усяго . . . . .	50150	100	92695	45054	40821	85875	100	119100 <sup>2)</sup>	100	138

1) Уключана рэалізацыя мясцовых загатовак.

2) Зварот паказан нетто.

Орыентывочныя контрольныя лічбы загатовак сыравіны спажываўкоопэрацыі  
на 1928-29 г.

САЮЗЫ	Скурсыравіна	Мехсыравіна	Пушніна	Шчаціна	Конволас	Рызьзё	Ільнавалакно	Пянька	Лекавыя расьліны	Яйкі	Грыбы	Палатно сялянскае	Мяса	Масла кароўе	Рознае	Усяго на суму
Бабруйскі саюз . . . . .	175	18	20	13	5	400	50	25	10	200	25	5	500	10	225	945
Гомельскі „ . . . . .	325	48	30	30	7,5	650	400	35	25	700	40	5	850	—	135	1501
Дняпроўскі . . . . .	365	82	30	25	10	600	700	290	10	900	15	10	450	10	75	1451
Віцебскі саюз . . . . .	325	15	20	13,5	8	500	1000	—	15	900	10	50	1 00	75	200	2134
Б. К. С. . . . .	360	40	40	18,5	8,5	450	50	—	60	2100	30	60	600	10	65	1208
Усяго . . . . .	1550	200	140	100 т	39	2600	2200	350	120	4800	120	130	4000	105	700	7239
0/0 адноснай вагі ў агульн. загат. БКС.	30	35	20	33	33	20	25	25	35	30	30	80	25	25	—	—

У В А Г А: 1. Скурсыравіна, мехсыравіна, пушніна, палатно сялянскае, лекавыя расьліны і розныя паказаны ў тысячах рублёў.

2. Шчаціна, конволас, рызьзё, ільнавалакно, пянька, грыбы, мяса, масла паказаны ў тонах.

3. Сярэдняя каштоўнасьць тоны прынята: шчаціна—2.500 р., конволас—2.500 р., рызьзё—200 р., ільнавалакно і пянька—350 р., мяса 500 р., масла—1.800 р., яйкі (скрыпка)—50 р., грыбы—2.500 р.

Орыентывровачныя контрольныя лічбы экспартнага пляну Б. К. С.  
на 1928-29 год ў тысячах рублёў з паквартальным  
разьмеркаваньнем.

ВІДЫ ЭКСПОРТУ	Сума I кварт.	Сума II кварт.	Сума III кварт.	Сума IV кварт.	Усяго на суму
Валакно . . . . .	—	110	70	—	180
Ахлапок . . . . .	—	15	—	—	25
Лекрасьліны . . . . .	30	15	5	30	80
Бульба . . . . .	30	15	15	—	60
Грыбы . . . . .	75	150	—	25	250
Цялячыя жалудкі . . . . .	—	—	4	1	5
Рогі і капыты . . . . .	—	2	3	—	5
Пушніна . . . . .	10	120	30	—	160
Футрав. сыравіна . . . . .	—	—	40	100	140
Рызьзё . . . . .	15	10	20	55	100
Сялянскае палатно . . . . .	5	10	10	—	25
Я й к і . . . . .	—	—	45	15	60
Садовіна і ягады . . . . .	20	—	—	10	30
Гародніна . . . . .	10	5	—	5	20
Конволас . . . . .	10	15	80	20	75
Шчаціна . . . . .	—	100	150	50	300
Пух і пяро . . . . .	—	—	5	—	5
Скурсыравіна . . . . .	—	—	35	15	50
У С Я Г О . . . . .	205	562	477	326	1.570

Наркомасьветы БССР зацьверджана організацыя завочных курсаў  
**БУХГАЛЬТЭРЫЇ, КАЛЬКУЛЯЦЫЇ І СТАТЫСТЫКІ,**  
падпарадкаваўшы іх Цэнтральнаму Коопэрацыйнаму Савету  
Беларусі.

Тэрмін заняткаў на курсах—8 месяцаў. На курсы прыймаюцца асобы ад 16 год з асьветаю 4 груп сямёхгодкі. Па сканчэньні курсаў выдаецца пасьведчаньне.

Плата за першы месяц—5 р., за астатнія—па 4 р. у месяц, уносіцца **наперад** у пачатку кожнага месяца. Падрабязныя весткі высылаюцца за дзьве 8-капеечныя маркі. Грашовыя пераводы адрасаваць: **Менск, Усекабанк, бягучы рах. № 682,** а запытаньні: **Менск, Усекабанк, завочным курсам**

Палажэньне аб курсах зьмешчана ў папярэднім № 6(66) бюлетэню «Шлях Коопэрацыі», на стар. 61.

## Аб пяцёхгадовым пляне разьвіцьця спажывецкай коопэрацыі БССР

1. Ажыццяўленьне асноўных задач соцыялістычнага будаўніцтва, пры наяўнасьці заканчваючага адбудовачага працэсу у асноўных галінах народнай гаспадаркі, упіраецца ў неабходнасьць рэканструкцыі капіталаў усяе народнай гаспадаркі на больш высокай тэхнічнай базе пры ўмове забесьпячэньня вядучай ролі дзяржаўнай прамысловасьці ва ўсёй гаспадарцы СССР (індустрыялізацыя) і такога разьвіцьця сельскай гаспадаркі, якое забяспечвала-б пашырэньне спажываньня шырокіх мас, рост экспарту і найбольш поўнае забесьпячэньне прамысловасьці сыравінаю. Такая грандыёзная задача можа быць паспяхова вырашана толькі пры ўмове максымальнага скарыстаньня ўсіх рэсурсаў і магчымасьцяў савецкай дзяржавы.

2. Адзіная плянавая сыстэма забяспечвае савецкай дзяржаве арганізуючы ўплыў на эканоміку краю і зьяўляецца надзвычайна важнай прадпасылкай паспяховага соцыялістычнага будаўніцтва. Работа па складаньні пяцёхгадовага пляну, які ахапляе 1927-28—1932-33 гады, зьяўляецца вельмі важнаю. Спажывецкая коопэрацыя, якая выконвае адну з асноўных функцый у справе пабудаваньня соцыялістычнай грамады, да складаньня свайго пяцёхгадовага пляну павінна падыйсьці з вучотам усіх яе магчымасьцяў, чоткім выяўленьнем стаячых задач і намячэньнем шляхоў да іх вырашэньня.

3. Задача наступнай працы па складаньні пяцёхгадовага пляну зводзіцца да таго, каб намеціць асноўную лінію разьвіцьця спажывецкай сыстэмы і стаячыя перад ёю цэнтральныя задачы, устанавіць агульны характар узаемаадносін паміж спажывецкай коопэрацыяй і іншымі галінамі народнай гаспадаркі, увязаць паасобныя часткі працы, падлічыць сродкі, сілы і аб'ектыўныя магчымасьці з вучотам пэрспэктывы канкрэтных абставін плянуемага пэрыоду, якія маюцца для выкананьня пастаўленых задач і выявіць чакаемы ад выкананьня плянаў эфэкт.

4. Арганізацыя таваразвароту краю набывае вялікае значэньне. Задачи коардынаваньня і ўвязкі вытворчасці з спажываньнем, ажыццяўленьне ўплыву гандлёвага апарату на асортымэнт і якасьць вырабляемых прамысловасьцю тавараў, знаходжаньне найбольш нормальных шляхоў праходжаньня таварных мас і ўстанаўленьне найбольш танных і выгадных шляхоў і ўмоў сувязі паміж асноўных сэктараў народнай гаспадаркі, што пры максымальнай эканоміі нявытворчых выдаткаў павінна дапамагаць больш хуткаму ажыццяўленьню задач, якія пастаўлены перад усёю народнаю гаспадаркаю ў цэлым.

5. Пэрспэктывнае плянаваньне на цэлы шэраг гадоў носіць адносны і ўмоўны характар, тым больш у сфэры звароту. Ва ўмовах жа Беларусі як рэспублікі спажывецкай, якая грунтуецца ў падаўляючай масе на завозных таварах, дзе разьмеры завозу, як адна з асноўных вялічынь, якая вызначае магчымасьць здавальненьня попыту насельніцтва, не знаходзяцца пад нашым плянавым уплывам і рэгуляваньнем, гэтая задача асабліва цяжкая. Адзначаныя вышэй цяжкасьці ў пэрспэктывным плянаваньні ў поўнай меры адносяцца і да спажывецкай сыстэмы.

6. Спажывецкая коопэрацыя ў справе арганізацыі таваразвароту краю выпאўняе вялікія функцыі, яна арганізуе вучот і здавальненьне спажывецкага попыту рабоча-сялянскіх мас, аграмаджае спажываньне, праводзіць забесьпячэньне прамысловасьці сельска-гаспадарчаю сыравінаю. У сваёй працы коопэрацыя ажыццяўляе сувязь паміж прамысловасьцю і сельскаю гаспадаркаю, уцягваючы ў сфэру соцыялістычнага ўплыву паасобныя расплеленыя сялянскія гаспадаркі.

7. Асноўнаю прадпасылкаю для разьвіцьця спажыўсystэмы на працягу плянуемага пяцёхгодзьдзя зьяўляецца рост плацежаздольнага попыту насельніцтва, як вынік уздыму і падняцьця дабрабыту працоўных мас і адчыняючыся ў сувязі з гэтым рэальныя пэрспэктывы пашырэньня коопэрацыйнага звароту пры адначасовым далейшым выцiсканьні прыватнага гандлю, гэтак сама і далейшае замяшчэньне дзяржгандлю.

8. Пры складаньні пяцёхгодкі неабходна выходзіць з таго, каб абавязкова і сыстэматычна павышалася адносная вага соцыялістычнага гаспадарчага сэктару (рашэньне XV зь'езду УсеКПБ(б)). Далейшы узрост спажыўкоопэрацыі павінен праходзіць на падставе захаваньня роўнавагі пазасобных галін коопэрацыйнай працы і правільнага злучэньня гаспадарчай і організацыйна-грамадзкай працы коопэрацыі.

9. Пэрспэктыўным плянаваньнем у адносінах коопэраваньня павінен быць намечан цвёрды курс на пагалоўнае коопэраваньне працоўнага насельніцтва.

На працягу пяцёхгодзьдзя неабходна:

### 1. У сельскіх мясцовасьцях:

Коопэраваць большасьць гаспадарак сераднякоў, усю беднату, батракоў і сельгасрабочых, усё неземляробскае працоўнае насельніцтва і каля 50 проц. другіх членаў сямей (жанчын і моладзі), пры чым уцягненьне ў коопэрацыю ўсіх бядняцкіх гаспадарак, усіх батракоў і сельгасрабочых павінна быць праведзена ў першыя гады пяцёхгодкі, для чаго неабходна прадаўжаць адлічэньні ва ўсіх коопэрацыйных організацыях у фонд коопэраваньня беднаты і організаваць рэгулярнае пакрыцьце беднатою атрыманых пазык.

### 2. У гарадох:

Коопэраваць усіх членаў профсаюзаў і іншых груп працоўных, якія могуць быць членамі коопэрацыі і 50 проц. другіх членаў сямей, прычым на працягу бліжэйшых гадоў пяцёхгодкі неабходна дасягнуць пагалоўнага коопэраваньня членаў індустрыяльных профсаюзаў; павінны быць распрацаваны мерапрыемствы, якія дапамагаюць ўцягненьню ў коопэрацыю найменш забяспечаных груп рабочых;

10. Разьмеры статутнага і аплочанага паю як у рабоча-гарадзкой, гэтак і ў сельскай сеці павінны павышацца ў адпаведнасьці з узростам зваротаў, павялічэньнем абслугоўваньня пайшчыка і неабходнасьцю забеспячэньня зваротаў коопэрацыі ўласнымі сродкамі (вызваленьне з коопзвароту сродкаў прамысловасьці);

11. Коопэраваньне павінна адначасова саправаджацца мерапрыемствамі па ўсіленні самадзейнасьці шырокіх коопэраваных мас, і уплыву іх на якасьць усёй коопэрацыйнай працы.

12. Нізавы сельскі коопэратыў павінен быць пабудаван па тыпу многакрамным.

Гранічная колькасьць крам павінна ўстанаўляцца ў адпаведнасьці з задачамі найбольш мэтазагоднага гаспадарчага абслугоўваньня, бязумоўнай рэнтабельнасьці коопэратыву, наасобных яго прадпрыемстваў і забеспячэньня пайшчыкам актыўнага ўдзелу і уплыву на справу коопэратыву.

Асаблівая ўвага павінна быць зьвернута на правільнае разьмяшчэньне гандлёвай сеці коопэрацыі і запаўненьне ёю „коопэрацыйных пустынь“.

13. Пабудаваньне гандлёвай сеці рабочай коопэрацыі павінна выходзіць з максымальнага набліжэньня сеці крам да прадпрыемстваў, рабочых пасёлкаў, акраін гарадоў і г. д.

Колькасьць крам у гарадзкіх мясцовасьцях павінна быць павялічана за лік ліквідуючайся сеткі прыватнага капіталу і згортваючайся дзяржаўнай драбніцы.

14. Гандлёвы зварот спажыўкоопэрацыі на працягу пяцігодзьдзя павінен знайсці сваё далейшае разьвіцьцё да граніц амаль што поўнага ахопу спажывецкага попыту коопэраванага насельніцтва і ўдзелу побач з сельгаскоопэрацыяй у загатоўках сельгассыравіны і produkтаў, пры чым неабходна загатоўваю працу будаваць на падставе матар'яльнай зацікаўленасьці вытворцаў у прыбытках ад рэалізацыі сыравіны.

15. Рацыяналізацыя таварапасоўваньня павінна праходзіць па наступных напрамках:

а) далейшае пашырэнне сыстэмы гэндагавораў, як формы, якая апраўдвае сябе і забяспечвае плянаваць у гандлёвым звароце; павінен быць пашыран круг тавараў, якія ахопліваюцца гэндагаварамі (рыбныя тавары, трыкотаж, галянтарэя, цукерныя вырабы, папяровыя і іншыя другарадныя тавары), што мае прывесці да далейшага ліквідаваньня прадстаўніцтваў сындykатаў і трэстаў;

б) далейшае пашырэнне транзытнага завозу ў спажыўтаварыствы, пры чым для ўтварэння спрыяючых і магчымых умоў ахопу ўсіх спажыўтаварыств, лічыць патрэбным аб'яднаньне спажыўтаварыстваў для закупачных мэт (куставаньне нізавой сеці), распаўсюджаньне транзыту на нізоўку выклікае ўпаўне мэтазгоднае пераразьмеркаваньне таварных запасаў ад сярэдзінага ў нізавое зьвяно, павядзе да скарачэння складзкой гаспадаркі саюзаў і паскорыць таварапасоўваньне;

в) пераход на сыстэму папярэдніх заказаў з нізу да верху, якая дае эфэкт з пункту гледжаньня прыстасаваньня попыту і прапанаваньня, якая патаняе таварапасоўваньне, як і мэтад, садзейнічаючы ажыццяўленьню транзыту ў нізавое зьвяно;

г) спрашчэнне тэхнікі разьліковых і крэдытных опэрацый;

д) рэканструкцыя складзкой гаспадаркі на падставе павышэння тэхнічнай базы яе і арганізацыі баз пры чыгунках і водных шляхах зносін у мэтах патаненьня каштоўнасьці складзкой гаспадаркі, скарачэння выдаткаў па перавозцы грузаў і г. д., пабудаваньне халадзільнікаў, памяшканьняў для захаваньня гародніны і г. д.;

е) больш шырокае скарыстаньне воднага транспарту, як найбольш таннага і забяспечваючага завоз у далёкія ад чыгункі раёны;

ж) далейшае пашырэнне коопэрацыйнага асортмэнту і прыстасаваньня яго да здавальнення ўзрастаючых запытаньняў спажыўцы (абутак, гатовае адзеньне, трыкотаж, радыё-вырабы, спорт-прылады, кнігі і г. д.).

16. Вялікая увага павінна быць зьвернута на тэхніку і якасьць абслугоўваньня спажыўца. Скарачэнне выдаткаў звароту за лік пагоршаньня якасьці абслугоўваньня спажыўца павінна быць прызнана зусім недапусьцімым. У сувязі з гэтым арганізацыя і рацыяналізацыя дробнага гандлю павінны зьвіцца ў коопэрацыйнай сыстэме мерапрыемствамі першараднымі.

Магчымае павялічэнне выдаткаў звароту, якое зьвязана з палепшаньнем абслугоўваньня спажыўцы, не павінна быць у даным выпадку затрымліваючай абставінай, як выкліканае інтарэсамі абслугоўваемага насельніцтва.

Пытаньні рацыяналізацыі і тэхнікі драбнічнага апарату павінны найсьці вырашэнне ў правядзеньні наступных мерапрыемстваў:

а) крамнае будаўніцтва ў гарадох і сельскіх мясцовасьцях;

б) мэханізацыя крамнай справы на падставе ўвядзеньня машын, тэхнічных прыспасабленьняў і нормалізацыі тэхнічных процэсаў водпуску

тавару (папярэдняе разважваньне тавараў) штучныя тавары замест вагавых, набліжэньне тавараў да жыльля спажыўца і развозка на дом—малако, дровы, газа і г. д.).

17. Пытаньням аграмаджваньня процэсаў спажываньня павінна быць удзелена адпаведная увага. На працягу пяцігодзьдзя павінна быць значна пашырана сець сталовак, павышана якасьць іх прадукцыі. У першыя гады пяцігодзьдзя рабочыя прадпрыемствы павінны атрымоўваць гарачае сьнеданьне. Хлебапачэньне павінна быць пашырана да разьмераў, забясьпечваючых поўнае здавальненьне працоўнага насельніцтва хлебам. Такая работа патрабуе павышэньня тэхнічнай базы і адпаведных капіталных укладаньняў (фабрыкі-кухні, хлебазаводы, абсталяваньне і пераабсталяваньне сталовак, організацыя развозкі па прадпрыемствах гарачага харчу і г. д.).

18. Пры распрацоўцы пляну павінна быць улічана, што матар'яльны рост і ўзмацненьне коопэрацыі дае магчымасьць больш шырокай працы ў галіне організацыі рабоча-сялянскага спажыўцы і побач з выкананьнем матар'яльных функцый забясьпечвае шырокае разьвіцьцё коопэрацыйнай асьветы і культурна-бытавога абслугоўваньня коопэраваных мас (кніга, радыё, кіно, бытавыя ўстановы і г. д.).

19. Пры пабудаваньні грашовай гаспадаркі спажыўкоопэрацыі неабходна выходзіць з таго, што на працягу пяці гадоў адбудзецца рост таварнай масы ў народнай гаспадарцы Савецкага Саюзу, збліжэньне разьмераў попыту і прапанаваньня, далейшае выцісканьне прыватніка з пасрэдніцкага звароту—усё гэта выклікае побач з ростам зваротаў спажыўкоопэрацыі павялічэньне таварных запасаў. На працягу плянуемага пэрыоду будуць зроблены вялікія капіталныя затраты і укладаньні, а таксама вызвалены ў значнай меры сродкі прамысловасьці з таварнага звароту. Для забесьпячэньня строгіх суадносін паміж грашовымі і іншымі галінамі коопэрацыйнай гаспадаркі, неабходна прадугледзець ажыцьцяўленьне наступных мерапрыемстваў:

а) мобілізацыя сродкаў насельніцтва ў відзе інтэнсыўнага коопэраваньня насельніцтва, якое павінна саправаджацца яшчэ большым зьбіраньнем паявых капіталаў—павялічэньне разьмераў статутнага і фактычна сабранага паю, якія павінны заняць асноўнае месца ва ўласных сродках спажыўсыстэмы;

б) нормальнае намнажэньне ў выніку гандлёвай дзейнасьці на ўзроўні устаноўленых норм і скарачэньне нявытворчых затрат;

в) вызваленьне ў зваротныя сродкі коопэрацыі сродкаў, якія ўкладзены у маларухомыя і нярухомыя каштоўнасьці (маемасьць, дэбіторы і г. д.);

г) організацыя ў шырокіх разьмерах укладных опэрацый;

д) утварэньне і намнажэньне амортизацыйных адлічэньняў;

е) прадастаўленьне спажыўсыстэме на капіталнае будаўніцтва сродкаў па дзяржаўных і мясцовых бюджэтах і фондзе доўгатэрміновага крэдытаваньня.

**ВЫНІКІ, ПАСТАНОВЫ І ІНШЫЯ МАТАР'ЯЛЫ  
ЗЬЕЗДУ УПАЎНАВАЖАННЫХ БЕЛКООПСАЮЗУ  
БУДУЦЬ ЗЬМЕШЧАНЫ ў НАСТУПНЫМ НУМАРЫ  
НАШАГА БЮЛЕТЭНЯ „ШЛЯХ КООПЭРАЦЫЇ“**

# АСНОЎНЫЯ ПАКАЗАЦЕЛІ

дзеянасці Спажывецкай Коопэрацыі БССР  
за 1-е паўгодзьдзе 1927-28 г.

1. Спажывецкія таварыствы
2. Цэрабкоопы і гар. спаж. т-вы
3. Акрспажыўсаюзы
4. Белкоопсаюз

ALPHABETICAL INDEX

of the names of the persons mentioned in the

of the names of the persons mentioned in the

of the names of the persons mentioned in the

of the names of the persons mentioned in the

of the names of the persons mentioned in the

of the names of the persons mentioned in the

Асноўныя паказальні дзейнасці спаж. таварыстваў БССР за 1-е пажодзьдзе 1927-28 г.

	Гандл.-загагавіц. звароты (у тыс. руб.)			Выдаткі у %/о да звароту		Пакадаваньне на сабекошт		Прыбытак на балансу на 1 I-28 г.		Стан сеткі на 1/ V-28 г.		Коопэраваньне на 1/IV-28 г.				Паявы капіталы на 1/IV-28 г.			
	Па контр. 1927-28 г.	Фактычна за 1-е пажодзьдзе 27-28 г.	% выкан. та-давых контр. лічбаў	у I кварт. 27-28 г.	у I-м пажодзьдзе 27-28 г.	у I-м кварт. 27-28 г.	у I-м пажодзьдзе 27-28 г.	Сума у тыс. руб.	у %/о да звароту	Ліч. спаж. т-ва	Ліч. крэм.	Прыбыт пашчы-каў за 1-е пажодзьдзе 27-28 г.	% выкан. та-давых контр. лічбаў 27-28 г.	Агульны ліч лічбаў 27-28 г.	% коопэрава. расп.	Прыбыт паяв. капіт. за 1-е пажодзьдзе 27-28 г.	% выкан. та-давых контр. лічбаў 27-28 г.	Агульная сума паяв. капіталаў	Сярэдні паяв.
СПАЖЫЎ-																			
САЮЗЫ																			
БКС . . . . .	15500,0	7996,7 <sup>1)</sup>	51,6	8,60	7,93	11,68	11,66	42,4	1,21	119	393	13808	92,3	96145	48,5	244355	108,2	460531	4-79
Бабруйскі . . . . .	9000,0	5030,0 <sup>1)</sup>	55,9	7,17	7,21	10,91	11,11	61,9	2,82	65	217	8785	120,3	52865	60,1	106906	88,5	208427	3-94
Віцебскі . . . . .	15200,0	8939,0	58,8	7,65	7,36	10,56	10,43	68,8	1,76	114	361	28895	128,4	98751	60,2	304454	134,8	514445	5-21
Гомельскі . . . . .	17500,0	8997,5	51,4	8,33	7,73	10,93	11,40	64,6	1,59	178	458	12165	72,0	95894	51,6	305442	152,3	588750	6-14
Дняпросяюз . . . . .	16000,0	9002,8 <sup>1)</sup>	56,3	8,69	8,69	11,75	вост. н.	53,8	1,37	141 <sup>2)</sup>	378 <sup>2)</sup>	28105	95,9	118714 <sup>3)</sup>	46,0	279223	89,8	482698 <sup>3)</sup>	4-07
Усяго . . . . .	73200,0	39966,0	54,6	8,18	7,61	10,51	11,12	291,5	1,66	617	1807	91758	100,0	462369	51,7	1240371	114,4	2254851	4-88

1) Вылічана (2 кварт. орыентыроўка).

2) На 1 студзеня 28 г.

3) Па операцыйным весткам.

Асноўныя паказачелі дзейнасці рабочай коопэрацыі БССР за 1-е паўгоддзе 1927-28 г.

НАЗВА Ц. Р. К.	Гандлёвы зварот (у тыс. руб.)		Організ.-гандл. выдаткі ў проц. да звароту		Рэалізаванае наладанне ў проц. к звароту		Прыбытак за 1-е паўгод. 27-28 г.		Гандл. пунктаў		Пайшчак аў				Паявы капітал			
	Гандлёвыя лічбы на 1928-29 г.	Зварот на 1 паўгод. 27-28 г.	За 1 кв. 27-28 г.	За 1 паўгод. 27-28 г.	За 1 кв. 27-28 г.	За 1 паўгод. 27-28 г.	На 1 X 27 г.	На 1 IV 28 г.	Прыбыт. за 1 паўгод.	Лік на 1 IV 28 г.	Прыбыт. за 1 паўгод.	Прод. вык. кананья гандляк кантр. лічб.	Сума на 1 IV-28 г.	Прыбыт. за 1 паўгод. 27-28 г.	Прод. вык. кананья кантр. лічб.	Сарадн. лік на 1 IV 28 г.		
																	27 г.	28 г.
Бабруйскі . . . . .	6900,0	3227,0	46,8	9,17	—	10,38	—	27652	36	45	8807	722	76,4	66924	20389	47,9	7 60	
Барысаўскі . . . . .	3900,0	1700,6	43,6	9,88	9,78	11,13	11,20	4294	27	28	5573	614	49,5	52018	19208	75,5	9 33	
Віцебскі . . . . .	7400,0	4534,1	61,3	9,44	—	11,82	—	44050 <sup>1)</sup>	48	65	19511	3287	114,3	161676	67753	84,7	8 29	
Гомельскі . . . . .	8200,0	4154,1	50,7	8,65	8,74	9,37	9,70	66310	38	47	16552	2564	91,2	163540	67414	106,0	9 88	
Горэцкі . . . . .	650,0	372,1	57,2	9,03	—	11,51	—	8579 <sup>2)</sup>	7	8	2965	590	81,4	16809	10397	149,6	5 67	
Добрускі . . . . .	1250,0	543,8	43,5	8,25	8,51	10,12	9,78	3329	9	10	2487	234	159,2	29282	10449	177,0	11 77	
Клімавіцкі . . . . .	900,0	465,1	51,7	8,41	8,27	10,80	10,94	12727	3	6	2038	380	86,0	14851	8067	124,6	7 29	
Менскі . . . . .	14000,0	7112,5	50,8	9,74	10,04	10,31	10,41	65733	74	80	29289	4554	121,0	208014	62981	48,3	7 10	
Магілёўскі . . . . .	4600,0	2564,3	55,7	9,08	9,59	10,15	10,25	36481	39	43	8791	1373	76,3	68256	33261	104,3	7 76	
Мазырскі . . . . .	1300,0	664,8	51,1	9,43	9,74	10,11	10,46	21231	18	21	2974	906	141,1	21497	9506	86,4	8 24	
Аршанскі . . . . .	3700,0	1804,6	48,8	8,82	—	10,93	—	33621	26	27	5204	953	173,6	34848	16807	77,1	6 70	
Полацкі . . . . .	2800,0	1394,5	49,8	8,15	—	10,54	—	30911 <sup>2)</sup>	24	26	4210	(—56)	—	41730	15990	65,3	9 91	
Рагачэўскі . . . . .	1000,0	520,0	52,0	10,02	10,48	10,80	11,41	3070	13	14	2601	420	67,9	17272	7544	88,8	6 64	
Рэчыцкі . . . . .	2400,0	997,6	41,6	9,41	10,06	10,47	10,70	(—1661 <sup>3)</sup> )	22	23	5212	1205	152,0	43134	13798	75,2	8 28	
Слуцкі . . . . .	1650,0	695,4	42,2	10,17	10,32	10,10	10,41	9740	21	35	3128	1573	166,5	18364	8570	82,4	5 87	
Шкляўскі . . . . .	950,0	514,8	54,2	9,39	9,50	10,87	11,20	11188	12	14	1255	24	5,1	11631	3393	47,8	9 27	
<b>РАЗАМ . . . . .</b>	<b>60600,0</b>	<b>31265,6</b>	<b>51,6</b>	<b>9,29</b>	<b>9,61</b>	<b>10,52</b>	<b>10,37</b>	<b>415919</b>	<b>417</b>	<b>492</b>	<b>120597</b>	<b>19343</b>	<b>99,2</b>	<b>972845</b>	<b>375527</b>	<b>75,9</b>	<b>8 07</b>	

Увага: 1) Прибыток на 1/I—28 г.  
 2) " " 1/III—28 г.  
 3) Страта " 1/IV—28 г.

## Асноўныя паказацелі дзейнасці спажыўсаюзаў БССР за 1-е паўгодзьдзе 1927-28 г.

СПАЖЫЎСАЮЗЫ	Гандл.-загатав. звароты (у тыс. руб.)			Выдаткі за 1-е паўг. 27-28 г. (у проц да звар.)				Прыбытак па білянсу на I 1928 г.		Апарат (лік служачых)		
	Па контр. лічбах на 1927-28 г.	Зварот за I паўгодзьдзе 1927-28 г.	Проц выкан. контр. лічб.	Усяго	У тым ліку		Наклад. за 1-е паўгод. 1927-28 г. у процантах да звароту	Сума ў тыс. рубл.	У процантах да звароту	На I X 26 г.	На I X 27 г.	На I IV 28 г.
					Утрым. апарату	Сальдо процантаў						
Бабруйскі . . . . .	7.900,0	4.294,7	54,4	2,57	0,99	0,38	4,18	38,8	1,83	98	69	67
Віцебскі . . . . .	12.500,0	7.993,7	63,9	2,63	0,91	0,57	4,03	46,7	1,43	156	98	99
Гомельскі . . . . .	13.500,0	6.929,3	51,3	3,48	1,31	0,69	4,05	27,9	0,86	201	155	140
Дняпрасаюз . . . . .	11.700,0	7.204,2	61,6	3,21	1,07	0,64	4,30	27,8	0,90	161	115	116
Усяго . . . . .	45.600,0	26.422,0	57,9	3,00	1,07	0,59	4,13	141,2	1,20	616	437	422

## Асноўныя паказацелі дзейнасці БКС за 1-е паўгодзьдзе 1927-28 г.

КАНТОРЫ І АДДЗЯЛЕНЬНІ	Гандл.-загатав. звароты (у тыс. руб.)			Выдаткі ў 0/00/0 да звароту	Накладанні і коміс. у 0/00/0 да звароту
	Па контр. лічбах на 27-28 г.	Фактыч. за 1-е паўгодзьдзе 27-28 г.	0/0 выкан контр. лічбаў		
Галоўн. к-ра . . . . .	44.225,0	19.946,0	45,1	0,82	0,95
Маскоўская к-ра . . . . .	40.000,0	23.216,0	58,0	0,15	0,42
Ленінградская к-ра . . . . .	3.480,0	1.630,0	46,8	0,51	0,78
Менскае аддзял. . . . .	6.157,0 )	2.863,0	46,5	2,40 <sup>1)</sup>	3,90
Барысаўскае аддзял. . . . .	4.262,0	1.891,0	44,4	1,86	3,00
Слуцкае аддзял. . . . .	4.437,0	2.436,0	54,9	1,62	3,31
Разам . . . . .	102.761,0	51.992,0	50,6	0,67 +0,12 <sup>2)</sup> 0,79	1,05
У тым ліку:					
а) Закупкі для галоўн. к-ры . . . . .					
"    "    Маскоўск. к-ры . . . . .		6.002,0			
"    "    Ленінгр. к-ры . . . . .		211,0			
"    "    Ленінгр. к-ры . . . . .		545,0			
б) Загатоўкі . . . . .					
Чысты зварот БКС . . . . .	94 900,0	45 779,0	48,2	0,90	1,20

<sup>1)</sup> У выдаткі Менскага аддзялення ўваходзіць утрыманьне ўсяго складзкага апарату, які абслугоўвае і галоўную кантору.

<sup>2)</sup> Сальдо процантаў.

# ДАДАТАК

## З Ь М Е С Т

вышаўшых №№ бюлетэня „Шлях Коопэрацыі“ за 1927-28 год.

	№ бюл.	Стар.		№ бюл.	Стар.
<b>I. Артыкулы на агульна-коопэрацыйныя тэмы</b>			36 Кооперативные т-ва за границе (К. Биттэль) . . . . . 5 48		
1 Ад. рэд. „Да выхаду 1-га нум бюл.“ . . . . .	1	1	37 Да нашага 3 гадов. юбілею (Фікс) . . . . .	6	10
2 Коопэр. і задачы вывазу (Консон) . . . . .	1	2	38 Юбілейнае ўспамінаньне (Негінскі) . . . . .	6	14
3 О фондах долгосрочнага кредитування коопэрацыі (Фрид) . . . . .	1	10	39 Па новым коопэр. шляху (Трахімаў) . . . . .	6	15
4 Обязат. ревизия и инстр. (Мороз) . . . . .	1	21	40 Часопіс-бліжэй да мас (Фалько) . . . . .	6	15
5 Недочет в регулирован. цен (Фейгенберг) . . . . .	1	25	41 Назад да „Кооп. Жыцьця“ (Анучын) . . . . .	6	16
6 О 20% сокращ. адм.-управл. расходов . . . . .	1	27	42 Міжнароднае пролетарскае сьвята . . . . .	6	17
7 Водные перевозки удешевляют товар (Левинсон) . . . . .	1	30	43 Дарогу малад. спэцыял. (Гурвіч) . . . . .	6	51
8 Коопэрацыя на скура-сыравінным рынку БССР (Бляхер) . . . . .	1	31	44 Коопэр. Тэхнікум неабходна рэарганізаваць (Садоўскі) . . . . .	6	53
9 Ко всем кооп. организ. БССР . . . . .	1	35	45 Выгодны ли вод. перевоз. (Шаевич) . . . . .	6	55
10 Ознаменованіе коопэрацыяй 10 летія Октябля . . . . .	1	36	46 По поводу ст. т. Шаевича (Левинсон) . . . . .	6	56
11 Итоги участия коопер. в реализац. займа индустриализ. (Солнцев) . . . . .	1	37	47 Потр. т-ва за границей (К. Биттэль) . . . . .	6	58
12 Пытаньні коопэрац. на XV зьезде УсеКП(б) . . . . .	2	1	48 Аб Міжнародным Дню Коопэрацыі . . . . .	6	61
13 Устанаўл. разьмеру стып. ў Віцебскім Кооп. Тэхнікуме . . . . .	2	36	49 Об организ. заочн. кур при ЦКСБ . . . . .	6	61
14 Па Ленінскім шляху . . . . .	3	1	<b>II. Артыкулы па спажывецкай коопэрацыі.</b>		
15 Культраб. должна быть усил (Фікс) . . . . .	3	19	1 К отчетно-перевыб. кампаніі в нязовой сеті коопер. (Гарновскі) . . . . .	1	5
16 Коопэрацыя ў шэрагі Осоавіяхіму (Солнцаў) . . . . .	3	21	2 Збор паёў—неад. зад. дню (Лапшоў) . . . . .	1	12
17 Аб адзінай сыст. коопэр. асьветы (Фонбэрнштэйн) . . . . .	3	27	3 Аб мобіліз. мясц. сродкаў у нязав. сельскай сеці (Фонбэрнштэйн) . . . . .	1	19
18 О меропр. по предупр. простоев вагонов и грузов . . . . .	3	30	4 Снижение цен (Розенгауз) . . . . .	1	23
19 О равномер. снабж. пайщ. деф. тов. . . . .	3	33	5 Торговое совещание потребсистемы БССР (Трамдах) . . . . .	1	38
20 Чарг. зад. Беларуска. Коопэр. Тэхнікуму (Садоўскі) . . . . .	3	38	6 Ближайш. перспектывы товароснабжен. потребкооп. БССР (Берман) . . . . .	1	40
21 Участие коопер. в реализ. займа укрепления крест. хозяйства . . . . .	3	41	7 Выкананьне опэрацыйнага пляну . . . . .	1	42
22 Коопасьвет. праца ў коопэр. БССР . . . . .	3	42	8 Спаж. коопэр. Меншч. (Ваўкавіцкі) . . . . .	1	49
23 Да дзесьціхгодз. Чырвонай арміі . . . . .	4	1	9 Очеред. задачи хлебоснаб. (Консон) . . . . .	2	4
24 Да Міжнароднага Жаночага Дню . . . . .	4	2	10 Первые итоги отчетно-перевыборной кампаніі (Гарновскі) . . . . .	2	13
25 Усім коопэрац. організац. БССР . . . . .	4	25	11 Еще о вкладах и займах сельской сеті потр. кооп (Фонбэрнштэйн) . . . . .	2	17
26 Практыч. мерапр. па коопцэнтрах . . . . .	4	27	12 К вопросу о рационализации нашей работы (Левинсон) . . . . .	2	28
27 Аб паявой кампаніі . . . . .	4	30	13 Ближайшие перспект. товароснаб. потребкоопэрацыі БССР (Берман) . . . . .	2	31
28 Аб рэаліз. займу ўзмацн. сялянск. гаспадаркі . . . . .	4	31	14 Аб опэрацыйна-грашов. пляне БКС . . . . .	2	34
29 О посевной кампаніі . . . . .	4	31	15 О порядке сбора паевых взносов паевыми марками . . . . .	2	35
30 Да пасяўной кампаніі . . . . .	5	1	16 Предварит. итоги отчетно-перевыб. камп. п. о Минщ. (Волковицкий) . . . . .	2	37
31 О фондах долгоср. кредит. (Фрид) . . . . .	5	18	17 Отчетно-перевыб. кампанія потребкоопэрацыі Витебщины (Мибор) . . . . .	2	39
32 Готовьтесь к весенней навигации (Консон) . . . . .	5	23	18 Не меньше миллиона (Новлянскі) . . . . .	3	2
33 Не пропустите весеннего половодія в навиг. 1928 г. (Олькес) . . . . .	5	26	19 Боев. задач. потреб. кооп. (Консон) . . . . .	3	7
34 Узаемааднос. Хлебапрод. з коопэрацыяй (Нікалаеў) . . . . .	5	28	20 Смотри с/потребкооп. (Гарновскі) . . . . .	3	23
35 Да страхав. с.-г. культур ад градабіцьця (Карповіч) . . . . .	5	47	21 О реализ. хлебного вина (Шаевич) . . . . .	3	40
			22 Ближайш. перспект. товароснаб. потребкооп. БССР (Берман) . . . . .	3	43
			23 Аб ўзмацненьні збору паявых узносаў і мясцовых загатовак . . . . .	3	44

	№ бюл.	Стар.
24	Зьбіраньне паёў—баявая задача . . .	3 45
25	По коопер. совещаниям (Шаевич) . . .	3 46
26	Итоги (Гарновский) . . . . .	4 3
27	Загот. работа потребкооп. (Консон)	4 15
28	Результаты отчетно-первыб. кам. по п. о. Менск. окр. (Волковицкий) . . .	4 35
29	Итоги отч-перев. кам. первич. сети потр. кооп. Витеб. окр. (Мибор)	4 37
30	Водные перевоз. сахару (Левинсон)	5 24
31	Об организации при Всекоб. фонда долгосрочн. кред. потребсистемы	5 51
32	Ход загот. и сбора паев по потреб. кооп. Минского округа (Цырлин)	5 55
33	Вынікі працы VII Сэсіі Савету Бєл. кооп. саюзу (Фонбэрнштэйн) . . .	6 26
34	О темпе и путях капит. накоп. по ребкооп Белорус. (Кострулев) . . .	6 39
35	Итоги Всесоюзного Совещания по- ребкооп. о ценах (Кабаков) . . .	6 46

**III. Артыкулы па рабочай коопэрацыі.**

1	Острые вопросы н/работы (Рубин)	1 7
2	Состояние Полоц. ЦРК (Судник) . . .	1 47
3	Повысим кооп. обществен. (Рубин)	2 14
4	О чем говорят жалобные книги (Негинский) . . . . .	2 20
5	Финансов. полож. ЦРК Бєл. (Рубин)	5 27
6	Борьба с злоупот. чл. книж. (Рубин)	5 30
7	Постановл. Презид. Белрабсекции . . .	5 52
8	Итоги отчет-перевыб. кампании Го- мельск. ЦРК 27-28 г. (Негинский)	5 56
9	Деятельность Борисовского ЦРК за 1927 г. (Фалько) . . . . .	5 58
10	Под знаком выполн. дирек. (Иоффе)	5 61

**IV. Артыкулы па сельска-гаспадарчай коопэрацыі.**

1	Сел.-хоз. коопер БССР на пороге 2-го 10-лет. Октября (Белоусов)	1 14
2	Вынікі орг. нар. с.-г. кооп. (Бєлаусаў)	1 43
3	Оргсовещ. о бюл. „Шлях Коопэр.“ . . .	1 45
4	Орг. цэнтр. і акр. сэцц па жыв. гад	1 45
5	Аб падрыхт. да экспорту 1927-28 г.	1 45
6	Зацьвярджэньне розн. дагавароў . . .	1 46
7	Малочная коопэрацыя на Аршан- шчыне (Марозаў) . . . . .	1 51
8	Аб пазыцы ўзмацн. сельск. гаспад.	2 7
9	Да справазд. перав. кампаніі ў кол- лект. гаспадарках (Подзін) . . . . .	2 9
10	С/хоз. коопер БССР на пороге 2 го 10-летия Октября (Белоусов) . . .	2 8
11	Вынікі конк. на лепш. і горшую кол- лектыўную гаспадарку (Чыж) . . . . .	2 21
12	Практыка організ машын. т-в і ма- шынаснаб. бядн. гасп. (Рыбакоў)	2 23
13	Малоч. кооп. і кооп. бедн. (Бєлаусаў)	2 26
14	Аб выкананьні экспортнага пляну . . .	2 36
15	Аб організацыі яблачнай кампаніі	2 36
16	Першыя вынікі справазд. камп. у с/гасп. кооп. Мен. акр. (Нямцова)	2 40
17	Чарговыя задачы ў працы с.-г. ко- опэрацыі (Аксючыц) . . . . .	3 4
18	Состояние и задачи колхозн. стро- ительства (Подзін) . . . . .	3 10
19	К вопросу о плановом кооперирова- нии (Рыбаков) . . . . .	3 14

	№ бюл.	Стар.
20	Вынікі справазд.-перавыб. кампаніі сельска-гаспадарчай коопэрац. Менскай акругі (Пашэткін) . . . . .	3 47
21	Сельска-гасп. кооп. Мен. (Нямцова)	3 49
22	Сель-хоз. коопер. в Могил. округе	3 52
23	Малоч. коопэр. ў Гомельш. (Шчэрба)	3 54
24	Предвар. итоги отч.-перевыб. камп. низовой сети с.-х. кооперации Белоруссии (Белоусов) . . . . .	4 6
25	Папярэдн. вынікі справазд перавыб. камп. у колгасах БССР (Подзін) . . .	4 13
26	Сост. заг. с.-х. прод. сист. с.-х. кооп. БССР за вр. с 1 окт. по 1 февр. 1927-28 операцион. г. (Острейко) . . .	4 18
27	О контрактации посевов . . . . .	4 32
28	В центр. секции колхоз. Белорус. . .	4 32
29	Задача с.-х. коопер. в предстоящ. посевн. камп. (Рыбаков) . . . . .	5 3
30	Весенняя посевная камп. и задачи колхозов (Подзін) . . . . .	5 6
31	К вопр о контракт. посев. (Рыбаков)	5 9
32	Посевная камп. и шефобщ. (Чиж) . . .	5 17
33	Внимание 2-му Всесоюзн. конкурсу на лучшее с.-х. кред. тов. (Фикс)	5 20
34	Соц.-экон. устаноўка кред. дзей- насьці сист. с.-г. кред БССР на 1927-28 г. (Трахімаў) . . . . .	5 31
35	Сыстэма с.-г. кред. як разрахунк. апар. між прамысловасьцю і сель- скай гаспадаркай (Трахімаў) . . . . .	5 35
36	Пашырэньне пляну вытворч. коопэр. на 1927-28 г . . . . .	5 53
37	Задачи с.-г. коопэр у сувязі з паст. XV зьезду УсеКП(б) (Аксючыц) . . .	6 18
38	Молочн. кооп. БССР (Белоусов) . . .	6 29
39	Да пытаньня аб орг. Менск. Акр. с.-г. кред. саюзу і прыданьня кред. функц. акрсельсаюзам (Фрыдлэнд)	6 34
40	Пэрспэкт. разьвіцьця садова-гарод. коопэр. БССР (Чыж) . . . . .	6 36
41	Граш. становішча акр. саюзаў с.-г. коопэр. на кастр. 1927 г. (Бараўкоў)	6 43

**V. Артыкулы па саматужна-прамысловай коопэрацыі.**

1	Перевыборы кустпромкооп. (Зель- дович) . . . . .	1 8
2	К вопросу о перспект. пятилетнем плане развития кустпромкоопер. БССР (Нахимовский) . . . . .	1 17
3	К отч.-перевыборн. камп. по системе кустпромкооперации . . . . .	1 46
4	Кооперация кустарей в Минске . . .	1 52
5	Перспект. дальнеш. развития ре- месленных артелей (Зельдович) . . .	2 10
6	Кустпромкооперация Витебщины . . .	2 43
7	Промысловая кооп. БССР (Тумасов)	3 34
8	Вопросы доквалификац и переква- лификац кустарей (Зельдович) . . .	3 37
9	Еще о зарплате в кустарно-промысл. артелях (Хейфец) . . . . .	4 23
10	Отч.-перевыборн. камп. по куст- промкооп. Орш. окр. (Хейфец) . . .	4 33
11	Смолокурение в БССР (Хейфец) . . .	5 37
12	О культработе в кустпромсистеме (Зельдович) . . . . .	5 41
13	Устройство 9 местечек (Марьясин)	6 24
14	Впечатления с'езда (Клебанов) . . .	6 57

	№ бюл. Стар.		№ бюл. Стар.
<b>VI. Артыкулы па жылльёвай коопэрацыі</b>			
1	1 28	19	2 46
2	2 29	20	2 51
3	2 30	21	3 57
4	4 39	22	3 68
5	4 39	23	3 69
6	5 42	24	3 69
7	5 44	25	3 70
8	6 50	26	3 71
<b>VII. Артыкулы па коопэрацыі інвалідаў</b>			
1	1 33	27	3 72
<b>VIII. Налагавыя пытаньні.</b>			
1	1 53	28	4 42
2	1 57	29	4 44
3	1 57	30	4 44
4	1 58	<b>IX. Рэзолюцыі і пастановы цэнтр. в кооп. зьездаў і нарад</b>	
5	1 60	1	1 71
6	1 63	2	1 74
7	1 63	3	2 54
8	1 65	4	2 61
9	1 65	5	3 73
10	1 66	6	3 75
11	1 66	7	3 76
12	1 66	8	3 78
13	1 67	9	4 41
14	1 68	10	4 47
15	1 69	11	4 51
16	1 69	12	5 65
17	2 45	13	5 66
18	2 46	14	6 63
			6 65
			6 69
			6 70

Ответственный редактор А. И. ФРИД  
 Издатель — Центральный Кооперативный Совет БССР



## З Ъ М Е С Т

Стар.

Прывітаньне 3-му Ўсебеларускаму зьезду ўпаўнаважаных спажывецкай коопэрацыі . . . . .	3
Д. І. Гарноўскі—Да 3-га зьезду ўпаўнаважаных Белкоопсаюзу . . . . .	5
І. Гармізэ—Да контрольных лічбаў спажывецкай сыстэмы БССР на 1928-29 г. . . . .	7
Аксючыц—Задачы с.-г. коопэрацыі ў сувязі з пастановамі XV зьезду УсеКП(б) (канец) . . . . .	10

### Практыка нашай працы

З. Г. Белоусов—Молочная коопэрацыя БССР (продолжение) . . . . .	15
И. Б.—Работа Беларускага аддзяленьня Всекобанка . . . . .	18
А. Левинзон—Итоги и перспективы развития сельско-хозяйственной коопэрацыі Гомельшчыны . . . . .	21
Зельдович—В кустпромкоопэрацыі БССР нужны реформы . . . . .	25
Л. Хейфец—О коопэратывно-просветительной работе в кустпромкоопэрацыі . . . . .	26
Дракин—Вопрос достаточно назрел . . . . .	29
Ярмолава—Вынікі абследаваньня жыллёвай коопэрацыі . . . . .	30
Д. Кулькін—Паляпшайце якасьць рэмонтна-будаўнічых работ жыллёвай коопэрацыі . . . . .	33

### Праца на мясцох

С. Волковицкий—Обзор деятельности потребительских обществ Минского округа . . . . .	35
Шаевич—Итоги паевой и заготовительной кампании потребсистемы Бобруйского округа . . . . .	38
Шериков—Итоги отчетно-перевыборной кампании по жилищной коопэрацыі Бобруйшчыны . . . . .	39
С. Клебанов—Обзор работы кустпромкоопэрацыі Могилевшчыны . . . . .	41
Циперман—По кустарно-промышленным артелям . . . . .	43

### Коопэрацыя за межамі

Карл Біттэль. Спажывецкія таварыствы за межамі—Францыя . . . . .	45
--	----

### Дарадчы аддзел

Рэзолюцыя сэсіі савету Белсельсаюзу ад 23—25 сакавіка 1928 г. аб дзейнасьці сыстэмы с.-г. коопэрацыі ў 1926-27 г. . . . .	47
Правілы прыёму ў Беларускае Коопэрацыйнае Тэхнікум . . . . .	50
Аб урэгуляваньні летніх перавозак . . . . .	50
Інструкцыя аб паенамнажэньні ў жыллёва-будаўнічых т-вах . . . . .	51

Крытыка і бібліяграфія . . . . .	52
----------------------------------	----

### Матар'ялы для 3-га Ўсебеларускага зьезду ўпаўнаважаных спажывецкай коопэрацыі

Тэзісы для зьезду:

Асноўныя пытаньні арганізацыйнай і культурнай працы спажывецкай коопэрацыі . . . . .	55
Аб перспэктывах гандлёвай і загатоўчай працы на 1928-29 г. . . . .	64
Орыентывачныя контрольныя лічбы на 1928-29 г. . . . .	67
Аб пяцёхгадовым пляне разьвіцьця спажывецкай коопэрацыі . . . . .	69
Асноўныя паказацелі дзейнасьці спажывецкай коопэрацыі БССР за 1-е паўгодзьдзе 1927-28 г. . . . .	75

### Д а д а т а к

Зьмест вышаўшых нумароў бюлетэню „Шлях Коопэрацыі“ за 1927-28 г. . . . .	78
--	----

1964 г.

[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mirrored and difficult to decipher.]